รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
(องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

เนื่องจากการดำเนินกิจการของรัฐทางด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศจะต้องกระทำโดยใช้ความรู้และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ในระดับสูง รวมทั้งจะต้องมีการลงทุนในการพัฒนาและต้องการบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ ประกอบกับการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวนั้น จะต้องกระทำด้วยความทันสมัย มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อประสานงานกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ

เพื่อให้มีการพัฒนาการบริหารและการจัดการที่มีความเป็นอิสระคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้ง "สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)" โดยรวมกองสำรวจทรัพยากรธรรมชาติด้วยดาวเทียม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ และฝ่ายประสานงานและส่งเสริมการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ ศูนย์ข้อมูลข้อสนเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจในการบริการข้อมูลภูมิสารสนเทศ บริการวิชาการต่างๆ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อการประยุกต์ใช้ในภารกิจต่างๆ ต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2543 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ดังนี้

1) พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศให้เป็นความรู้ที่ไร้พรมแดนและเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม

2) ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลจากภาพถ่ายดาวเทียม และเป็นศูนย์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติจากข้อมูลดาวเทียม

3) ให้บริการข้อมูลที่ได้จากเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ซึ่งรวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ให้บริการให้คำปรึกษาและพัฒนาบุคลากรในด้านสำรวจข้อมูลจากระยะไกลด้วยดาวเทียมและภูมิสารสนเทศ

5) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับเทคโนโลยีอวกาศ ซึ่งรวมทั้งการพัฒนาและสร้างดาวเทียมสำรวจทรัพยากรธรรมชาติขนาดเล็กเองได้

6) เป็นหน่วยงานหลักกำหนดมาตรฐานกลางสำหรับระบบสำรวจข้อมูลระยะไกลและระบบภูมิสารสนเทศที่เหมาะสม

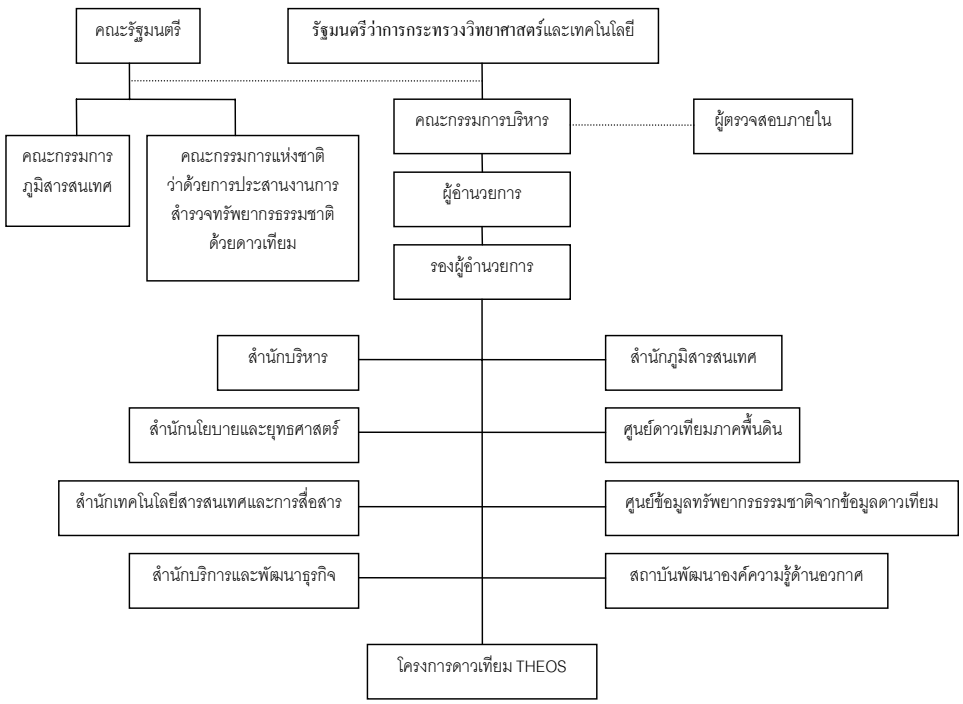
1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1.4 ผู้อำนวยการ : นางดาราศรี ดาวเรือง (1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2553) รักษาการ

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2553)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสมเจตน์ ทิณพงษ์	ประธาน
2. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
3. ผอ.สำนักงบประมาณ	กรรมการ
4. เจ้ากรมแผนที่ทหาร	กรรมการ
5. นายสุพัทธ์ พู่ผกา	กรรมการ
6. นายนิพันธ์ จิตะสมบัติ	กรรมการ
7. นายบัณฑูร เศรษฐศิโรตม์	กรรมการ
8. พลตำรวจตรี ทวีศักดิ์ ตู้จินดา	กรรมการ
9. พลโท นันทเดช เมฆสวัสดิ์	กรรมการ
10. นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ	กรรมการและเลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง



อัตรากำลัง รวม 263 คน (ผู้อำนวยการ 1 คน รองผู้อำนวยการ 3 คน เจ้าหน้าที่ 237 คน ลูกจ้าง 22 คน)

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

"เป็นองค์กรหลักของประเทศด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ"

พันธกิจ

1) พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ให้เป็นความรู้ที่ไร้พรมแดนและเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม

2) ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลจากภาพถ่ายดาวเทียม และเป็นศูนย์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติจากข้อมูลดาวเทียม

3) ให้บริการข้อมูลที่ได้จากเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ซึ่งรวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ให้บริการให้คำปรึกษาและพัฒนาบุคลากรในด้านสำรวจข้อมูลจากระยะไกลด้วยดาวเทียมและภูมิสารสนเทศ

5) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับเทคโนโลยีอวกาศ ซึ่งรวมทั้งการพัฒนาและสร้างดาวเทียมสำรวจทรัพยากรธรรมชาติขนาดเล็กเองได้

6) เป็นหน่วยงานหลักกำหนดมาตรฐานกลางสำหรับระบบสำรวจข้อมูลระยะไกลและระบบภูมิสารสนเทศที่เหมาะสม

ประเด็นยุทธศาสตร์

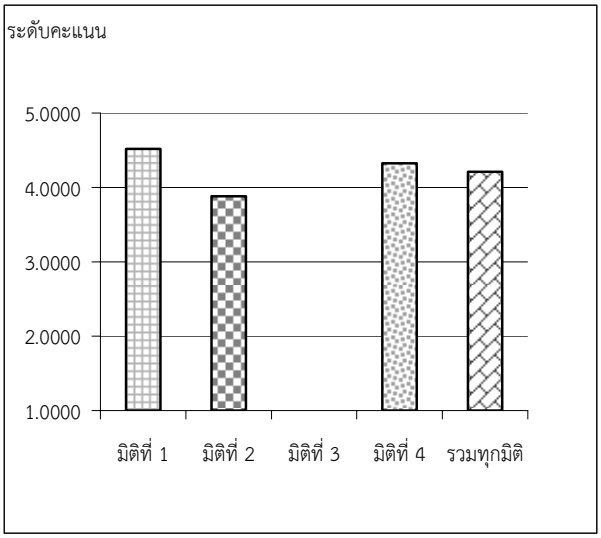
1) การพัฒนาศักยภาพและเสริมสมรรถนะด้านเทคโนโลยีอวกาศ
2) การพัฒนาศักยภาพและเสริมสมรรถนะด้านภูมิสารสนเทศ
3) การพัฒนาการให้บริการแก่ภาครัฐ และเอกชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4) เร่งรัดการพัฒนากำลังคนด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศ
5) การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และมีธรรมาภิบาล

2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองปฏิบัติงานของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ สทอภ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.2116 โดยผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การได้คะแนนมากสุดคือ 4.6745 รองลงมาคือมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.5168 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการได้คะแนน 3.8800 สำหรับมิติที่ได้คะแนนรวมต่ำกว่าเป้าหมายมากได้แก่ มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 1.0000 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานเรื่องต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ผลประเมินแยกตามมิติ		น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1	ประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน	55%	4.5168
มิติที่ 2	คุณภาพการให้บริการ	10%	3.8800
มิติที่ 3	ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	1.0000
มิติที่ 4	การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ	23.8%	4.3227
รวมทุกมิติ		**98.8%**	**4.2116**



ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

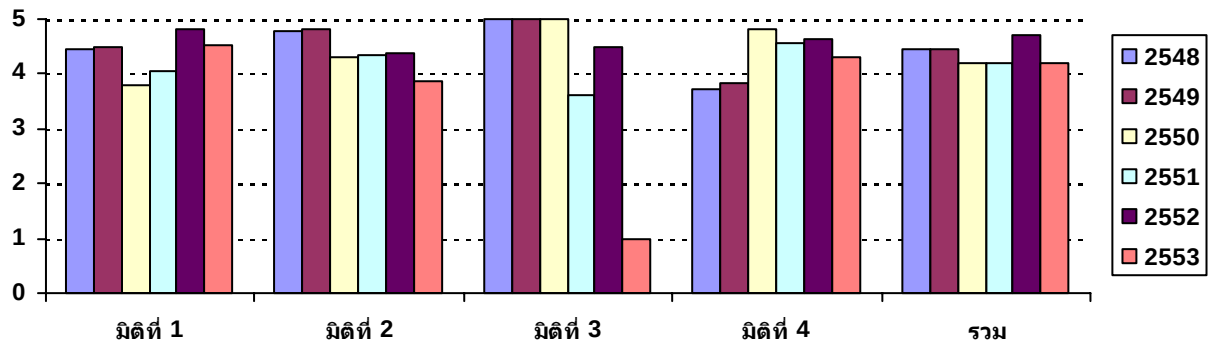
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน		หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
				1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน			55							4.5168	
1.1	ร้อยละความสมบูรณ์ของการรับสัญญาณดาวเทียมสำรวจทรัพยากร										
1.1.1	ดาวเทียม THEOS	ร้อยละ	5	97.50	98.00	98.50	99.00	99.50	98.23	2.4600	0.1245
1.1.2	ดาวเทียมดวงอื่น ๆ	ร้อยละ	5	99.30	99.40	99.50	99.60	99.70	99.51	3.1000	0.1569
1.2	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศในการรับสัญญาณดาวเทียม	ระดับ	10	1	-	2	-	3	3	5.0000	0.5061
1.3	จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Proceedings จากการประชุม สัมมนาทางวิชาการด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ										
1.3.1	ระดับประเทศ	เรื่อง	2	8	9	10	12	14	14	5.0000	0.1012
1.3.2	ระดับนานาชาติ	เรื่อง	1	13	14	15	16	17	17	5.0000	0.0506
1.4	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ผลงานวิจัยบทความทางวิชาการผ่าน Journal										
1.4.1	จำนวนผลงานวิจัย บทความทางวิชาการที่เผยแพร่ผ่าน Journal ระดับประเทศ	เรื่อง	2	5	6	7	8	9	9	5.0000	0.1012
1.4.2	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ผลงานวิจัยบทความทางวิชาการผ่าน Journal ระดับนานาชาติ	ระดับ	1	1	-	2	-	3	2	3.0000	0.0304
1.5	จำนวนระวางแผนที่มาตราส่วน 1:25,000 ที่มีการผลิตให้บริการ	ระวาง	5	80	90	100	110	120	119	4.9000	0.2480
1.6	จำนวนกิจกรรมตามแผนงานความร่วมมือภายในประเทศที่มีผลสำเร็จตามเป้าหมาย	กิจกรรม	3	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.1518
1.7	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแผนงานความร่วมมือกับต่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ	ร้อยละ	3	60	70	80	90	100	93.75	4.3750	0.1328
1.8	จำนวนชั้นฐานข้อมูลและการประยุกต์ใช้ข้อมูลภูมิสารสนเทศด้านทะเลและชายฝั่ง	ฐานข้อมูล	6	2	3	4	5	6	6	5.0000	0.3036
1.9	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการความร่วมมือด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลภูมิสารสนเทศกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนภายในประเทศ	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2024
1.10	จำนวนมาตรฐานกลางภูมิสารสนเทศที่มีการประกาศใช้เป็นมาตรฐานกลางของประเทศผ่าน สมอ.	มาตรฐาน	3	1	2	3	4	5	7	5.0000	0.1518
1.11	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อการร้องขอเพื่อติดตามภัยพิบัติและภาวะวิกฤติอย่างมีประสิทธิภาพ	วัน	5	3.73	3.56	3.39	3.22	3.05	2.91	5.0000	0.2530

