

รายงานผลการประเมินองค์การมหาชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) (บจธ.)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง	ข้อมูลพื้นฐาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
1. ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน	งบประมาณ 31.38 ล้านบาท
2. รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยัง ไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่	รายได้ 9.74 ล้านบาท
3. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและ ดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชน ที่มิได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์ อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อ เกษตรกรรม	เงินทุนสะสม 39.22 ล้านบาท
4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและ ที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน	อัตรากำลัง (กรอบ/บรรจุจริง) 75/65 คน
5. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกร และผู้ยากจน	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร 42.26 ล้านบาท
	งบประมาณค่าใช้จ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน (ประกอบด้วย เงินอุดหนุน + เงินทุนสะสม + รายได้) 75.40 ล้านบาท
	สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร (ตามมติคณะรัฐมนตรี 28 พฤษภาคม 2561) ร้อยละ 56.05
	ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

คณะกรรมการองค์การมหาชน

		วันที่ได้รับแต่งตั้ง	วันที่ครบวาระ
ประธานกรรมการ	1. พลตำรวจเอก เฉลิมเกียรติ ศรีวรขาน	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการโดยตำแหน่ง	2. ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	3. ปลัดกระทรวงมหาดไทย	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	4. ปลัดกระทรวงการคลัง	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	5. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	กรรมการผู้แทนองค์กรชุมชน	6. นายเรืองศิลป์ วงศ์บุญทิวา	5 พฤษภาคม 2563
7. นางสาวสายอรุณ แก้วมุงคุณ		5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จิตติ มงคลชัยอรัญญา	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	9. นายประยงค์ ดอกลำไย	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
	10. นายธรรมนิตย์ สุมนต์กุล	5 พฤษภาคม 2563	4 พฤษภาคม 2567
กรรมการและเลขานุการ (ผู้อำนวยการ)	11. ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน นายกุลพัชร ภูมิใจรอด	1 เมษายน 2564	31 มีนาคม 2568

วิสัยทัศน์

จัดตั้งธนาคารที่ดิน เพื่อกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน

กฤษณ์ ภิรมย์

แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน		ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดประกอบการประเมิน
สรุปผลการประเมินระดับองค์กร*	คะแนนรวมถ่วงน้ำหนัก	ITA**
ระดับดี	89.14	94.25 คะแนน

ส่วนที่ 3 ตัวชี้วัดการติดตามผลกระทบเป็นรายปี (monitoring KPI)			
ตัวชี้วัด monitor	ค่าเป้าหมาย		
	2564	2565	2566
- ไม่มีตัวชี้วัด -	-	-	-

หมายเหตุ :

* สรุปผลการประเมินระดับองค์กร

ระดับดีมาก หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 90 ขึ้นไป

ระดับดี หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 75 – 89.99 คะแนน

ระดับพอใช้ หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 60 – 74.99 คะแนน

ระดับต้องปรับปรุง หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ต่ำกว่า 60 คะแนน

** ITA : Integrity and Transparency Assessment หรือ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ประเมินโดยสำนักงาน ป.ป.ช.

กวี วัฒน

ส่วนที่ 1 องค์ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต่ำ (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
Performance Perspective							
องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (ร้อยละ 40)							
1.1 ตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งที่แสดงให้เห็นการเชื่อมโยงจากยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายและแผนระดับชาติ							
1.1.1 ระดับความสำเร็จของการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ บจธ.	30	จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ โดยแสดงผลลัพธ์และผลกระทบ	เสนอรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ เสนอรูมมนตรีรักษาการ	จัดส่งรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ ไปยังสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อประเมินความคุ้มค่าตามกรอบเวลาที่กำหนดและสำนักงาน ก.พ.ร. รับบรรจุวาระ	จัดส่งรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ ไปยังสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อประเมินความคุ้มค่าตามกรอบเวลาที่กำหนดและสำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ กพม. ในการประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564	100	31.58
1.2 ตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับประเด็นการปฏิรูปประเทศของกระทรวงที่เกี่ยวข้อง/นโยบายสำคัญหรือเร่งด่วนของรัฐบาล							
1.2.1 ระดับความสำเร็จของการเสนอร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์การอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน	10	เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อรัฐมนตรีผู้กำกับดูแล	เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกฎหมาย การบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดิน	เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ รับบรรจุวาระ	เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อ คทช. และ คทช. ในการประชุมครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอร่าง พ.ร.บ. ต่อคณะรัฐมนตรีโดยเร็วต่อไป	100	10.53
องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการดำเนินงาน (ร้อยละ 25)							
2.1 ตัวชี้วัดที่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารงาน/ความคุ้มค่าในการดำเนินงาน							
2.1.1 จำนวนข้อมูลเกษตรกรและข้อมูลที่ดินที่นำมาใช้ในการกระจายการถือครองที่ดินทั่วประเทศ	20	รวบรวมข้อมูลที่ดินและข้อมูลเกษตรกรเข้าสู่ระบบครบถ้วนทั้งหมด	ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ครบถ้วนตามรายการที่กำหนด	มีการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการกระจายการถือครองที่ดิน	รวบรวมข้อมูลเข้าสู่ระบบครบถ้วน แต่ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ไม่ครบถ้วนตามรายการที่กำหนด	50	10.53
2.1.2 ความสำเร็จของการเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์ใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดิน	5	1 คู่	3 คู่	5 คู่	5 คู่	100	5.26

