



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

โดยที่ในระบบเศรษฐกิจยุคใหม่และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศแบบยั่งยืน จำเป็นต้องมีพื้นฐานอยู่บนความสามารถที่จะแข่งขันในตลาดโลกได้ แต่เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยที่อาศัยพื้นฐานของการพึ่งพาต้นทุนแรงงานที่ต่ำและทรัพยากรธรรมชาตินั้นค่อยๆ ลดลงและไม่สามารถพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในตลาดโลกให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้ รวมทั้งนานาอารยประเทศได้เปลี่ยนนโยบายเป็นการสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันที่เกิดจากการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ การพัฒนาเทคโนโลยี และทักษะการบริหารจัดการที่ดีและมีคุณภาพ จึงเป็นปัจจัยหลักในการเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ภายใต้การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ประกอบกับแนวทางหนึ่ง ที่เป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของชาติ คือการพัฒนาความสามารถด้านนวัตกรรม ดังนั้น เพื่อให้มีนโยบายและมาตรการช่วยเหลือ ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นระบบ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สมควรจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติขึ้นเป็นองค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชนเพื่อดำเนินภารกิจดังกล่าวตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2552 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2552 โดยมีภารกิจหลัก คือ การยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยเฉพาะในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของประเทศ เพื่อพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ โดยการเชื่อมโยงเครือข่ายวิสาหกิจเครือข่ายวิชาการอย่างมีบูรณาการ อันจะนำไปสู่การสร้างให้เกิด “ระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ” ซึ่งนำไปสู่การยกระดับศักยภาพการแข่งขันเพื่อสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนให้แก่เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สนช. จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2552 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- (1) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการพัฒนานวัตกรรมของประเทศซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการนวัตกรรมในระยะหลังการวิจัยและพัฒนา หรือการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์
- (2) สสำรวจ ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินทางวิชาการ รวมทั้งความต้องการพัฒนานวัตกรรมในด้านต่างๆ เพื่อเสนอแนะนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี
- (3) ส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับความสามารถด้านนวัตกรรมของเครือข่ายวิสาหกิจในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ อันก่อให้เกิดระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติที่เข้มแข็ง

(4) ส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับทักษะความสามารถด้านเทคโนโลยีและการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

(5) ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างความตื่นตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอันก่อให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรม ทั้งในระดับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ระดับองค์กรและระดับประชาชน

**1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา :** รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

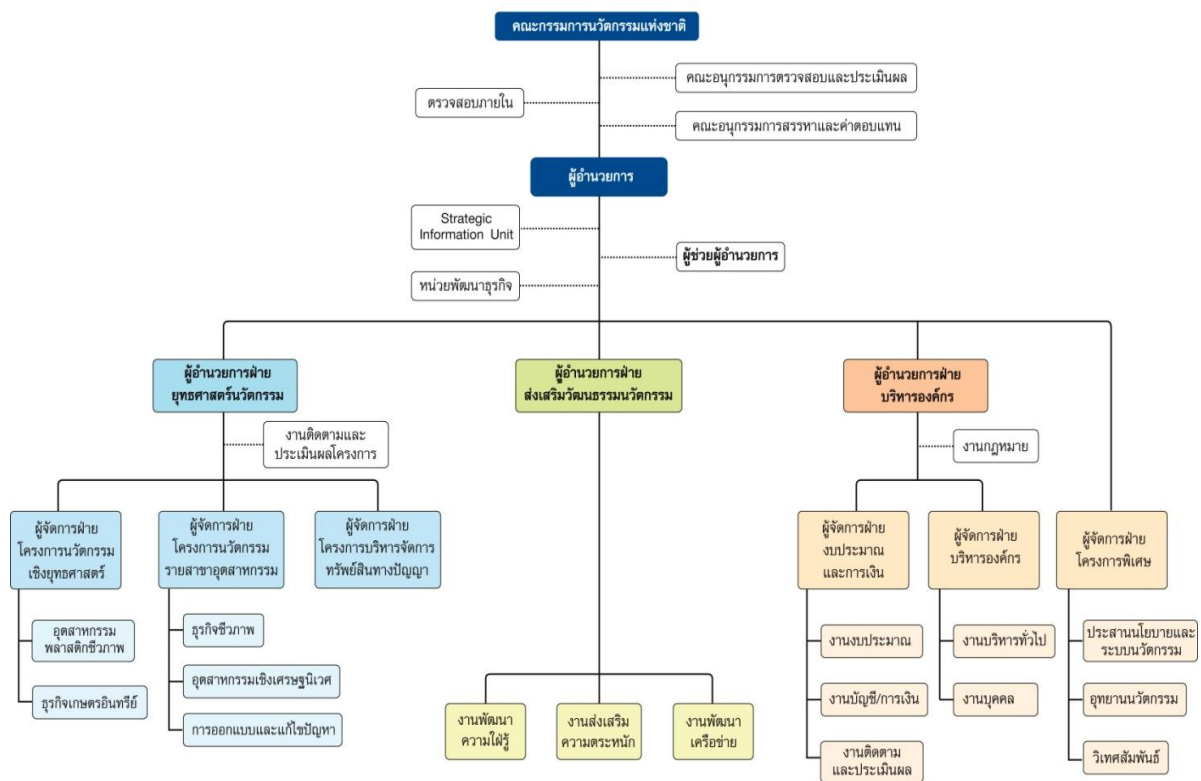
**1.4 ผู้อำนวยการ :** (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558)