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน		หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
				1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
มิติที่ 2	มิติด้านคุณภาพการให้บริการ		10							3.8800	
2.1	ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการข้อมูลดาวเทียมภูมิสารสนเทศ	ร้อยละ	10	70	75	80	85	90	84.40	3.8800	0.3927
มิติที่ 3	มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		10							1.0000	
3.1	ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม	ร้อยละ	6	92	93	94	95	96	82.44	1.0000	0.0607
3.2	ร้อยละที่ลดลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเป้าหมาย	ร้อยละ	4	1	2	3	4	5	-23.13	1.0000	0.0405
มิติที่ 4	มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ		23.80							4.3227	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ	ระดับ	18.8*	1	2	3	4	5	4.67	4.6745	0.8895
4.2	ระดับความสำเร็จของการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล	ระดับ	5	1	2	3	4	5	3	3.0000	0.1518
		น้ำหนักรวม	98.8 *							ค่าคะแนนที่ได้	4.2116

* ปรับลดน้ำหนักตัวชี้วัดที่ 4.1 ประเด็นย่อยที่ใช้ในการประเมิน 1.5.1 เรื่องการประเมินผลผู้บริหารสูงสุด เนื่องจากผู้บริหารสูงสุดได้ลาออกระหว่างปี ทำให้น้ำหนักรวม ไม่เต็มร้อยละ 100

2.2 ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548-2553

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	4.4706	4.7760	5.0000	3.7325	4.4697
2549	4.4835	4.8091	5.0000	3.8201	4.4676
2550	3.8091	4.2960	5.0000	4.8182	4.2030
2551	4.0338	4.3350	3.6000	4.5521	4.1831
2552	4.8250	4.3619	4.5000	4.6517	4.6973
2553	4.5168	3.8800	1.0000	4.3227	4.2116



3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5168

<u>การพัฒนาฐานข้อมูลเชิงเส้นจากข้อมูลดาวเทียมรายละเอียดสูง ระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด</u>

ระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด (Geo-Data Service System) เป็นระบบที่พัฒนาเพื่อรองรับความต้องการของจังหวัดในการวางแผนบริหารจัดการงบประมาณ/โครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาภายในจังหวัดให้เป็นไปตามความต้องการขั้นพื้นฐานของประชาชน มีความชัดเจนโปร่งใส ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการได้ ซึ่งจะทำให้การจัดสรรและบริหารงบประมาณของจังหวัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่า ทั่วถึง และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างแท้จริง ระบบบริการภูมิสารสนเทศฯนี้ ใช้ข้อมูลจากดาวเทียมรายละเอียดสูงที่มีความทันสมัยและผ่านการปรับแก้ความถูกต้องเชิงตำแหน่งเป็นข้อมูลพื้นฐานแล้วซ้อนทับด้วยข้อมูลภูมิสารสนเทศที่สำคัญ ได้แก่ ขอบเขตการปกครอง, เส้นทางคมนาคม, ที่ตั้งหมู่บ้าน, อำเภอ, จังหวัด, สภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน และสถานที่สำคัญต่างๆ เช่น สถานที่ราชการ สถานศึกษา สถานที่สำคัญทางศาสนา และสถานที่ท่องเที่ยว เป็นต้น ข้อมูลหลักที่ใช้ประกอบการพัฒนาระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

