

รายงานผลการประเมินองค์การมหาชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (บจธ.)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง	ข้อมูลพื้นฐาน
1. ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน	งบประมาณ 53.48 ล้านบาท
2. รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่	รายได้* 3.49 ล้านบาท
3. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่มิได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรกรรม	เงินทุนสะสม 18.95 ล้านบาท
4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน	อัตรากำล้าง (กรอบ/บรรจจริง) 75/60
5. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร 42.60 ล้านบาท
	งบประมาณค่าใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน 90.69 ล้านบาท
	(ประกอบด้วย เงินอุดหนุน + เงินทุนสะสม + รายได้)
	สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ร้อยละ 46.97
	ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

คณะกรรมการองค์การมหาชน

		วันที่ได้รับแต่งตั้ง	วันที่ครบวาระ
ประธานกรรมการ	พลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการโดยตำแหน่ง	ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	อธิบดีกรมที่ดิน	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	ปลัดกระทรวงการคลัง	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน	นายประยงค์ ดอกกล้าโย	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จิตติ มงคลชัยอรัญญา	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	นายธรรมนิตย์ สุมันตกุล	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	นายเรืองศิลป์ วงศ์บุญทิวา	5 พฤษภาคม 2563	4 ตุลาคม 2566
	นางสาวสายอรุณ แก้วมุงคุณ	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการและเลขานุการ (ผู้อำนวยการ)	11. นายกุลพัชร ภูมิใจรอด	1 เมษายน 2564	31 มีนาคม 2568

วิสัยทัศน์

“จัดตั้งธนาคารที่ดิน เพื่อกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน”

**แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)**

ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน		ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมิน
สรุปผลการประเมินระดับองค์กร*	คะแนนรวมถ่วงน้ำหนัก	ITA**
ระดับดีมาก	93.32 คะแนน	91.94 คะแนน

หมายเหตุ :

\* สรุปผลการประเมินระดับองค์กร

ระดับดีมาก หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 90 - 100 คะแนน

ระดับดี หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 75 - 89.99 คะแนน

ระดับพอใช้ หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 60 - 74.99 คะแนน

ระดับต้องปรับปรุง หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ต่ำกว่า 60 คะแนน

\*\* ITA : Integrity and Transparency Assessment หรือ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ประเมินโดย สำนักงาน ป.ป.ช.

ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต่ำ (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>Performance Perspective</b>							
<b>องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (ร้อยละ 40)</b>							
1.1. ตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับภารกิจตาม วัตถุประสงค์การจัดตั้ง							
1.1.1 จำนวนเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือในการคงสิทธิในที่ดินและสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพ	10	30 ราย	45 ราย	65 ราย	67 ราย	100	10.53
1.1.2 ความสำเร็จในการพัฒนาและใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสม	10	1 พื้นที่ + รายงาน ติดตาม ประเมินผล การใช้ ประโยชน์ ในที่ดินทั้ง 12 พื้นที่ เสนอ คกก.บจธ.	2 พื้นที่ + รายงาน ติดตาม ประเมินผล การใช้ ประโยชน์ ในที่ดินทั้ง 12 พื้นที่ เสนอ คกก.บจธ.	3 พื้นที่ + รายงาน ติดตาม ประเมินผล การใช้ ประโยชน์ ในที่ดินทั้ง 12 พื้นที่ เสนอ คกก.บจธ.	3 พื้นที่ + รายงาน ติดตาม ประเมินผล การใช้ ประโยชน์ ในที่ดินทั้ง 12 พื้นที่ เสนอ คกก.บจธ.	100	10.53
1.1.3 ความสำเร็จในการจัดทำรูปแบบ (Model) การบริหารจัดการที่ดิน	25	กำหนด ขอบเขต แนวทางและ วิธีการ ศึกษา รูปแบบ (Model) การ บริหารจัดการ ที่ดิน	จัดทำรายงาน ผลการศึกษา วิเคราะห์ถอด บทเรียน และ พัฒนา รูปแบบเสนอ คกก.บจธ. พิจารณา	จัดทำรูปแบบ (Model) การ บริหารจัดการ ที่ดินแล้วเสร็จ 6 รูปแบบ เสนอ คกก.บจธ. พิจารณา	จัดทำรูปแบบ (Model) การ บริหารจัดการ ที่ดินแล้วเสร็จ 6 รูปแบบ เสนอ คกก.บจธ. พิจารณา (มีประเด็น หักคะแนน ในเรื่องนโยบาย ประเมินผล)	90	22.50
1.2 ตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับประเด็นการปฏิรูปประเทศของกระทรวงที่เกี่ยวข้อง/นโยบายสำคัญหรือเร่งด่วนของรัฐบาล							
- ไม่เสนอตัวชี้วัด -							
<b>องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการดำเนินงาน (ร้อยละ 30)</b>							
2.1 ตัวชี้วัดที่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารงาน/ความคุ้มค่าในการดำเนินงาน							