- นายสมเจตน์ ทิณพงษ์ ประธานกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานฯ (5 พ.ย. 2557 – 14 ก.ค. 2558)
- นายพันธุ์อาจ ชัยรัตน์ ผู้อำนวยการสำนักงานฯ (15 ก.ค. 2558 – ปัจจุบัน)

**1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (28 ตุลาคม 2557 – 27 ตุลาคม 2560)**

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสมเจตน์ ทิณพงษ์	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
3. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ	กรรมการ
5. นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล	กรรมการ
6. นายสุภาพ อัจฉริยศรีพงศ์	กรรมการ
7. นายธนารักษ์ พงษ์เกตตรา	กรรมการ
8. นายเชษฐพร เต็งอำนวย	กรรมการ
9. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ
10. นายณรงค์ ศิริเลิศวรกุล	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	กรรมการและเลขานุการ

**1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง**



## 1.8 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์

"องค์กรนำในการส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งด้านนวัตกรรม เพื่อความสามารถในการแข่งขันของประเทศ"

### พันธกิจ

สนช. มีพันธกิจในการ "ดำเนินกิจกรรมเพื่อเร่งรัดให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมในภาคการผลิต ภาครัฐ และภาคสังคมโดยรวมอย่างเป็นระบบและยั่งยืน" ภายใต้การดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. ยกระดับความสามารถด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยเฉพาะในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของประเทศ โดยการวิเคราะห์และประเมินสถานภาพของอุตสาหกรรมและศักยภาพของนวัตกรรม ตลอดจนการแสวงหาเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า และพัฒนานวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ

2. เชื่อมโยงเครือข่ายวิสาหกิจอย่างบูรณาการ โดยให้การสนับสนุนทั้งทางด้านวิชาการและการเงิน และเป็นหุ้นส่วนพันธมิตรในการดำเนินงานทั้งในระดับนโยบายและปฏิบัติ อันจะนำไปสู่การสร้างให้เกิด "ระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ" ขึ้นโดยเร็ว

3. สนับสนุนด้านวิชาการและการเงิน เพื่อช่วยการพัฒนาโครงการในระยะหลังการวิจัยและพัฒนา หรือการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์ ได้แก่ การสนับสนุนการจัดทำผลิตภัณฑ์ต้นแบบ

โครงการหรือโครงการนำร่อง การทดสอบในกระบวนการผลิตจริงเพื่อการวิเคราะห์และประเมินทางการตลาด และการจัดทำแผนธุรกิจ เป็นต้น