1. ข้อมูลที่ตั้งและรายละเอียดของแผนงาน/โครงการเพื่อพัฒนาจังหวัด
   - แผนงาน/โครงการที่ได้รับงบประมาณในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน
   - แผนงาน/โครงการที่เสนอของบประมาณในปีต่อไป
2. ข้อมูลดัชนีความจำเป็นขั้นพื้นฐานของประชาชนในพื้นที่ (จปฐ.) ซึ่งจัดทำโดยกรมพัฒนาชุมชนจำแนกเป็นรายหมู่บ้าน รวม 42 ตัวชี้วัด
3. ข้อมูลรายงานการบริหารงบประมาณในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบันรายโครงการ

ข้อมูลทั้งหมดจะถูกนำเข้าสู่ระบบด้วยชุดโปรแกรมสำเร็จรูปที่พัฒนาขึ้น โดยจะแสดงตำแหน่งที่ตั้งของโครงการจำแนกตามประเภทยุทธศาสตร์ ลักษณะโครงการและปีงบประมาณ จังหวัดสามารถวิเคราะห์ความเหมาะสมของแผนงาน/โครงการที่เสนอของบประมาณ รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของโครงการโดยเปรียบเทียบกับความจำเป็นขั้นพื้นฐานของประชาชน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานในปีงบประมาณที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ข้อมูลดาวเทียมที่ใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานยังช่วยในการพิจารณาภาพรวมของการกระจายตัวของงบประมาณและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดด้วย นอกจากนี้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเชิงพื้นที่ เช่น หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์จากระบบนี้ในการวางแผนงานร่วมกันเพื่อบูรณาการการบริหารจัดการพื้นที่ให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

ระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด ให้บริการแผนที่ผ่านเครือข่าย (Map Service) ซึ่งรองรับการใช้งานทั้งแบบระบบเครือข่ายภายใน และการใช้งานผ่านระบบอินเทอร์เน็ตโดยพัฒนาด้วยชุดโปรแกรม Arc GIS Server การพัฒนาได้คัดเลือกระบบและรูปแบบการให้บริการที่ใช้งานได้ง่าย สามารถนำเข้า เรียกดู ค้นหา และแสดงผล ได้อย่างรวดเร็วและชัดเจน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงข้อมูลภูมิสารสนเทศได้รวดเร็ว และนำไปใช้สนับสนุนการทำงานได้อย่างสะดวก รวมทั้งสามารถปรับปรุงเพิ่มเติม แก้ไขข้อมูลให้เป็นปัจจุบันได้ด้วย ซึ่งได้ทดลองให้บริการในพื้นที่จังหวัดลำปางเป็นพื้นที่นำร่อง อย่างไรก็ตาม สทอภ. ได้ปรับปรุงแก้ไขเพื่อความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นพร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือเพื่อรองรับการใช้งานในระดับสูงตาม

ความต้องการของผู้ใช้ เช่น ด้านการจัดการงบประมาณเพื่อบริหารจัดการท้องถิ่น เป็นต้น พร้อมกันนี้ สทอภ. ได้ทดลองให้บริการแผนที่ผ่านเครือข่ายเกี่ยวกับเส้นทางท่องเที่ยวในจังหวัดกรุงเทพฯ โดยนำข้อมูลดาวเทียม THEOS มาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐาน ผู้สนใจสามารถเข้าไปทดลองใช้งานได้ที่ http://gistda.or.th/gistda_n/sric/bkk-tour/

<u>การวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การกัดเซาะชายฝั่งในประเทศไทยชายฝั่งทะเลของประเทศไทย โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม (ระยะที่ 1)</u> ครอบคลุมพื้นที่รอบอ่าวไทยและทะเลอันดามัน เป็นระยะทางรวมประมาณ 2,600 กิโลเมตร กำลังประสบปัญหาในหลายๆ ด้าน โดยมีระดับความรุนแรงและสาเหตุที่แตกต่างกันออกไป อาทิ ปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง คุณภาพน้ำและการบริหารจัดการมลพิษชายฝั่ง และการเปลี่ยนแปลงระบบนิเวศน์ชายฝั่งที่ส่งผลต่อทรัพยากรชายฝั่ง ประเภท ป่าชายเลน ปะการัง และ หญ้าทะเล เป็นต้น ทั้งนี้ ปัญหาที่เกิดกับชายฝั่งทะเลโดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง ก่อให้เกิดความสูญเสียทั้งที่ดินชายฝั่ง ทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งนี้ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา การแก้ไขปัญหาแบบองค์รวมอย่างบูรณาการ ยังมีปัญหา เนื่องจากขาดข้อมูลในภาพรวมของสถานภาพปัญหาที่ชัดเจนและอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ทันสมัย ทั้งนี้ ในปัจจุบัน ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ และ การสำรวจระยะไกลจากข้อมูลดาวเทียมเป็นเทคโนโลยีสารสนเทศเชิงพื้นที่และเชิงเวลา (Patio Spatial Temporal) ที่มีประโยชน์และมีประสิทธิภาพอย่างมากต่อการตรวจวัดข้อมูลอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ และ การวางแผนและตัดสินใจ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วน