๑๖๖

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต่ำ (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
2.1.1 การประเมินความคุ้มค่า ในการดำเนินโครงการ	20	จัดทำรายงาน ผลการประเมิน ความคุ้มค่าของ แต่ละโครงการ โดยมีประเด็น การประเมิน และชุดข้อมูล ครบถ้วนตามที่ สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด และส่งมายัง สำนักงาน ก.พ.ร. ภายใน วันที่ 14 ตุลาคม 2565	เป้าหมาย ขั้นต่ำ + เข้าร่วมการ ประชุม เพื่อนำเสนอผล การประเมิน ความคุ้มค่า ในการดำเนิน โครงการ และ ได้รับผลการ ประเมินเฉลี่ย 75 คะแนน	เป้าหมาย ขั้นสูง + เข้าร่วมการ ประชุม เพื่อนำเสนอผล การประเมิน ความคุ้มค่าใน การดำเนิน โครงการ และ ได้รับการ ประเมินเฉลี่ย 95 คะแนน	จัดทำรายงานผล การประเมิน ความคุ้มค่าและ ส่งมายัง สำนักงาน ก.พ.ร. ภายในวันที่ 14 ตุลาคม 2565 และผลการ ประเมินความ คุ้มค่าในการ ดำเนินโครงการ 84.12 คะแนน (ได้ 86.39 คะแนน)	86.39	18.19
<b>Potential Perspective</b>							
<b>องค์ประกอบที่ 3 ศักยภาพขององค์การมหาชน (ร้อยละ 20)</b>							
3.1 ผลการพัฒนาศักยภาพองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ 4.0							
3.1.1 การพัฒนาองค์การสู่ดิจิทัล 1) การพัฒนาระบบข้อมูลให้เป็นดิจิทัล เพื่อนำไปใช้สู่การเปิดเผยข้อมูล ภาครัฐ (Open Data)	10	- มีรายชื่อ ชุดข้อมูล (Data Set) ที่สัมพันธ์กับ กระบวนการ ทำงานตาม ประเด็นการ ดำเนินงาน ภายใต้ Focus Area	-มีคำอธิบายข้อมูล (Metadata) ที่ สอดคล้องตาม มาตรฐานที่ สพร. กำหนด (14 รายการ) ของทุกชุดข้อมูล -มีระบบบัญชี ข้อมูลของ หน่วยงาน (Agency Data Catalog) พร้อม แจ้ง URL ระบบ บัญชีข้อมูลของ หน่วยงาน	-นำขึ้นชุดข้อมูล metadata และ ระบุแหล่งข้อมูล สำหรับชุดข้อมูล ที่ถูกจัดใน หมวดหมู่ สาธารณะ ร้อยละ 100 ของ ชุดข้อมูลเปิด ทั้งหมดบนระบบ บัญชีข้อมูลของ หน่วยงานเพื่อให้ สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้ตาม มาตรฐาน คุณลักษณะแบบ เปิดที่ สพร. กำหนด -นำข้อมูลเปิด ไปใช้ประโยชน์ ได้อย่างเป็น รูปธรรม ตอบ โจทย์ตามประเด็น ภายใต้ของ focus area อย่างน้อย 1 ชุดข้อมูล	100 คะแนน	100	10.53
3.1.2 การประเมินสถานะของหน่วยงาน ภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	10	330 คะแนน	-	400 คะแนน	425.86 คะแนน	100	10.53

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต่ำ (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>องค์ประกอบที่ 4 การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน (ร้อยละ 10)</b>							
4.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนา ด้านการควบคุมดูแลกิจการของ คณะกรรมการองค์การมหาชน	10	ร้อยละ 100			ร้อยละ 100	100	10.53
						<b>คะแนนรวม</b>	<b>93.32</b>
						<b>สรุปผลการประเมินระดับองค์กร</b>	<b>ระดับดี มาก</b>

**สรุปผลการประเมินระดับองค์กร**

- ระดับดีมาก หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 90 - 100 คะแนน
- ระดับดี หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 75 - 89.99 คะแนน
- ระดับพอใช้ หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 60 - 74.99 คะแนน
- ระดับต้องปรับปรุง หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ต่ำกว่า 60 คะแนน

## สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

• **โครงการแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน** (ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิหรือจะสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี) โดย บจธ. ให้การสนับสนุนสินเชื่อให้เกษตรกรเพื่อนำไปไถ่ถอนที่ดินจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้นอกระบบ จากการจำนอง ขายฝาก และชำระหนี้ตามคำพิพากษา เพื่อคงสิทธิในที่ดิน รวมไปถึงจัดซื้อที่ดินของลูกหนี้ที่ถูกขายทอดตลาด หรือหลุดขายฝากไปแล้ว พร้อมส่งเสริมการฝึกอบรมพัฒนาจิตใจและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อนำไปปรับใช้ในการประกอบอาชีพอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิหรือจะสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนอง การขายฝาก และการถูกบังคับคดี ได้รับความช่วยเหลือจำนวน 67 ราย จากเป้าหมาย 65 ราย คิดเป็นร้อยละ 103.07 จำแนกรายละเอียด ดังนี้

- 1) กรณีสนับสนุนสินเชื่อเพื่อคงสิทธิในที่ดิน จำนวน 21 ราย เป็นเงิน 9,341,500 บาท สามารถคงสิทธิในที่ดินจำนวนเนื้อที่ 87-3-68.2 ไร่ แยกเป็น
  - การให้สินเชื่อเพื่อนำไปไถ่ถอนที่ดินจากการจำนอง จำนวน 12 ราย
  - การให้สินเชื่อเพื่อนำไปไถ่ถอนที่ดินจากการขายฝาก จำนวน 2 ราย
  - การให้สินเชื่อเพื่อนำไปชำระหนี้ตามคำพิพากษาอันเกี่ยวกับที่ดิน จำนวน 7 ราย
- 2) กรณีสนับสนุนสินเชื่อเพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรวม จำนวน 41 ราย เป็นเงิน 6,011,000 บาท
- 3) กรณีจัดซื้อที่ดิน เพื่อการเช่าซื้อ จำนวน 5 ราย เป็นเงิน 2,791,269.50 บาท (ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน)

บจธ. ได้จัดทำหลักเกณฑ์ เงื่อนไข การจัดลำดับความสำคัญในการคัดเลือกเกษตรกร และคัดเลือกพื้นที่ดำเนินการตามประกาศ บจธ. เรื่อง กำหนดแนวทางการดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรตามโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

• **โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน** (ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาที่ดินทำกิน โดยบจธ.จัดซื้อจัดให้เช่าใช้ประโยชน์ในที่ดินโดยการให้เช่า เช่าซื้อ และสนับสนุนสินเชื่อให้กับองค์กรชุมชน กลุ่มเกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรที่เป็นนิติบุคคลหรือไม่ใช่นิติบุคคล การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินและใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มศักยภาพ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรและผู้ยากจนมีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง เพื่อความมั่นคงบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง)

บจธ. ได้ดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรเพื่อกระจายการถือครองที่ดินให้เป็นธรรมและยั่งยืนตามกระบวนการขั้นตอนการให้ความช่วยเหลือของ บจธ. ทั้งหมด 12 พื้นที่ ดังนี้

- 1) สนับสนุนงบประมาณพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สำหรับสร้างถนน ขุดบ่อน้ำ/สระน้ำ ขุดคลองไส้ไก่ บริหารจัดการแหล่งน้ำสำหรับเกษตรกร ระบบน้ำประปา สร้างอาคารสำนักงาน ที่อยู่อาศัย ติดตั้งระบบไฟฟ้า ให้กับวิสาหกิจ 11 พื้นที่ 1 สหกรณ์
- 2) ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพชุมชนเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพและประเมินความสำเร็จของการพัฒนาและใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดความเข้มแข็ง จำนวน 2 พื้นที่
- 3) ประสานความร่วมมือในการพัฒนาและใช้ประโยชน์ที่ดิน โดยบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/สถาบันการศึกษา/ภาคประชาสังคม/ภาคประชาชน/องค์กรชุมชน/ชุมชน ในการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนด้านจัดทำแปลงที่ดิน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และด้านวิชาการอื่น ๆ เช่น อบรมศาสตร์พระราชา อบรมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อบรมการสร้างชุมชนเข้มแข็งโดยชุมชนเอง อบรมแผนผลิตแผนตลาด ฯลฯ และกิจกรรม “บจธ. มอบสิทธิในที่ดินทำกิน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นต้น

• **โครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน** (เป็นโครงการที่ บจธ. ทำหน้าที่เป็นตัวกลางระหว่าง “ผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดิน” กับ “เจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่” เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้มีการนำที่ดินเอกชนออกมาใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า และส่งเสริมโอกาสเข้าถึงที่ดินทำกินให้แก่ผู้เดือดร้อนจากการขาดแคลนที่ดินหรือผู้มีรายได้น้อย) โดย บจธ. ดำเนินการจับคู่และเกิดสัญญาเช่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 8 พื้นที่

๑๖ ธ.ค. ๖๕