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การประเมิน			ผลการดำเนินงาน		
		เป้าหมาย ขั้นต่ำ (50)	เป้าหมาย มาตรฐาน (75)	เป้าหมาย ขั้นสูง (100)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เทียบจาก ค่าเป้าหมาย)	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
Potential Perspective							
องค์ประกอบที่ 3 ศักยภาพขององค์การมหาชน (ร้อยละ 20)							
3.1 ผลการพัฒนาศักยภาพขององค์กรสู่การเป็นระบบราชการ 4.0							
3.1.1 การพัฒนาองค์การสู่ดิจิทัล 1) การพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) เพื่อนำไปสู่การ เปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data)	10	มีรายชื่อ ชุดข้อมูล ที่สัมพันธ์กับ กระบวนการ ทำงานตาม ภารกิจที่เลือก	ชุดข้อมูลมี คำอธิบาย ข้อมูล (Metadata) ที่สอดคล้อง ตามมาตรฐาน ที่ สพร. กำหนด (14 รายการ) ทุกชุดข้อมูล ในกระบวนการ ทำงาน	- มีระบบบัญชี ข้อมูลและ - จัดทำข้อมูลเปิด ที่ถูกจัดใน หมวดหมู่ สาธารณะ อย่างน้อย ร้อยละ 50 ของ ร้อยละ 50 ของ ชุดข้อมูลเปิด ในบัญชีข้อมูล สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้ ตามมาตรฐาน คุณลักษณะ แบบเปิดที่ สพร. กำหนด	- มีระบบบัญชีข้อมูล - จัดทำข้อมูลเปิด ที่ถูกจัดในหมวดหมู่ สาธารณะ อย่างน้อย ร้อยละ 50 ของ ชุดข้อมูลเปิดในบัญชี ข้อมูล สามารถเข้าถึง ข้อมูลได้ตาม มาตรฐานคุณลักษณะ แบบเปิดที่ สพร. กำหนด	98.44	10.36
3.1.2 การประเมินสถานะของหน่วยงาน ภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	10	300 คะแนน	350 คะแนน	400 คะแนน	393.21 คะแนน	98.30	10.35
องค์ประกอบที่ 4 การควบคุมดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน (ร้อยละ 10)							
4.1 ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนา ด้านการควบคุมดูแลกิจการของ คณะกรรมการองค์การมหาชน	10		100 คะแนน		100 คะแนน	100	10.53
คะแนนรวม							89.14
สรุปผลการประเมินระดับองค์กร							ระดับดี

หมายเหตุ : สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ได้รับการยกเว้นตัวชี้วัดร้อยละค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์การมหาชน
สรุปผลการประเมินระดับองค์กร

- ระดับดีมาก หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 90 คะแนนขึ้นไป
- ระดับดี หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 75.00 – 89.99 คะแนน
- ระดับพอใช้ หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ตั้งแต่ 60.00 – 74.99 คะแนน
- ระดับต้องปรับปรุง หมายถึง องค์การมหาชนที่มีผลคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ ต่ำกว่า 60 คะแนน