สทอภ. ได้ดำเนิน โครงการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การกัดเซาะชายฝั่งในประเทศไทยโดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม (ระยะที่ 1) และ ได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงชายฝั่งของประเทศไทย (Coastal Information Geo-database) ภายใต้กรอบแนวคิดการบูรณาการข้อมูลจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านต่างๆ ทั้งจากการเก็บข้อมูลภาคสนาม การวิเคราะห์ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมแสดงการเปลี่ยนแปลงเชิงพื้นที่-เชิงเวลา และ การประยุกต์ใช้แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ร่วมกับการวิเคราะห์ภาพถ่ายดาวเทียมในการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงชายฝั่งของไทย ทั้งนี้ฐานข้อมูลเชิงพื้นที่และเชิงเวลาดังกล่าวจะสามารถสนับสนุน การวางแผน การจัดการ และป้องกันการเกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงชายฝั่งเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ จากผลการศึกษาในระยะที่ 1 แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นการศึกษาสถานการณ์ในภาพรวมของพื้นที่ชายฝั่งทั้งหมด โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม LANDSAT ย้อนหลัง 10 ปี ระหว่างปี 2542 ถึง 2552 ซึ่งผลที่ได้จากการศึกษาในระยะที่ 1 นั้น พบว่ามีจังหวัดในพื้นที่ต่างๆ ทั้งอ่าวไทยตอนบนจนถึงอ่าวไทยตอนล่างและในฝั่งอันดามันที่ได้รับผลกระทบจากการกัดเซาะชายฝั่ง และ การศึกษาสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงพื้นที่ชายฝั่งแบบรายจังหวัด โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม THEOS และ SPOT

<u>การบริการข้อมูลภูมิสารสนเทศ</u> สทอภ. มีภารกิจในการให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศโดยเฉพาะภาพจากดาวเทียมสำรวจทรัพยากรแก่ผู้ใช้ทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้เป็นหน่วยงานหลัก ในการสนับสนุนข้อมูลภูมิสารสนเทศแก่หน่วยงานของรัฐ เพื่อการประยุกต์ใช้ในภารกิจต่างๆ

จากการที่ สทอภ. รับผิดชอบในการควบคุมและรับสัญญาณจากดาวเทียม THEOS ดาวเทียมสำรวจทรัพยากรระดับปฏิบัติการดวงแรกของประเทศไทย ดำเนินการรับสัญญาณโดยตรงจากดาวเทียมสำรวจทรัพยากรดวงอื่นๆ รวมถึงได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายภาพจากดาวเทียมรายละเอียดสูง ส่งผลให้ สทอภ. มีคลังข้อมูลขนาดใหญ่ และมีความหลากหลาย

ในปีงบประมาณ 2553 ดาวเทียม THEOS ได้เริ่มบันทึกภาพบริเวณประเทศไทยอย่างจริงจัง โดย สทอภ. วางแผนถ่ายภาพที่มีเป้าหมายว่าจะสามารถได้รับภาพที่ปลอดเมฆ ครอบคลุมทั้งประเทศภายในช่วงฤดูแล้ง (ปลายปี 2552 – ต้นปี 2553 และปลายปี 2553 – ต้นปี 2554)

การให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศของ สทอภ. สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 มีมูลค่าทั้งสิ้น 185.97 ล้านบาท เป็นการจำหน่าย 79.00 ล้านบาท และการบริการแบบไม่คิดมูลค่า 106.98 ล้านบาท หน่วยงานที่ขอรับบริการมากที่สุดได้แก่ หน่วยงานของรัฐ คิดเป็นมูลค่าการบริการ 150.23 ล้านบาท รองลงมาคือหน่วยงานในต่างประเทศ 18.36 ล้านบาท หน่วยงานเอกชน 12.63 ล้านบาท และสถาบันการศึกษา 5.74 ล้านบาท

<u>การพัฒนากำลังคนและสร้างความตระหนักด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ</u>

ยุทธศาสตร์การบริการเพื่อสร้างคุณค่า สทอภ. มีภารกิจในการส่งเสริม สนับสนุน สร้างความตระหนัก และเร่งรัดพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ทั้งภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา ในระดับชาติและนานาชาติให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และสามารถใช้ประโยชน์ข้อมูลจากดาวเทียมและภูมิสารสนเทศในการบริหารจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติอันนำไปสู่การพัฒนาประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. ได้พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศทุกระดับในหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษาและเอกชน โดยดำเนินการฝึกอบรมหลายหลักสูตร รวม 24 หลักสูตรและมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น จำนวน 1,280 คน

<u>การสร้างความตระหนักด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ</u> สทอภ. ดำเนินกิจกรรมการสร้างความตระหนักด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศในทุกระดับชั้น ประกอบด้วย เยาวชน นักเรียน นักศึกษา และ ประชาชนทั่วไป โดยในปีงบประมาณ 2553 สทอภ. ได้จัดกิจกรรมสร้างความตระหนักฯ ระดับเยาวชน ดังนี้

