

รายงานการประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)



หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน) (ทท.)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง	ข้อมูลพื้นฐานปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	
1. จัดทำ รวบรวม ประเมินค่า คัดเลือก และจัดทำระบบทะเบียนภาพยนตร์และ สิ่งเกี่ยวเนื่องกับภาพยนตร์ เพื่อเก็บรักษาไว้เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของชาติและเป็นมรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ	งบประมาณ	320.17 ล้านบาท
2. สร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์เพื่อปฏิบัติการและให้บริการอนุรักษ์ภาพยนตร์ตลอดจน สิ่งเกี่ยวเนื่องกับภาพยนตร์	รายได้	1.35 ล้านบาท
3. ศึกษา วิจัย ตลอดจนสนับสนุนการทำวิจัยเกี่ยวกับภาพยนตร์ และสนับสนุนให้มีการใช้ภาพยนตร์เป็นเครื่องมือในการทำวิจัยในสาขาวิชาอื่น ๆ	เงินทุนสะสม	20.48 ล้านบาท
4. ให้บริการสาธารณะเพื่อการศึกษา ค้นคว้า และการใช้ประโยชน์จากภาพยนตร์ รวมทั้ง สิ่งเกี่ยวเนื่องกับภาพยนตร์ ตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ที่หอภาพยนตร์มีอยู่	อัตรากำลัง (กรอบ/บรรจุจริง)	(75/74) คน
5. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและเผยแพร่ภาพยนตร์ในฐานะเป็นสื่อการศึกษางานศิลปวัฒนธรรม และการบันเทิง และเป็นแหล่งให้การศึกษาเรียนรู้จากระบบ การศึกษาตามอัธยาศัยและการศึกษาตลอดชีวิต		ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2560
6. จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโสตทัศน์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่เกี่ยวกับภาพยนตร์ เพื่อเผยแพร่เป็นวิทยากรและผลงานด้านภาพยนตร์ต่อสาธารณะ		
7. เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านภาพยนตร์ ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลด้านภาพยนตร์กับ หอภาพยนตร์นานาชาติ สถาบันการศึกษาและหน่วยงานด้านภาพยนตร์อื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ		
8. เป็นสมาชิกภาพและเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานหรือองค์การระหว่างชาติ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการของหอภาพยนตร์ ทั้งนี้ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรี		

คณะกรรมการองค์การมหาชน

		วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	วันที่หมดวาระ
ประธานกรรมการ	1. รศ.ดร. สุกรี เจริญสุข	31 กรกฎาคม 2557	1 สิงหาคม 2561
กรรมการโดยตำแหน่ง	2. ปลัดกระทรวงวัฒนธรรม	-	-
	3. ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	-	-
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	4. ดร. ชากร วิภูษณวิช	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	5. นายประวิทย์ ตังอักษร	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	6. นางจิระนันท์ ประเสริฐกุล	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	7. นายก่อ ฤทธิดี	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	8. ม.ล.วราภา อุกฤษณ์	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	9. นายศักดิ์นา ฉัตรกุล ณ อยุธยา	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	10. นายจิระ มะลิกุล	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
กรรมการและเลขานุการ	นายโดม สุขวงศ์ ผู้อำนวยการหอภาพยนตร์	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรแห่งชาติในการอนุรักษ์ภาพยนตร์ สื่อโทรทัศน์และสิ่งเกี่ยวเนื่องที่ได้มาตรฐานระดับโลก
รวมทั้งเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้และบริการให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้ใช้ประโยชน์สูงสุด

แบบประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)

องค์การมหาชน	Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมินองค์กร	คะแนน ITA*
หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	-	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ ● (ระดับ 3)	73.91 คะแนน

ผู้อำนวยการ องค์การมหาชน	ผลการปฏิบัติงาน (สัญญาจ้าง ผลการประเมินองค์กร งานที่คณะกรรมการมอบหมาย)	สมรรถนะ	สรุปผลประเมิน ผู้อำนวยการ
นายโตม สุขวงศ์	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ ● (ระดับ 3)

- ผลประเมินรายองค์ประกอบ
- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67)
 - ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 67)
 - หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

- สรุปผลประเมินภาพรวม
- หมายถึง ระดับคุณภาพ** เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
 - ◎ หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
 - หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายในองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)

หมายเหตุ

*ITA : Integrity and Transparency Assessment หรือ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ประเมินโดย สำนักงาน ป.ป.ช.