วิรัตน์

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

- **โครงการบริหารจัดการที่ดินอย่างยั่งยืน :** บจธ. ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินเพื่อกระจายการถือครองที่ดินให้แก่เกษตรกร และผู้ยากจนได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน รวมทั้งหมด 12 พื้นที่ เนื้อที่ 1,234-2-17.7 ไร่ มีจำนวนเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือจำนวน 482 ครัวเรือน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ปรับสภาพพื้นที่ สร้างถนนในเขตพื้นที่ ขุดคลองใส่ไถให้น้ำเข้าถึงทุกแปลง และทำธนาคารน้ำใต้ดินแบบเปิดและแบบปิดทั้งในพื้นที่ส่วนกลาง และภายในแปลงที่ดินของสมาชิก ขุดสระน้ำขนาดเล็กภายในแปลงที่ดิน ทั้งนี้ เป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องนับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
- **โครงการพัฒนาระบบการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดิน**
 - **การกระจายการถือครองที่ดิน** บจธ. ได้ประสานความร่วมมือกับเกษตรกรและเจ้าของที่ดินเพื่อคัดเลือกความเหมาะสมในการจับคู่ระหว่างเจ้าของที่ดินกับผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน ในโครงการเพิ่มโอกาสเข้าถึงที่ดิน (ที่ดินปันสุข) โดยสามารถดำเนินการลงนามสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 5 คู่ เนื้อที่รวม 13-1-11.50 ไร่ มีเกษตรกรได้รับความช่วยเหลือจำนวน 6 ครัวเรือน
 - **การพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก** บจธ. ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานองค์กรระดับท้องถิ่นเพื่อพัฒนาพื้นที่ให้พร้อมต่อการเข้าใช้ประโยชน์ที่ดิน การส่งเสริมการพัฒนาอาชีพต่าง ๆ ต่อไป ทั้งนี้ บจธ. ได้ติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินของเกษตรกรที่ได้รับความช่วยเหลือไปแล้วในพื้นที่ ต.คลองใหญ่ อ.องครักษ์ จ.นครนายก เนื้อที่ 4-0-83 ไร่ จำนวน 3 ครัวเรือน โดยเกษตรกรได้ใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อทำการเกษตรกรรมจากการเพาะปลูกพืชหมุนเวียน การเลี้ยงสัตว์ และมีรายได้จากผลผลิตทางเกษตร
- **โครงการศึกษาวิเคราะห์ศูนย์ข้อมูลกลางด้านที่ดินของ บจธ.** โดยการศึกษาแนวทางและการรวบรวมข้อมูลที่ดิน และข้อมูลเกษตรกร เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลที่ดินของ บจธ. ให้มีความถูกต้องเป็นปัจจุบัน และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรในการกระจายการถือครองที่ดิน โดยข้อมูลที่น่าเข้าสู่ระบบศูนย์ข้อมูลกลางด้านที่ดินของ บจธ. จาก 5 แหล่งข้อมูล จำนวนผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน 3,371,936 ครัวเรือน ได้แก่ ข้อมูลจากเว็บไซต์ตลาดกลางที่ดิน (จำนวน 59 แปลง เจ้าของที่ดิน 111 ราย และเกษตรกรผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดิน 1,099 ครัวเรือน) และข้อมูลจากระบบการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงที่ดิน (กลุ่มเป้าหมายที่มีปัญหาจากการสูญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนอง จำนำ ขายฝาก และการถูกบังคับคดี จำนวน 914 ครัวเรือน)
- **โครงการบูรณาการข้อมูลระหว่างหน่วยงาน :** บจธ. มีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรที่ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) จำนวน 2 แห่ง เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงพัฒนาฐานข้อมูลด้านที่ดิน และด้านเกษตรกร ให้มีความถูกต้องชัดเจน ดังนี้ สำนักงานประกันสังคม โดยประสานความร่วมมือเพื่อสำรวจผู้ประกันตนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019- (COVID-19) ภายใต้โครงการต้นกล้าคืนถิ่นวิถีใหม่ เพื่อรวบรวมข้อมูลสำหรับนำมาปรับปรุงพัฒนาฐานข้อมูลเกษตรกรเพื่อนำมาวิเคราะห์วางแผนให้ความช่วยเหลือในการกระจายการถือครองที่ดิน และมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย โดยร่วมมือเพื่อรังวัดแปลงที่ดินให้กับสมาชิกวิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักฯ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ชุมชนสู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากอย่างมีส่วนร่วม รวมทั้งการถอดบทเรียนการติดตามการใช้ประโยชน์ที่ดินของวิสาหกิจชุมชนเชียงรายอุ่นไอรักฯ และการจัดทำแผนเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัยฯ
- **โครงการตลาดนัดแลกเปลี่ยนชุมชน :** บจธ. ได้จัดทำโครงการตลาดนัดแลกเปลี่ยนชุมชน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มช่องทางในการให้ความช่วยเหลือผลผลิตทางการเกษตรของวิสาหกิจชุมชน 2 พื้นที่เป้าหมาย ได้แก่ จังหวัดเชียงราย และจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการสร้างผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรและมีส่วนเกินสำหรับการจำหน่ายแก่บุคคลภายนอก ณ ตลาดชุมชนขนาดเล็กในพื้นที่ โดยประสานกับคณะกรรมการ/ตัวแทนกลุ่มของพื้นที่เป้าหมาย หน่วยงานภาครัฐ ภาคท้องถิ่น และ ภาคเอกชน และได้จัดทำสื่อ Infographic เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ของสถาบัน เพื่อเป็นการรณรงค์ให้ผู้บริโภคและเจ้าหน้าที่สถาบันอุดหนุนผลิตภัณฑ์ และการประสานให้เกิดการอุดหนุนแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ระหว่างกลุ่มวิสาหกิจ
- **โครงการผลักดันการจัดตั้งธนาคารที่ดิน :** บจธ. ได้จัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นต่อร่างพระราชบัญญัติสถาบันบริหารจัดการที่ดินและกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน พ.ศ. จัดทำกฎหมายลำดับรอง และเสนอร่างพระราชบัญญัติฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.)