- ค่ายเยาวชนตะลุยอวกาศ เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 เพื่อให้เยาวชนทั่วประเทศได้เรียนรู้ เข้าใจ และสนุกสนานไปกับเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ในรูปแบบ “Edutainment” กิจกรรม อาทิ ฐานการเรียนรู้ เกมส์ GPS-Walk Rally เป็นต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. ได้จัดค่ายเยาวชนตะลุยอวกาศรวม 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 13 และ 14 ในกลุ่มจังหวัดภาคกลาง โดยกลุ่มจังหวัดที่ 1 ได้แก่ นครสวรรค์ ลพบุรี สิงห์บุรี ชัยนาท และอุทัยธานี จำนวน 49 โรงเรียน และกลุ่มจังหวัด ที่ 2 ได้แก่ ราชบุรี สุพรรณบุรี สมุทรสาคร สมุทรสงคราม และกาญจนบุรี จำนวน 30 โรงเรียน มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 550 คน

- ฝึกอบรมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศเพื่อทำโครงงานวิจัย นักเรียนที่เสนอโครงงานวิจัยและผ่านการคัดเลือก ได้เข้ารับฝึกอบรมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศเพื่อให้เข้าใจกระบวนการ ขั้นตอน วิธีการ พร้อมทั้งฝึกทักษะในการใช้ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ รวมถึงการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศมากยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถนำความรู้ที่ได้ไปจัดทำโครงงานวิจัยให้แล้วเสร็จ โดยจัดฝึกอบรม 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 152 คน

- ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงงานวิจัย สทอภ. ติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลการดำเนินโครงงานวิจัยด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ รวมถึง การให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาและอุปสรรคเพื่อให้การดำเนินโครงงานวิจัยแล้วเสร็จตามแผนงาน ตลอดจน เตรียมการจัดทำสื่อการเรียนการสอนระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ โดยใช้โครงงานวิจัยเป็นกรณีศึกษาการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีดังกล่าว หรือ GIS Tool Kit for School ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ได้มีการติดตามความก้าวหน้า 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 123 คน

- การแข่งขันโครงงานวิจัย สทอภ. จัดแข่งขันโครงงานวิจัยระดับเยาวชน เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนเสนอแนวคิด วิธีการ ผลลัพธ์และประโยชน์จากโครงงานวิจัย โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิจากมหาวิทยาลัยและผู้เชี่ยวชาญ สทอภ.เป็นคณะกรรมการตัดสิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 มีผู้เข้าร่วม 118 คน จาก 22 โรงเรียน

- คาราวานสัญจร “ยานยนต์แห่งการเรียนรู้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ” เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยีอวกาศและเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศได้อย่างรวดเร็วและช่วยขยายความรู้ไปยังกลุ่มบุคคลต่างๆในส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น สทอภ. ได้จัดคาราวานสัญจรยานยนต์แห่งการเรียนรู้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ (Geo-informatics Delivery: GI Delivery) สู่ชุมชนและประชาชนอย่างทั่วถึง ภายในรถ ประกอบด้วยอุปกรณ์ทันสมัยมากมาย เช่น ระบบอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ระบบการประชุมทางไกล เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องรับสัญญาณดาวเทียม GPS เป็นต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. จัดคาราวานยานยนต์แห่งการเรียนรู้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ สู่เยาวชนและประชาชน รวม 9 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 43,709 คน ได้แก่ โรงเรียนกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน และตอนล่าง งาน GISTDA Public Day ณ สถานีควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมธีออส สทอภ. และงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.8800

สทอภ. ได้มอบหมายสวนดุสิตโพล มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ดำเนินการการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการข้อมูลดาวเทียม ผลการสำรวจปรากฏว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการข้อมูลดาวเทียมของ สทอภ. ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 84.40

ผลการสำรวจความพึงพอใจงานบริการ พบว่า ผู้รับบริการของ สทอภ. มีความพึงพอใจ เรียงจากระดับความพึงพอใจมากไปน้อย ได้แก่ ผลของการให้บริการ (ร้อยละ 81.20) เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ (ร้อยละ 80.20) สิ่งอำนวยความสะดวก (ร้อยละ 76) กระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ (ร้อยละ 75.60) และความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ (ร้อยละ 75.20)

3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 1.0000

3.3.1 สทอภ. เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม จำนวน 265.262 ล้านบาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายที่ สทอภ. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ทั้งหมด 218.682 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.44 ถือว่าเบิกจ่ายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่กำหนดคือ ร้อยละ 94) สาเหตุเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการการสร้างอาคารฝึกอบรมของ สทอภ. จากเดิมที่กำหนดไว้ว่าจะสร้างที่ลาดกระบัง ปรับใหม่เป็นสร้างรวมไว้ที่จังหวัดศรีราชา

3.3.2 สำหรับผลการดำเนินงานในเรื่องต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเป้าหมาย สทอภ. มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กล่าวคือ มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.11 (เป้าหมายที่กำหนดไว้คือต้องการลดต้นทุนต่อหน่วยลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 3)

3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ (น้ำหนักร้อยละ 23.80) ค่าคะแนนที่ได้ 4.3227

3.4.1 <u>การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ</u> (น้ำหนักร้อยละ 20) ค่าคะแนนที่ได้ 4.6745