4. สนับสนุนการยกระดับทักษะความสามารถด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ ได้แก่ การจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญ การจัดการประชุมสัมมนา และการพัฒนาความใฝ่รู้

5. ส่งเสริมเพื่อสร้างความตื่นตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมขึ้นภายในประเทศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

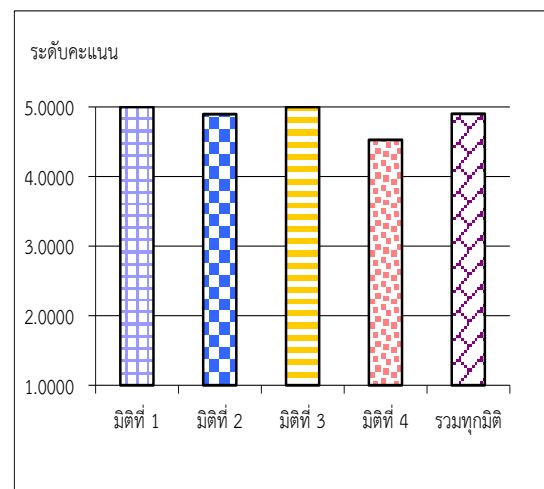
1. พัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมเพื่อยกระดับนวัตกรรมของประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมในประเทศ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์กรนวัตกรรมและระบบนวัตกรรมแห่งชาติ

## 2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ในภาพรวมได้คะแนน 4.9046 ซึ่งอยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก โดยเฉพาะผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ที่ได้คะแนน 5.0000 รองลงมาคือ มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการได้คะแนน 4.8960 และมิติที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร ได้คะแนน 4.5278 โดยสรุป สนช. มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน ดังนี้

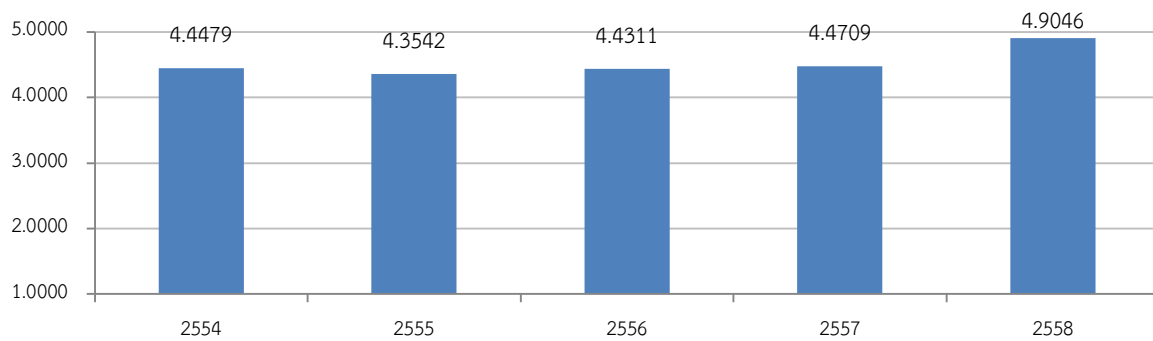
### 2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สนช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน	60%	5.0000
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	4.8960
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	12%	5.0000
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	18%	4.5278
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>100%</b>	<b>4.9046</b>



2.2 ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 – 2558

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2554	4.9500	3.0800	4.5000	3.5549	4.4479
2555	4.9213	3.6400	2.9940	3.6900	4.3542
2556	5.0000	4.6000	4.0740	2.4000	4.4311
2557	5.0000	4.1400	4.0769	2.9167	4.4709
2558	5.0000	4.8960	5.0000	4.5278	4.9046



ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
สำนักงานวัฒนธรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>		<b>60</b>							<b>5.0000</b>	
1.1 จำนวนผลงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่ ทดแทนการนำเข้าเพื่อการใช้ประโยชน์เชิง ราชการหรือเชิงพาณิชย์	เรื่อง	20	36	38	40	42	44	67.00	5.0000	1.0000
1.2 จำนวนผลงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมเพื่อการ ใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	ชุดโครงการ	20	16	18	20	22	24	24.00	5.0000	1.0000
1.3 จำนวนธุรกิจใหม่ที่เกิดจากการ สนับสนุน โครงการนวัตกรรม	ราย	10	7	9	11	13	15	38.00	5.0000	0.5000
1.4 จำนวนโครงการนวัตกรรมที่เกิดจากกิจกรรม ส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม	โครงการ	10	13	14	15	16	17	28.00	5.0000	0.5000
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		<b>10</b>							<b>4.8960</b>	
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจ และพัฒนาการให้บริการ	ระดับ	10	1	2	3	4	5	4.8960	4.8960	0.4896
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		<b>12</b>							<b>5.0000</b>	
3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ	3	80	85	90	95	100	100.00	5.0000	0.1500
3.2 ร้อยละของผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ออกสู่ตลาด เทียบกับจำนวนโครงการที่สนับสนุน	ระดับ	5	16	18	20	22	24	32.14	5.0000	0.2500
3.3 ระดับความสำเร็จของการติดตามรายงาน ความก้าวหน้าโครงการให้เป็นไปตามที่กำหนด ในสัญญาฯ รับทุนสนับสนุนโครงการ	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5.00	5.0000	0.2000
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>		<b>18</b>							<b>4.5278</b>	
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	ระดับ	10	1	2	3	4	5	4.3000	4.3000	0.4300
4.2 ระดับคุณธรรมและโปร่งใสการดำเนินงาน ของหน่วยงาน	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5.00	5.0000	0.2500
4.3 ระดับความสำเร็จในการยกย่อง/ปรับปรุง กฎระเบียบเพื่อการปฏิบัติงาน	ระดับ	3	1	2	3	4	5	4.50	4.5000	0.1350
	น้ำหนักรวม	100							ค่าคะแนนที่ได้	4.9046

### 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

#### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 60) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

- ผลงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่ทดแทนการนำเข้าเพื่อการใช้ประโยชน์เชิงราชการหรือเชิงพาณิชย์ มีผลการดำเนินงานเท่ากับ 67 เรื่อง สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 40 เรื่อง มีค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 โดยพิจารณาจากโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจาก สนช. ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ตามกลไกการสนับสนุนของ สนช. และมีวัตถุดิบหรือกระบวนการ หรือผลิตภัณฑ์จากโครงการ ที่สามารถทดแทนการนำเข้า วัตถุดิบ หรือเครื่องจักร หรือผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ จากการพิจารณาของอนุกรรมการพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรม จำนวน 9 ครั้ง

- ผลงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมเพื่อการใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ มีผลการดำเนินงานเท่ากับ 24 ชุดโครงการ สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 20 ชุดโครงการ มีค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 โดยพิจารณาจากโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจาก สนช. ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ตามกลไกการสนับสนุนของ สนช. ซึ่งชุดโครงการจะเป็นการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรมในห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด จากการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรม คิดเป็นมูลค่าการสนับสนุนรวม 107,637,404 บาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 549,204,078 บาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,503,399,244 บาท

- ธุรกิจใหม่ที่เกิดจากการสนับสนุนโครงการนวัตกรรม มีจำนวน 38 ราย สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 11 ราย คิดเป็นค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 โดยพิจารณาจากธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อพัฒนาและดำเนินธุรกิจจากโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนผ่านกลไกการสนับสนุนของ สนช.

