

รายงานการประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)



สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (บจธ.)

ประจำปีงบประมาณ 2560

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง	ข้อมูลพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่ ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน 	<p>งบประมาณ 43.66 ล้านบาท</p> <p>รายได้ 10.26 ล้านบาท</p> <p>เงินทุนสะสม 1,544.96 ล้านบาท</p> <p>อัตรากำลัง (75/54) คน</p> <p>(กรอบ/บรรจุจริง)</p> <p>ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2560</p>

คณะกรรมการองค์การมหาชน (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)

		วันที่ได้รับแต่งตั้ง	วันที่หมดวาระ
ประธานกรรมการ	1. พลโท ชาญชัย ภูทอง	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
กรรมการโดยตำแหน่ง	2. ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	-	-
	3. ปลัดกระทรวงการคลัง	-	-
	4. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์		
	5. ปลัดกระทรวงมหาดไทย	-	-
	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิตติ มงคลชัยอรัญญา	31 มีนาคม 2558
7. นายสมชาย ศิริสมถุทัย		4 กรกฎาคม 2560	30 มีนาคม 2562
8. นายสุบิน จันทะศักดิ์ ผู้แทนองค์กรชุมชน		31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
9. นายประยงค์ ดอกกล้าโย ผู้แทนองค์กรชุมชน		31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562
กรรมการและเลขานุการ	10. นายสถิตย์พงษ์ สุดชูเกียรติ ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน	9 กันยายน 2558	15 กรกฎาคม 2561

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรหลักในการลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมเรื่องสิทธิในที่ดิน ทำให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินสูงสุด และเป็นไปตามศักยภาพ รวมทั้งจัดตั้งธนาคารที่ดิน

แบบประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

ภาพรวม

องค์การมหาชน	Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมินองค์กร	คะแนน ITA
สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)	●	●	-	●	○	●	82.09

ผู้อำนวยการองค์การมหาชน	ผลการปฏิบัติงาน			สมรรถนะ	สรุปผลประเมินผู้อำนวยการ
	สัญญาจ้าง	ผลการประเมินองค์กร	งานที่คณะกรรมการมอบหมาย		
นายสถิตย์พงษ์ สุขุเกียรติ*	ไม่มีผลประเมิน				

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการองค์การมหาชนไม่มีผลประเมิน เนื่องจากผู้อำนวยการยังมิได้ดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาจ้างอย่างครบถ้วน คณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน ในการประชุม ครั้งที่ 16/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 จึงเห็นควรให้ผู้อำนวยการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาจ้างภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อน ทำให้ไม่สามารถประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้

- ผลประเมินรายองค์ประกอบ**
- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67)
 - ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 67)
 - หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

- สรุปผลประเมินภาพรวม**
- หมายถึง ระดับคุณภาพ** เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
 - ◎ หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
 - หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายในองค์ประกอบในองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)

หมายเหตุ

*ITA : Integrity and Transparency Assessment หรือ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ประเมินโดย สำนักงาน ป.ป.ช.

**ระดับคุณภาพ

ระดับ 1	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area ร้อยละ 80 ขึ้นไป - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100
ระดับ 2	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100
ระดับ 3	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินน้อยกว่าร้อยละ 100

ส่วนที่ 1 : รายละเอียดการประเมินองค์กร

Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน องค์กร	คะแนน ITA
สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	-	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ต่ำกว่าเป้าหมาย ○	ระดับต้องปรับปรุง ●	82.09

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
1. Function Base	1.1 ความสำเร็จในการดำเนินงานตาม แผนการจัดตั้งธนาคารที่ดิน	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม	●	สูงกว่า เป้าหมาย
	1.2 เกษตรกร/ผู้ยากจน ได้รับจัดสรร ที่ดินทำกินเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	250 ราย	409 ราย	●	
	1.3 จำนวนพื้นที่ในการสำรวจ และ พัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการ บริหารจัดการที่ดิน	36 พื้นที่	36 พื้นที่	●	
	1.4 จำนวนพื้นที่ที่สำรวจและให้ความ ช่วยเหลือเกษตรกร	สำรวจ 8 พื้นที่ ช่วยเหลือ 8 พื้นที่	สำรวจ 8 พื้นที่ ช่วยเหลือ 5 พื้นที่	○	
2. Agenda Base	2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ ประชาชน			●	สูงกว่า เป้าหมาย
	2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตาม แผนการสร้างความรู้ความ เข้าใจแก่ประชาชน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	●	
	2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็น สำคัญที่ทันต่อสถานการณ์	ร้อยละ 100	ไม่มีประเด็นสำคัญต้อง ชี้แจง	●	
3. Area Base	ไม่มีตัวชี้วัด	-	-	-	-
4. Innovation Base	4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจ ความพึงพอใจและพัฒนาการ ให้บริการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.02	●	สูงกว่า เป้าหมาย
	4.2 ประสิทธิภาพการเบิกจ่าย งบประมาณ	ร้อยละ 96	ร้อยละ 84.68	○	
	4.3 การกำกับดูแลกิจการของ คณะกรรมการองค์การมหาชน	คะแนนประเมิน ตั้งแต่ 4.0000 ขึ้นไป	ระดับคะแนน 4.9500	●	
	4.4 ข้อเสนอการพัฒนาขีด ความสามารถของหน่วยงาน	เรื่อง การพัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อรองรับการ ปฏิบัติงานของ บจธ.	มีระบบซอฟต์แวร์ ระบบ สินเชื่อ และ ERP รองรับ การทำงานของ บจธ.	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
			และมีระบบฮาร์ดแวร์ และเครือข่ายสื่อสารที่ รองรับการทำงานของ ระบบ ERP ระบบสินเชื่อ และการเชื่อมโยง เครือข่ายของ บจธ.		
5. Potential Base	5.1 การจัดทำและดำเนินการตาม แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ	ดำเนินการตามแผนการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	○	ต่ำกว่า เป้าหมาย