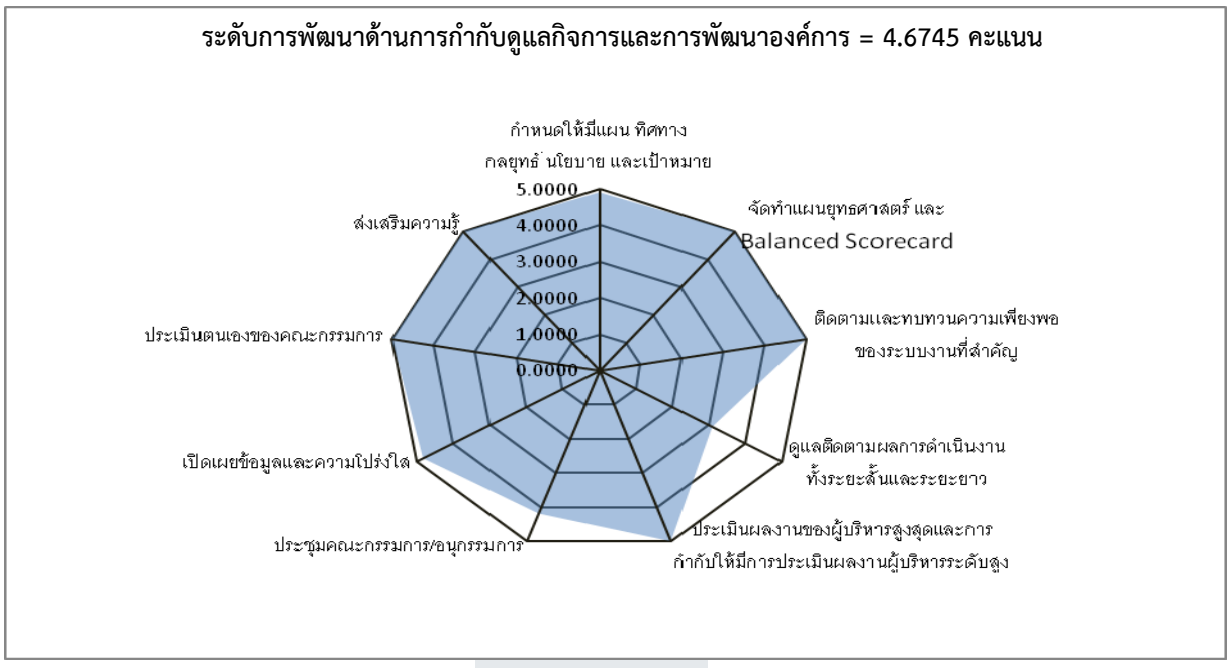
การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน

ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์การสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 94)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	74	
1.1	การกำหนดให้มีแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและเป้าหมาย	10	4.9000
1.2	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และระบบ Balanced scorecard	15	5.0000
1.3	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	10	5.0000
1.4	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว	10	3.1000
1.5	การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดและการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ)	4	5.0000
1.6	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	4.1900
1.7	การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	15	4.8333
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	10	5.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- มีข้อมูลสนับสนุนที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในการพิจารณากำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายเพียงพอต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ โดยเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี มีรายละเอียดครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

- ในการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ สทอภ. ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ อาทิ เรื่อง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และมีการรายงานคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานสำคัญอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส

- สทอภ. ได้จัดส่งวาระการประชุมคณะกรรมการบริหาร ก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 3 วันทำการ ซึ่งร้อยละ 83 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการมีกรรมการเข้าประชุมร้อยละ 80 ขึ้นไปของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมทุกครั้งเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้

- มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของ สทอภ. ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของ สทอภ. ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน

2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารได้ประเมินตนเอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และ สทอภ. ได้นำผลการประเมินไปเปิดเผยในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553

- สทอภ. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ การเข้าอบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม และ 30 กันยายน 2553 หลักสูตรกรรมการบริษัท (Director Certificate Program) เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม – 13 ธันวาคม 2553 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การดูงานด้านเทคโนโลยีอวกาศ ณ ประเทศญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 5-9 ตุลาคม 2552 การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานการควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียม THEOS เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2553 ณ อาคารควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียม THEOS อำเภอ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี และการเยี่ยมชมกิจการของบริษัท CP ALL เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2552 ณ สถาบันเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้กับกิจการของ สทอภ.

3.4.2 <u>การถ่ายทอดกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล</u> (น้ำหนักร้อยละ 5) คะแนนที่ได้ 3.0000

สทอภ. ได้มอบหมาย สมอ. เป็นที่ปรึกษาดำเนินโครงการถ่ายทอดกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล แต่เนื่องจากมีการปรับโครงสร้างภายใน สทอภ. จึงไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงผลการปฏิบัติงาน (performance agreement) ได้ครบถ้วน ตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนด

4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

1) สทอภ. ได้นำภาพข้อมูลจากดาวเทียมบริเวณพื้นที่น้ำท่วม รวมทั้งข้อมูลจากรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มาวิเคราะห์ จัดทำแผนที่แสดงพื้นที่ถูกน้ำท่วม เสนอผ่านทางเว็บไซต์ http://flood.gistda.or.th ซึ่งข้อมูลดังกล่าวสามารถดาวโหลดในหลายรูปแบบ เช่น shape ,file ,kml เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ส่วนราชการ จังหวัด รวมทั้งผู้สนใจ ได้นำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง

2) ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคณะกรรมการบริหารของ สทอภ. ให้ความร่วมมือ สนับสนุน ติดตาม รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และให้ความสำคัญในการทำความเข้าใจกับระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