- จำนวนโครงการนวัตกรรมที่เกิดจากกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม มีจำนวน 28 โครงการ สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 15 โครงการ คิดเป็นค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 พิจารณาจากโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนผ่านกลไกของ สนช. โดยผู้รับการสนับสนุนจะต้องผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมของ สนช. อาทิ การฝึกอบรม การสัมมนา การเข้าร่วมเครือข่ายนวัตกรรม หรือนิทรรศการ

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.8960

ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ได้มีการเสนอแนวทางการปรับปรุงตามผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปี พ.ศ.2558 ต่อคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อการประชุมครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 และสำหรับการประเมินในปี พ.ศ. 2558 สนช. ได้มอบหมายให้ บริษัท แบรินด์ เมทริกซ์ รีเสิร์ช จำกัด เป็นผู้ประเมินภายนอก ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลในช่วงวันที่ 10 กรกฎาคม - 10 กันยายน 2558 จากกลุ่มตัวอย่าง 556 ตัวอย่าง จากกิจกรรมบริการของ สนช. 4 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการนวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์และรายอุตสาหกรรม (รวม 8 โครงการ) 2) โครงการการจัดการนวัตกรรม 3) โครงการเครือข่ายนวัตกรรม (รวม 15 เครือข่าย) และ 4) โครงการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ซึ่งจากการสำรวจพบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ สนช. ในภาพรวมมีความพึงพอใจเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 89.48 คิดเป็นค่าคะแนนเท่ากับ 4.8960 ซึ่งได้เสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการฯ เมื่อการประชุมคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 12) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

**ด้านการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน** จากการประชุมคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ครั้งที่ 6/2557 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2557 วาระที่ 4.1 ที่ประชุมได้อนุมัติแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และได้อนุมัติกรอบวงเงินแผนการใช้จ่ายในงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 316.77 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ.2558 สนช. มีการเบิกจ่ายทั้งหมด 288.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.03 แต่ทั้งนี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานและผลผลิตของ สนช.เป็นไปตามเป้าหมาย จึงพิจารณาผลการเบิกจ่ายได้เป็นร้อยละ 100 มีค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 ตามที่กำหนดเงื่อนไขการประเมินในคู่มือการประเมินผลฯ

**ร้อยละของผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ออกสู่ตลาดเทียบกับจำนวนโครงการที่สนับสนุน** เท่ากับ ร้อยละ 32.14 สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 20 มีค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 พิจารณาจากจำนวนโครงการนวัตกรรมที่ออกสู่ตลาด 27 ผลิตภัณฑ์ จากจำนวนโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนในงบประมาณ พ.ศ. 2556 จำนวน 84 โครงการ (ย้อนหลัง 2 ปี)

**ความสำเร็จของการติดตามรายงานความก้าวหน้าโครงการให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา** รับทุนสนับสนุนโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการติดตามรายงานความก้าวหน้าโครงการ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาสนับสนุน จำนวน 362 โครงการ จากจำนวนทั้งหมด 398 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.90 และมีการจัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม ครบทั้ง 4 ไตรมาส และเสนอต่อคณะกรรมการฯ และ สตง. มีค่าคะแนนตัวชี้วัดเท่ากับ 5.0000

### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 18) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5278

#### **ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ** (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.3000

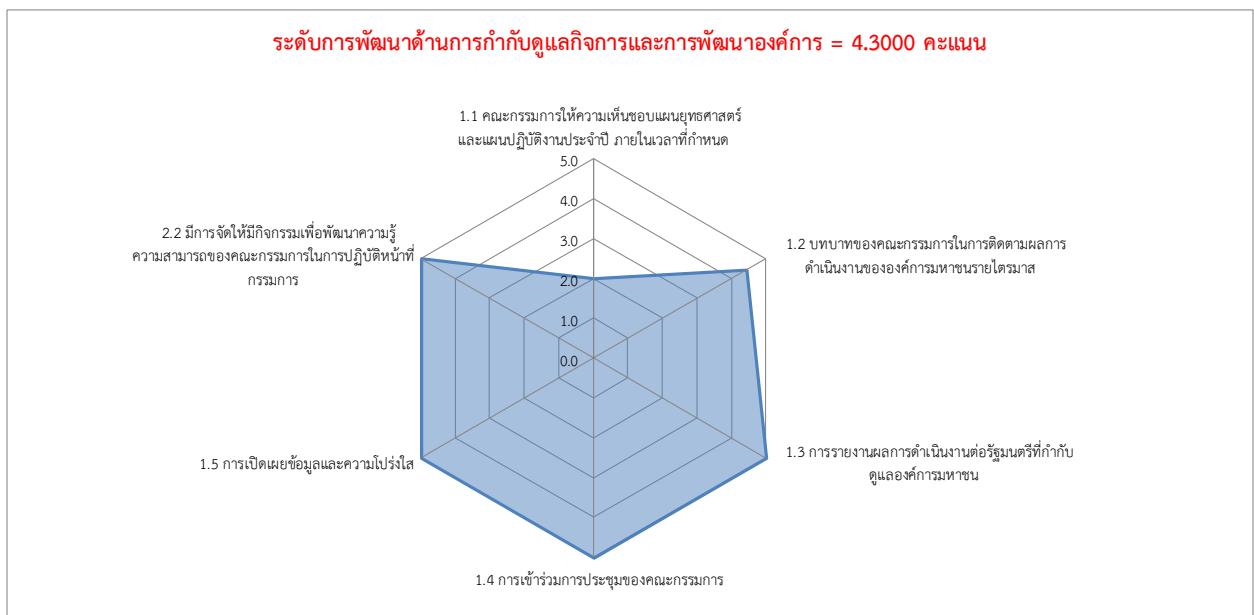
การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล



จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมิน	น้ำหนัก	ผลประเมิน
1.1 คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี ภายในเวลาที่กำหนด	2	2.0000
1.2 บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์การมหาชน รายไตรมาส	1.75	4.4286
1.3 การรายงานผลการดำเนินงานต่อรัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชน	0.5	5.0000
1.4 การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	1	5.0000
1.5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	1.75	5.0000
2.1 มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการโดย คณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับผลประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่	2	5.0000
2.2 มีการจัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการในการ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ	1	5.0000
<b>คะแนนรวม</b>	<b>10</b>	<b>4.3000</b>



### 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การมหาชน

- คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2557

- บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การมหาชนที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส โดยในการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ ดังนี้

- การพิจารณาแผนและรายงานผลการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ประกอบด้วย รายงานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามผลการประเมินผล มีรายงานผลการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการ จำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ ไตรมาสที่ 1 ครั้งที่ 1/58 วันที่ 22 มกราคม 2558 ไตรมาสที่ 2 ครั้งที่ 3/58 วันที่ 21 เมษายน 2558 ไตรมาสที่ 3 ครั้งที่ 7/58 วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 และไตรมาส 4 ครั้งที่ 10/58 วันที่ 29 กันยายน 2558

- การพิจารณาแผนและรายงานผลของการตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการ จำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ ไตรมาสที่ 1 ครั้งที่ 1/58 วันที่ 22 มกราคม 2558 ไตรมาสที่ 2 ครั้งที่ 3/58 วันที่ 21 เมษายน 2558 ไตรมาสที่ 3 ครั้งที่ 7/58 วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 และไตรมาส 4 ครั้งที่ 10/58 วันที่ 29 กันยายน 2558

- การพิจารณาแผนและการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยง (ระบุโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง และจัดระดับความเสี่ยงในแต่ละด้าน เช่น ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ ธรรมาภิบาล กระบวนการทำงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ) และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยมีรายงานผลต่อคณะกรรมการจำนวน 1 ครั้ง เป็นการรายงานความก้าวหน้าในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการ เมื่อการประชุมครั้งที่ 10/58 วันที่ 29 กันยายน 2558

- การพิจารณาแผนและการรายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศ ต่อคณะกรรมการ จำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ ไตรมาสที่ 1 ครั้งที่ 1/58 วันที่ 22 มกราคม 2558 ไตรมาสที่ 2 ครั้งที่ 3/58 วันที่ 21 เมษายน 2558 ไตรมาสที่ 3 ครั้งที่ 7/58 วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 และไตรมาส 4 ครั้งที่ 10/58 วันที่ 29 กันยายน 2558