ผลประเมินรายตัวชี้วัด ● หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย (ผ่าน)
○ หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ไม่ผ่าน)

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

- 1) เสนอร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ต่อคณะรัฐมนตรี โดยขณะนี้สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง ในฐานะเป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายพิจารณาและนำเสนอร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ได้จัดทำร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. และรับฟังความคิดเห็นตามมาตรา 77 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 เรียบร้อยแล้ว โดย บจธ. ได้จัดส่งข้อมูลเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ให้กับสำนักงานเศรษฐกิจการคลังแล้ว ขณะนี้ร่าง พ.ร.บ.ดังกล่าวอยู่ในระหว่างเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- 2) ดำเนินโครงการศึกษาวิจัยระบบข้อมูลเพื่อการบริหารธนาคารที่ดิน มุ่งพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ดิน เกษตรกรและคนยากจนเพื่อจัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน และนำไปใช้สนับสนุนงานที่สำคัญของ บจธ. โดยได้สำรวจข้อมูลที่ดินและเกษตรกรที่เดือดร้อนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อคัดเลือก วิเคราะห์พื้นที่ที่เหมาะสม และกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกพื้นที่ปฏิบัติการและพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดินใน 36 พื้นที่ โดยจำแนกเป็นรายภาค ดังนี้
 - ภาคกลาง : ชัยนาท สุพรรณบุรี ปราชินบุรี ลพบุรี อยุธยา สระแก้ว ราชบุรี นครปฐม
 - ภาคใต้ : นครศรีธรรมราช สงขลา ตรัง สุราษฎร์ธานี กระบี่ พัทลุง ชุมพร นราธิวาส
 - ภาคเหนือ : นครสวรรค์ เชียงราย เพชรบูรณ์ พิจิตร เชียงใหม่ กำแพงเพชร ลำพูน อุทัยธานี
 - ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : นครราชสีมา ศรีสะเกษ ขอนแก่น บุรีรัมย์ อุบลราชธานี สกลนคร ร้อยเอ็ด ยโสธร หนองบัวลำภู สุรินทร์ อำนาจเจริญ ชัยภูมิ
- 3) ดำเนินโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกร ผู้ยากจนซึ่งไร้ที่ดินทำกิน ผู้เช่าที่ดิน ผู้ได้รับความเดือดร้อน ในพื้นที่นาร่อง 8 พื้นที่ ด้วยการให้สินเชื่อ จัดหาที่ดิน เป็นตัวกลางในการประสานระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์ในที่ดินหรือยังใช้ประโยชน์ในที่ดินไม่เต็มที่ และเป็นต้นแบบในการบริหารจัดการที่ดินอย่างครบวงจรในอนาคต โดยได้สำรวจข้อมูลเพื่อนำข้อมูลมาประกอบการพิจารณาให้ความช่วยเหลือเกษตรกร/ผู้ยากจนในพื้นที่นาร่อง 8 พื้นที่ ได้แก่ 1) ต.หนองกลับ อ.หนองบัว จ.นครสวรรค์ 2) ต.นาทราย อ.สี จ.ลำพูน 3) ต.สวนหม่อน อ.มัญจาคีรี จ.ขอนแก่น 4) ต.โตะเต็ง อ.สุโขทัย จ.นครราชสีมา 5) ต.สันมะเค็ด อ.พาน จ.เชียงราย 6) ต.ป่อสุพรรณ อ.สองพี่น้อง จ.สุพรรณบุรี 7) ต.ขอนแก่น อ.ชะอวด จ.นครศรีธรรมราช 8) ต.หินกอง อ.สุวรรณภูมิ จ.ร้อยเอ็ด โดยให้สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร/ผู้ยากจนที่มีปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน จำนวน 28 ราย ในพื้นที่นาร่อง 5 พื้นที่ เนื้อที่ 235-1-28 ไร่ งบประมาณ 9,897,000 บาท และจัดหาที่ดินในลักษณะกรรมสิทธิ์รวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร /ผู้ยากจนที่ไร้ที่ดินทำกิน/ที่ดินไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ โดยอยู่ระหว่างจัดหาที่ดิน 3 พื้นที่ 45 แปลง เนื้อที่ประมาณ 1023-1-23 ไร่
- 4) ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลงทุนสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนองและขายฝาก ดำเนินการเพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาลงทุนสูญเสียสิทธิในที่ดินหรือสูญเสียสิทธิในที่ดิน โดยการให้สินเชื่อเพื่อคงสิทธิในที่ดินจากปัญหาการจำนอง การถูกบังคับคดี การขายฝาก และจัดซื้อที่ดินที่มีศักยภาพในการใช้ประโยชน์และเหมาะสมสำหรับการทำการเกษตร จากกรณีที่เกษตรกรและผู้ยากจนสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการถูกบังคับคดีและการขายฝาก เพื่อช่วยเหลือให้เกษตรกรและผู้ยากจนมีที่ดินทำกิน รวมทั้งศึกษาแนวทางในการป้องกันปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจนในระยะยาว โดยได้ให้สินเชื่อเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร/ผู้ยากจนที่มีปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน จำนวน 149 ราย และจัดซื้อที่ดินจากกรณีที่เกษตรกรหรือผู้ยากจนสูญเสียสิทธิในที่ดินจากปัญหาการขายฝาก 1 ราย
- 5) โครงการนาร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นาร่อง 5 ชุมชน ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพในพื้นที่เป้าหมายให้มีที่ดินทำกินและอยู่อาศัยตามรูปแบบที่ บจธ. กำหนด โดยได้คัดเลือกพื้นที่ดำเนินโครงการนาร่อง 5 ชุมชน ได้แก่ บ้านไร่ดง (บ้านใหม่ป่าฝาง) อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน บ้านแม่ลาว อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน บ้านแพะใต้ อำเภอเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน บ้านท่ากอม่วง อำเภอบ้านโฮ่ง จังหวัดลำพูน บ้านโป่ง อำเภอ

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

สันทราย จังหวัดเชียงใหม่ โดยได้จัดหาที่ดินในลักษณะกรรมสิทธิ์รวมเพื่อช่วยเกษตรกร/ผู้ยากจนที่ไร้ที่ดินทำกิน/ที่ดินไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ จำนวน 141 แปลง งบประมาณ 108,959,019 บาท โดยสหกรณ์ได้จัดสรรให้เกษตรกรได้เข้าทำประโยชน์แล้ว จำนวน 260 ราย

- 6) ดำเนินการร่างข้อบังคับ แก่ไร่ระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารงานสถาบัน ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการและประกาศใช้ จำนวน 33 ฉบับ ได้แก่ ข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) จำนวน 15 ฉบับ และระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) จำนวน 18 ฉบับ

ข้อสังเกต

1. ควรจัดทำรายงานผลการศึกษาศึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดินที่มีสาระสำคัญ อาทิ ผลการดำเนินโครงการที่ผ่านมา ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับที่ดิน สภาพปัญหาของที่ดิน ข้อเสนอแนะทางการแก้ไขปัญหาที่ดินประเภทต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการจัดทำกฎหมายลำดับรองในการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
2. แม้ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน มีค่าคะแนนเท่ากับ 82.09 ซึ่งอยู่ในระดับสูงมาก แต่ยังมีหลายประเด็นที่มีระดับคะแนนต่ำกว่าค่าเฉลี่ย ได้แก่ ดัชนีความพร้อมรับผิด (78.82) ดัชนีวัฒนธรรมในองค์กร (60.67) และดัชนีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (71.83) ซึ่ง บจธ. ควรศึกษาวิเคราะห์ถึงปัญหาเพื่อนำสาเหตุมาพิจารณาปรับปรุงเพื่อยกระดับผลการประเมินให้มีค่าคะแนนที่สูงขึ้นได้
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามตัวชี้วัดที่ 4.2 "ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ" ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยที่ตัวชี้วัดดังกล่าวเป็นตัวชี้วัดสำคัญ จึงควรทบทวนสาเหตุที่ทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้า และวางแผนการเบิกจ่ายให้เหมาะสมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบควรเร่งรัด และกำหนดให้รายงานผลการเบิกจ่ายเทียบกับเป้าหมายต่อคณะกรรมการองค์การมหาชนทุกไตรมาส
4. เนื่องจากการดำเนินการจัดซื้อที่ดินของ บจธ. มีกระบวนการที่ซับซ้อน หลายขั้นตอน ทั้งกระบวนการเจรจาต่อรอง เพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินและราคาที่เหมาะสม ตลอดจนการกลั่นกรองราคาที่ดิน การสืบค้นข้อมูล การทำนิติกรรมสัญญาที่ต้องดำเนินการจัดลำดับเกษตรกรและตรวจสอบความเหมาะสม จึงควรมีการจัดการความรู้ภายในองค์กร เพื่อถอดประสบการณ์ของเจ้าหน้าที่เป็นองค์ความรู้ (Explicit Knowledge) ที่สำคัญของ บจธ. และนำมาวางแผนการทำงาน เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

.....