3) สทอภ. ได้พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการได้ดี โดยเฉพาะในเรื่องการวางแผนงานสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผน มีการวางแผนการดำเนินงาน และทบทวนความเพียงพอของระบบงานสำคัญอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการได้พิจารณาก่อนเริ่มปีงบประมาณ รวมทั้งได้ติดตามผลการดำเนินงานของระบบงานสำคัญในการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4) รูปแบบการนำเสนอรายงานการประเมินตนเองของ สทอภ. สามารถเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์การมหาชนแห่งอื่นได้ เนื่องจากมีความละเอียด ชัดเจน ง่ายแก่การทำความเข้าใจ

5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

1) ควรมีการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด วิธีการวัด เพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดที่สะท้อนกับภารกิจของ สทอภ. และวัดผลได้อย่างแท้จริง โดยเน้นสร้างความท้าทายในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น

2) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่ผลงานวิจัย ควรจะรวมถึงผลงานวิจัยเชิงนโยบาย (Policy Research) เอกสารลักษณะ White Paper ตำราเรียนสนับสนุนการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ และ Tool Kits ด้านดาราศาสตร์ เนื่องจากการจำกัดเฉพาะแต่บทความทางวิชาการ (สำหรับการประชุมสัมมนาทางวิชาการและวารสาร) อาจจะไม่ครอบคลุมถึงกิจกรรมและผลงานทั้งหมดของสำนักงาน

3) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานควรจะให้ความสำคัญเพิ่มเติมในบทบาทของ สทอภ.ที่เกี่ยวข้องกับ

3.1) การจัดทำภาพถ่ายและผลการวิเคราะห์รูปเพื่อการวางแผนเตรียมพร้อมในการป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติของหน่วยงานภาครัฐในระดับส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง โดย สทอภ. สามารถติดตาม และประเมินผลจากระดับความพึงพอใจในผลการวิเคราะห์ต่อไปได้

3.2) การประสานงานและดำเนินการเพื่อให้หน่วยงานของภาครัฐยอมรับและนำภาพถ่ายจากสำนักงานมาประยุกต์ใช้งานต่อไป เช่น กรมที่ดิน โดย สทอภ. สามารถติดตามและประเมินผลจากจำนวนหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่นำภาพถ่ายทางอากาศของ สทอภ. มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เป็นต้น

3.3) การทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐทั้งส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่น พร้อมกับรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการนำภาพถ่ายมาสนับสนุน การท่องเที่ยว การขนส่ง การเกษตร การบริการทางสังคม เช่น การรักษาพยาบาล การวางแผนก่อสร้าง การบริหารสินทรัพย์ขององค์กรเอง เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย โดย สทอภ. สามารถติดตามและประเมินผลจากระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งในด้านเวลา รูปแบบการบริการจาก สทอภ. โดยผู้รับบริการสามารถเป็นทั้งหน่วยงาน องค์กร หรือประชาชนทั่วไป

4) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานควรจะมีตัวเลขด้านการเงินมาประกอบการพิจารณา เนื่องจากดาวเทียม THEOS มีอายุการใช้งานอีก 2 – 6 ปี ขึ้นอยู่กับปัจจัยการใช้งาน ซึ่ง สทอภ. จำเป็นต้องมีแนวทางการบริหารสภาพคล่องและแผนการลงทุนในอนาคตต่อไป

5) ในมิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน สทอภ. โดยเฉพาะตัวชี้วัดที่ 3.2 ร้อยละที่ลดลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเป้าหมาย ควรจัดให้มีแผนการดำเนินกิจกรรมเพื่อการลดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตั้งแต่

ต้นปีงบประมาณ ตลอดจนสื่อสาร ประชาสัมพันธ์เป้าหมายให้ทุกคนในองค์กรรับทราบและให้ความร่วมมือในการลดต้นทุนต่อหน่วยเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ตามที่ตั้งไว้

6) ในการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ สทอภ. ควรนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส โดยมีการวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย พร้อมระบุปัญหา อุปสรรค ตลอดจนข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขที่ชัดเจน รวมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การการเงินแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส ในการจัดเตรียมวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ตลอดจนเนื้อหาของวาระการประชุม ควรจัดส่งคณะกรรมการก่อนการประชุมโดยเฉลี่ยอย่างน้อย 7 วันทำการ สำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญในรายงานประจำปีของ สทอภ. ข้อมูลซึ่ง สทอภ. ยังดำเนินการไม่ครบถ้วน ได้แก่ ข้อมูลหมายเหตุประกอบงบการเงิน คำอธิบายภาพรวม แผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายการปฏิบัติงานขององค์กรใน 3-5 ปีหน้า เป็นต้น

7) ในการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. มีการปรับโครงสร้างภายในองค์กร ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินการตามตัวชี้วัดได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น เมื่อ สทอภ. มีโครงสร้างองค์กรใหม่พร้อมใช้แล้ว สทอภ. ควรทบทวนตัวชี้วัดทั้งหมดให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งจัดระบบการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดอย่างสม่ำเสมอและเชื่อมโยงกับการจัดสรรสิ่งจูงใจอย่างเป็นธรรม

.....