**ระดับคุณภาพ

ระดับ 1	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area ร้อยละ 80 ขึ้นไป - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100
ระดับ 2	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100
ระดับ 3	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินน้อยกว่าร้อยละ 100

ส่วนที่ 1 : รายละเอียดการประเมินองค์กร

Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน (ภาพรวม)	คะแนน ITA
สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	-	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ ●	73.91 คะแนน

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
1. Function Base	1.1 ภาพยนตร์หรือสิ่งเกี่ยวเนื่องที่หอภาพยนตร์ อนุรักษ์ได้รับการเผยแพร่ทางสื่อมวลชน หรือ เทศกาลภาพยนตร์	7.2 คะแนน	8.1 คะแนน	●	สูงกว่า เป้าหมาย
	1.2 การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ ภาพยนตร์ และการสร้างเครือข่ายหอ ภาพยนตร์และหน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ ใน เอเชีย			●	
	1.2.1 การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ ภาพยนตร์ และสื่อสตรีทอาร์ต ให้แก่ประเทศ ประชาคมอาเซียน	จัดอบรม 1 ครั้ง ผู้เข้าร่วมไม่ต่ำกว่า 6 ประเทศ	จัดอบรม 1 ครั้ง ผู้เข้าร่วม 7 ประเทศ	●	
	1.2.2 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ภาพยนตร์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	ร้อยละ 94.77	●	
	1.2.3 การสร้างเครือข่ายหอภาพยนตร์และ หน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ในอาเซียน	ร่วมมือกับหน่วยงาน ในอาเซียนอย่างน้อย 1 ประเทศ อนุรักษ์ ภาพยนตร์	ร่วมมือกับ หน่วยงานใน ประเทศพม่า อนุรักษ์ภาพยนตร์ 1 เรื่อง	●	
	1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของหอภาพยนตร์	120,000 คน	125,428 คน	●	
	1.4 ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่องค์ความรู้ ด้านการใช้ภาพยนตร์กับผู้สูงอายุ			●	
	1.4.1 การจัดทำคู่มือการจัดกิจกรรมภาพยนตร์ สำหรับผู้สูงอายุ เพื่อนำไปเผยแพร่	1 คู่มือ	1 คู่มือ	●	
	1.4.2 การจัดอบรมองค์ความรู้ในประเด็นเรื่อง การฉายภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ ให้กับ โรงพยาบาล หรือ สถานพักฟื้นคนชรา	1 แห่ง	2 แห่ง	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
	1.4.3 จัดทำสื่อวีดิทัศน์ เพื่อใช้เผยแพร่กิจกรรม ภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ	1 ชุด	1 ชุด	●	
2. Agenda Base	2.1 การสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน			●	สูงกว่า เป้าหมาย
	2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้าง ความรู้ความเข้าใจ แก่ประชาชน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	●	
	2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นสำคัญที่ทันต่อ สถานการณ์	ร้อยละ 100	ไม่มีประเด็นสำคัญ ต้องชี้แจง	●	
3. Area Base	ไม่มีตัวชี้วัด	-	-	-	-
4. Innovation Base	4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจ และพัฒนาการให้บริการ	ร้อยละ 80 และองค์การมหาชน เสนอรายงานผลการ ปรับปรุงงานตามผลการ สำรวจของ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อคณะกรรมการ องค์การมหาชนภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ร้อยละ 87.60 และรายงานผลการ ปรับปรุงงานตามผล การสำรวจของ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อ คณะกรรมการ หก. ในการประชุมครั้งที่ 2/60 เมื่อ 20 ก.พ.60	●	สูงกว่า เป้าหมาย
	4.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ 96	ร้อยละ 93.05	○	
	4.3 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	4.000	4.74	●	
	4.4 ข้อเสนอการพัฒนาศักยภาพของ หน่วยงาน				
	4.4.1 การจัดทำ audio guide สำหรับ พิพิธภัณฑ์ภาพยนตร์ไทยเป็น ภาษาอังกฤษ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยว ชาวต่างประเทศ	เรื่อง การจัดทำ audio guide สำหรับพิพิธภัณฑ์ ภาพยนตร์ไทยเป็น ภาษาอังกฤษ เพื่อ รองรับนักท่องเที่ยว ชาวต่างประเทศ	ระบบ audio guide สำหรับพิพิธภัณฑ์ ภาพยนตร์ไทยเป็น ภาษาอังกฤษ เพื่อ รองรับนักท่องเที่ยว ชาวต่างประเทศ	●	
	4.4.2 การรวบรวมภาพยนตร์ที่สร้างแรงบันดาลใจ จำนวน 50 เรื่อง	เรื่อง การรวบรวม ภาพยนตร์ที่สร้างแรง บันดาลใจ จำนวน 50 เรื่อง	ผลการรวบรวม ภาพยนตร์ที่สร้าง แรงบันดาลใจ จำนวน 54 เรื่อง	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
5. Potential Base	การจัดทำแผนและดำเนินการตามแผนการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติของหน่วยงาน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	●	สูงกว่า เป้าหมาย