- การพิจารณาแผนและการรายงานผลการบริหารทรัพยากรบุคคล ต่อคณะกรรมการ จำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ ไตรมาสที่ 1 ครั้งที่ 1/58 วันที่ 22 มกราคม 2558 ไตรมาสที่ 2 ครั้งที่ 3/58 วันที่ 21 เมษายน 2558 ไตรมาสที่ 3 ครั้งที่ 7/58 วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 และไตรมาส 4 ครั้งที่ 10/58 วันที่ 29 กันยายน 2558

- การพิจารณารายงานด้านการเงิน มีการวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายพร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรค เสนอต่อคณะกรรมการจำนวน 9 ครั้ง

- การพิจารณารายงานด้านภารกิจหลัก มีการวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายพร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรค เสนอต่อคณะกรรมการจำนวน 5 ครั้ง

- การส่งรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและด้านภารกิจหลักแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชน มีการส่งรายงานผลการดำเนินงานการเงินและด้านภารกิจหลักแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแล

องค์การมหาชน 2 ครั้ง นำเสนอรายงานการดำเนินโครงการคู่มือป้องกันนวัตกรรมเพื่อยกระดับและพัฒนาขีดความสามารถของ SMEs ไทย ไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และการนำเสนอรายงานประจำปี ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2558

- การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารให้มีความสำคัญแก่การเข้าประชุม โดยจำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด 13 ครั้งมีการประชุมที่มีจำนวนคณะกรรมการมาเข้าร่วมประชุมร้อยละ 80 ขึ้นไป ทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ในรายงานประจำปี หรือเว็บไซต์ขององค์การมหาชน

ดังนี้

- มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยง และภารกิจหลักขององค์กร มีข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรค ตลอดจนแนวทางการแก้ไข
- มีข้อมูลงบการเงิน หรือรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย งบดุล และงบกำไรขาดทุน แต่ยังคงขาดงบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- มีข้อมูลประวัติของคณะกรรมการองค์การมหาชนเป็นรายบุคคล ประกอบด้วย 1) อายุ 2) วุฒิการศึกษา 3) ประวัติการทำงาน 4) ตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน นอกเหนือจากในองค์การมหาชน ครบถ้วน
- มีข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการองค์การมหาชน
- มีข้อมูลโครงสร้างของคณะกรรมการองค์การมหาชนและอนุกรรมการ ครบถ้วนทุกคณะในรายงานประจำปี
- มีข้อมูลภารกิจหลัก และแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 1) ประวัติความเป็นมาขององค์การมหาชน 2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา 3) คำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน 4) ข้อมูลเชิงสถิติและคำอธิบายภาพรวมแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายการปฏิบัติงานขององค์กรในระยะเวลา 3 - 5 ปีข้างหน้า
- มีข้อมูลที่สำคัญในเว็บไซต์ขององค์การมหาชน มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วนและทันกาล ครบ 9 ประเด็น คือ 1) รายงานประจำปี 2) โครงการลงทุนที่สำคัญ 3) การจัดซื้อจัดจ้าง 4) การแสลงทิศทางการนโยบายขององค์กร โดยผู้บริหาร 5) การปฏิบัติงานตามนโยบายรัฐ 6) แผนงานที่สำคัญ 7) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8) ผลการปฏิบัติงานทั้งการเงินและภารกิจหลัก และ 9) ข้อบังคับและ/ หรือระเบียบขององค์การมหาชน ทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน

## 2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการองค์การมหาชน

- สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ การดูงาน/เยี่ยมชมโครงการนวัตกรรมของคณะกรรมการฯ ซึ่งมีความสอดคล้องกับภารกิจหลักของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ โดยมีการระบุระยะเวลาของการอบรม สัมมนา และจำนวนคณะกรรมการที่เข้าร่วมกิจกรรม และมีการจัดทำสรุปผลจากการศึกษาดูงาน แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2558

**ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน** (น้ำหนักร้อยละ 5) มีค่าคะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 85.64 คิดเป็นค่าคะแนนเท่ากับ 5.0000 มีรายละเอียดผลการประเมิน ดังนี้

องค์ประกอบ	ผลการประเมิน
ดัชนีที่ 1 ความโปร่งใส (Transparency)	93.07
ดัชนีที่ 2 ความพร้อมรับผิด (Accountability)	87.61
ดัชนีที่ 3 ความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption - Free)	98.58
ดัชนีที่ 4 วัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture)	72.06
ดัชนีที่ 5 คุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity)	69.20
<b>คะแนน ITA</b>	<b>85.64</b>

**การยกย่อง/ปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อการปฏิบัติงาน** (น้ำหนักร้อยละ 3) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5000

โดยได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบในการยกย่อง/แก้ไขกฎระเบียบ ข้อบังคับของ สนช. ซึ่งคณะทำงานนำเสนอกฎระเบียบ ข้อบังคับเพื่อการปฏิบัติงานของ สนช. ต่อคณะกรรมการพิจารณาการร่างระเบียบและข้อบังคับ และคณะอนุกรรมการพิจารณาการร่างระเบียบและข้อบังคับนำเสนอกฎระเบียบ ข้อบังคับเพื่อการปฏิบัติงานของ สนช. ต่อคณะกรรมการองค์การมหาชนเห็นชอบและลงนามประกาศใช้ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับที่ยกย่อง/ปรับปรุง และมีรายงานความก้าวหน้าและสรุปปัญหา อุปสรรค รวมทั้งข้อเสนอแนะของการดำเนินงานต่อผู้อำนวยการแล้ว แต่อยู่ระหว่างการนำเสนอคณะกรรมการบริหาร (โดยนำมารายงานคณะกรรมการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คือในการประชุมครั้งที่ 11/2558 วันที่ 27 ตุลาคม 2558)

## 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดี ขององค์การมหาชน

- 1) สนช. มีการดำเนินการส่งเสริมโครงการนวัตกรรมที่หลากหลายและต่อเนื่อง มีความชัดเจน สามารถสนับสนุนทุนได้ตามเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง และสามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายมากทั้งหมด
- 2) สนช. มีการนำผลของการสำรวจความพึงพอใจที่ได้รับมาพัฒนาการให้บริการได้เป็นอย่างดี

3) มีกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรมได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในการดำเนินงานด้านอื่นๆ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและอำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการ

4) มีรูปแบบการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นระบบ ทั้งในส่วนของผลการดำเนินงานตัวชี้วัด และหลักฐานประกอบ รวมไปถึงผลการดำเนินงานอื่นๆ ที่เป็นงานตามภารกิจขององค์กร การจัดเตรียมข้อมูลประกอบตัวชี้วัดขององค์กรมหาชนมีความเป็นระเบียบ สืบค้นได้ง่ายและมีความสมบูรณ์ต่อการซักถามในแต่ละประเด็นตัวชี้วัด ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี

5) การรายงานผลของ สนช. จะรายงานข้อมูลตามผลการดำเนินงานที่แท้จริง ไม่มีการบิดเบือนข้อมูล เพื่อหวังผลในการกำหนดค่าเป้าหมายในปีงบประมาณต่อไป

## 5. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

1) สนช. ควรกำหนดตัวชี้วัดที่มีนิยามการวัดผลเช่นเดียวกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นตัวชี้วัดร่วม ที่สามารถวัดผลในภารกิจเดียวกัน ซึ่งสามารถรวมผลการดำเนินงานในภาพของกระทรวงได้

2) สนช. ควรเพิ่มเติมตัวชี้วัดที่เป็นดัชนีสากล หรือการ Ranking อันดับความสามารถในการแข่งขันระดับสากล

3) สนช. ควรดำเนินการทบทวนการเบิกจ่ายงบประมาณที่ผ่านมา และทำการแก้ไขเพื่อปรับปรุงเร่งรัดให้เกิดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงิน เนื่องจากข้อมูลพื้นฐานของการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า สนช. มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมายมาอย่างต่อเนื่อง

.....