ผลประเมินรายตัวชี้วัด ● หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย (ผ่าน)
○ หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ไม่ผ่าน)

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลประเมิน	สรุปผลประเมิน
2.2 สมรรถนะทางการบริหารของผู้บริหารองค์การมหาชน (Competency)					
	2.1 ภาวะผู้นำ	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	สูงกว่าเป้าหมาย
	2.2 วิสัยทัศน์	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.3 การวางกลยุทธ์	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.4 ศักยภาพเพื่อ ปรับเปลี่ยน	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.5 การควบคุมตัวเอง	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.6 การสอนงาน และ การมอบหมายงาน	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
<ul style="list-style-type: none"> - เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ภาพยนตร์ และสื่อโสตทัศน ให้แก่ประเทศประชาคมอาเซียน โดยมีการจัดอบรม AEC Film Preservation Workshop 2016 ร่วมกับ FIAF ระหว่างวันที่ 19-23 มิถุนายน 2560 ณ หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน) จำนวน 1 ครั้ง และมีผู้เข้าร่วมการประชุมทั้งสิ้น 7 ประเทศ - สร้างเครือข่ายหอภาพยนตร์และหน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ในอาเซียน มีการร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศพม่า อนุรักษ์ภาพยนตร์ 1 เรื่อง โดยร่วมมือกับ Laurel Art Academy Digital Library, Yangon ประเทศพม่า อนุรักษ์ภาพยนตร์ เรื่อง THE DANCING PUPPET. (1993) - จัดทำคู่มือการจัดการกิจกรรมภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ เพื่อนำไปเผยแพร่ จำนวน 1 คู่มือ ชื่อเรื่อง “ภาพยนตร์ยาบำรุงผู้สูงอายุ” - จัดอบรมองค์ความรู้ในประเด็นเรื่องการฉายภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ ให้กับโรงพยาบาล หรือ สถานพักฟื้นคนชรา จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ กลุ่มผู้สูงอายุชุมชนร่วมเกื้อ และ ชมรมผู้สูงอายุอ้อมน้อย - จัดทำสื่อวีดิทัศน์ เพื่อใช้เผยแพร่กิจกรรมภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ จำนวน 1 ชุด ประกอบด้วยแผ่น DVD บันทึกการสนทนาในกิจกรรม “ภาพยนตร์กับผู้สูงอายุ” - สร้างอาคารสำหรับการอนุรักษ์และการให้บริการศึกษาค้นคว้าและเผยแพร่ภาพยนตร์และสิ่งเกี่ยวเนื่อง - จัดหาอุปกรณ์อนุรักษ์ฟิล์มภาพยนตร์ด้วยระบบอนาล็อกและระบบดิจิทัล - โครงการนำร่องจัดทำระบบสารสนเทศภาพยนตร์ สื่อโสตทัศนและสิ่งเกี่ยวเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคอลเลกชันให้สืบค้นและนำออกให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ - แสวงหาภาพยนตร์ สื่อโสตทัศนและสิ่งเกี่ยวเนื่องภาพยนตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 - 31 ธันวาคม 2554 ที่หอภาพยนตร์ยังไม่มี เพื่อเติมเต็มคลังภาพยนตร์ไทยให้สมบูรณ์ได้ร้อยละ 90 - บูรณะภาพยนตร์ด้วยระบบดิจิทัลและเผยแพร่ต่อสาธารณชนในโรงภาพยนตร์ รถโรงหนัง หรือเทศกาลภาพยนตร์ในต่างประเทศ - ให้ความร่วมมือด้านการอนุรักษ์ภาพยนตร์ และจัดอบรมเรื่องการอนุรักษ์และเผยแพร่ภาพยนตร์ รวมถึงสิ่งเกี่ยวเนื่อง

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

แก่หอภาพยนตร์อื่น ๆ ในภูมิภาคอาเซียน

- ให้ทุนสนับสนุนวิทยานิพนธ์ จำนวน 2 เรื่อง และจัดจ้างทำวิจัย 1 เรื่อง
- จัดกิจกรรมทางวิชาการด้านภาพยนตร์ เช่น อบรมหลักสูตรประวัติศาสตร์ภาพยนตร์เบื้องต้น Work Shop ดนตรีประกอบภาพยนตร์เจียบโดยเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านดนตรีประกอบภาพยนตร์มาบรรยายให้ความรู้ การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการผลิตสารคดี
- ร่วมกับโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์จัดกิจกรรมโดยใช้ภาพยนตร์เป็นสื่อในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์สำหรับผู้สูงอายุ และมีการถอดบทเรียนเป็นตัวอย่างเป็นตัวอย่าง เพื่อเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์
- จัดงานประชุมวิชาการด้านภาพยนตร์เพื่อเปิดพื้นที่แสดงผลงานทางวิชาการ
- ศึกษาและทำวิจัย เรื่อง “ดูออก ทำได้” เพื่อผลักดันเป็นหลักสูตรการศึกษาให้เด็กและเยาวชนสามารถริเริ่มเรียนรู้ในการผลิตภาพยนตร์ได้
- ห้องสมุดและโสตทัศนสถาน เขต ทรวงศรี ให้บริการสืบค้นข้อมูลและเอกสารสารสนเทศด้านภาพยนตร์ มีเป้าหมายเพิ่มพูนทรัพยากรสารสนเทศ และพัฒนาระบบสืบค้นเพื่อการบริหารการศึกษา ค้นคว้าของผู้ที่สนใจและประชาชน
- โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันพิพิธภัณฑ์ภาพยนตร์ไทย ได้จัดทำ Audio guide เพื่อพัฒนาเนื้อหาและวิธีการนำเสนอข้อมูลวัตถุพิพิธภัณฑ์ให้สมบูรณ์

ข้อสังเกต

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามตัวชี้วัดที่ 4.2 "ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ" ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดสำคัญ หก. ควรทบทวนสาเหตุที่ล่าช้า และวางแผนการเบิกจ่ายให้เหมาะสมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ฝ่ายบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบควรเร่งรัด และกำหนดให้รายงานผลการเบิกจ่ายเทียบกับเป้าหมายต่อคณะกรรมการองค์การมหาชนทุกไตรมาส
2. หก. ควรเน้นการทำงานในแนวทางเชิงรุก ในเรื่องการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการให้บริการ เพื่อให้สามารถบริการสาธารณชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. ผลการปฏิบัติงานในภาพรวมของผู้อำนวยการ หก. อยู่ในระดับคุณภาพ แต่ผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างในเรื่องที่สาม : การเสนอความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงกิจการและการดำเนินงานของ หก. ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ต่อคณะกรรมการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากไม่มีแผนดำเนินการทั้งแผนพัฒนาการอนุรักษ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานฯ แนวทางการพัฒนาคุณภาพทางวิชาการเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล แผนกลยุทธ์ และแผนพัฒนาบริหารจัดการองค์กร ซึ่งทุกแผนกำหนดให้ต้องเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ได้รับความเห็นชอบภายในปีงบประมาณ คณะกรรมการ หก. ควรให้ความสำคัญกับการติดตามผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของผู้อำนวยการมากขึ้น เพื่อให้ ผู้อำนวยการ หก. สามารถขับเคลื่อนภารกิจตามแผนงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป