



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก. เป็นองค์การมหาชนที่มีภารกิจที่สำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์ โดยการสรรหาและคัดเลือกโครงการวิจัยการเกษตรที่เอื้อประโยชน์ต่อการพาณิชย์ พัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์ โดยการคัดเลือกและสนับสนุนทุนการศึกษาต่อ เพิ่มความรู้และทักษะแก่บุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์ โดย สวก. มุ่งเน้นทุนการศึกษาต่อที่สูงกว่าปริญญาตรีและตลอดจนการพัฒนาข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์ ในการทำงาน สวก. จะเน้นการสนับสนุนหน่วยงานและบุคลากรในภาครัฐเป็นหลัก และการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อพัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่านการวิจัยและการต่อยอดองค์ความรู้ที่เหมาะสมร่วมกัน

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2546 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- 1) ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนางานวิจัยการเกษตร
- 2) ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเกษตร
- 3) จัดให้มีการศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและเผยแพร่ ข้อมูลและสารสนเทศในด้านเกษตร
- 4) ร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาหรือสถาบันอื่นของรัฐและเอกชนในการผลิตและพัฒนางานวิจัยและนักวิจัยการเกษตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 5) เป็นศูนย์กลางในการให้บริการข้อมูลและสารสนเทศในด้านเกษตรที่ได้จากการศึกษาค้นคว้า วิจัย และพัฒนา ตลอดจนการเชื่อมโยงกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
- 6) ส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมทางวิชาการเพื่อเผยแพร่ความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดพิมพ์เอกสาร การจัดทำสื่อโสตทัศน์ การสัมมนา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดนิทรรศการ หรือการดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ในด้านการเกษตร

1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

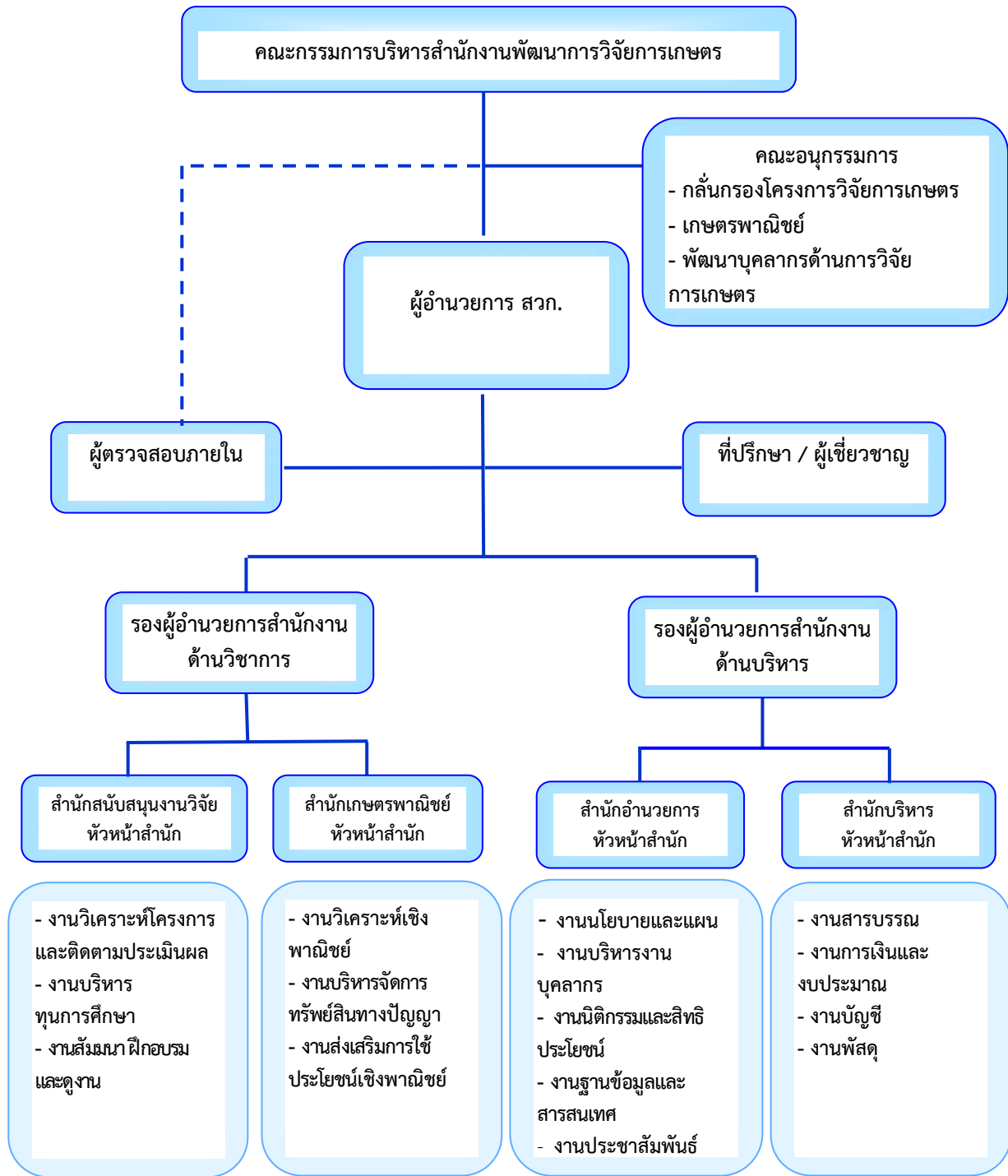
1.4 ผู้อำนวยการ : ดร.นภาพร นพรัตน์ (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ

(1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ
3. ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ
4. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
5. ปลัดกระทรวงการคลัง	กรรมการ
6. ดร.จันทรวีภา ณะโสภณ	กรรมการ
7. นางตรุณี เอ็ดเวิร์ดส	กรรมการ
8. นายอภิชาติ พงษ์ศรีหตุลชัย	กรรมการ
9. นายอรรถ สมร่าง	กรรมการ
10. นายมานะ ศรีพิทักษ์	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ
12. ศ.ดร.สุจินต์ จินายน	ที่ปรึกษา
13. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส	ที่ปรึกษา
14. ศ.ดร.สนิท อักษรแก้ว	ที่ปรึกษา

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)



อัตรากำลัง เจ้าหน้าที่ 48 อัตรา (รวม ผอ. สวก.) ลูกจ้าง 15 อัตรา

จำนวนคน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 เจ้าหน้าที่ 44 คน (รวม ผอ.สวก.) ลูกจ้าง 11 คน

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่มุ่งเสริมสร้างระบบการวิจัยการเกษตรของประเทศให้เข้มแข็งและยั่งยืน นำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์”

พันธกิจ

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1) บริหารจัดการเพื่อให้ได้โครงการวิจัยที่ตรงกับพันธกิจทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ
- 2) เพิ่มศักยภาพและความเข้มแข็งของบุคลากรวิจัย/องค์กรในภาคเกษตร
- 3) บริหารจัดการให้เกิดความมั่นคงทางการเงิน
- 4) ยกระดับระบบการบริหารจัดการคุณภาพในการให้บริการของสำนักงานฯ

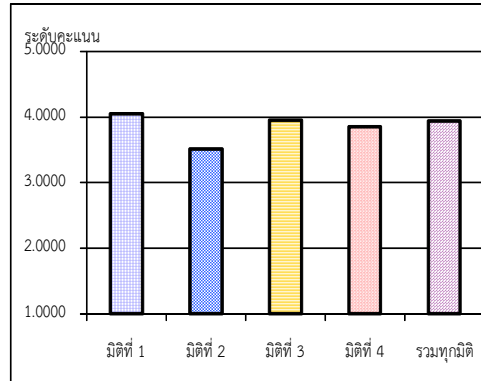
2. สรุปผลในภาพรวม

สวก. ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งได้แก่ 1) การส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนางานวิจัย การเกษตร 2) การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย 3) การร่วมมือทางวิชาการกับ สถาบันการศึกษาหรือสถาบันอื่นของรัฐและเอกชนในการผลิตและพัฒนางานวิจัยและนักวิจัยการเกษตรทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ 4) จัดให้มีการศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศใน ด้าน การเกษตร รวมทั้ง 5) การเป็นศูนย์กลางในการให้บริการข้อมูลและสารสนเทศในด้านการเกษตรที่ได้จาก การศึกษาค้นคว้า วิจัย และพัฒนา ตลอดจนการเชื่อมโยงกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ อย่างครบถ้วน

สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวมได้ คะแนน 3.9395 โดย สวก. ได้คะแนนสูงที่สุดในมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.0545 เนื่องจากรายรับจากการดำเนินโครงการวิจัย บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา กิจกรรมฝึกอบรม ดีกว่าเป้าหมาย ที่กำหนด มีจำนวนโครงการ/ผลงานวิจัยมีผลกระทบจากการประเมินผลเป็นไปตามเป้าหมาย และมีผลงานวิจัยยื่น และกรรมทรัพย์สินทางปัญญาได้รับพิจารณา รวมทั้ง ผลงานวิจัยหรือทรัพย์สินทางปัญญาที่มีการไปขยายผล ดีกว่า เป้าหมาย รองลงมาคือมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานที่ได้คะแนน 3.9550 ซึ่ง สวก. สามารถเบิก จ่ายเงินเทียบกับเงินทุนที่ได้รับอย่างมีประสิทธิภาพ มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ได้คะแนน 3.8480 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 3.5200 ตามผลคะแนนของการสำรวจ ความพึงพอใจในการให้บริการ

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	55%	4.0545
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	3.5200
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	3.9550
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	25%	3.8480
รวมทุกมิติ	100.0%	3.9395

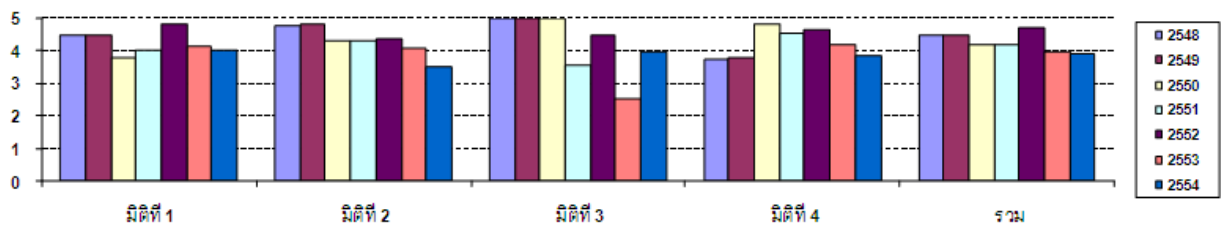


ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคาร์บรองการปฏิบัติงานของ
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน		55							4.0545	
1.1 ร้อยละของเงินทุนวิจัยที่อนุมัติเทียบกับแผนงานสนับสนุนโครงการวิจัย	ร้อยละ	10	57	67	77	87	100	55.92	1.0000	0.1000
1.2 จำนวนโครงการ/ผลงานวิจัยที่มีผลการประเมินผลกระทบเป็นไปตามเป้าหมายของโครงการวิจัย	โครงการ/ผลงาน	5	4	5	6	7	8	8	5.0000	0.2500
1.3 รายรับจากการดำเนินกิจกรรมของ สวก. (โครงการวิจัย บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา กิจกรรมฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรวิจัยการเกษตร ฯลฯ)	ล้านบาท	8	4.38	5.11	5.84	6.57	7.30	9.59	5.0000	0.4000
1.4 จำนวนผลงานจากโครงการวิจัยที่ยื่นและกรมทรัพย์สินทางปัญญาได้รับไว้พิจารณาเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	ชิ้น	5	9	11	13	15	17	22	5.0000	0.2500
1.5 ร้อยละของผลงานวิจัยหรือทรัพย์สินทางปัญญาที่มีการนำองค์ความรู้ไปขยายผลเพื่อสร้างสิทธิประโยชน์และใช้ประโยชน์ต่อ	ร้อยละ	5	40	50	60	70	80	83.33	5.0000	0.2500
1.6 จำนวนทุนการศึกษาต่อที่ได้รับการอนุมัติ	ทุน	9	20	27	34	41	48	41	4.0000	0.3600
1.7 จำนวนหัวข้อหรือหลักสูตรกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะบุคลากรวิจัยการเกษตรที่เป็นไปตามแผน	หัวข้อ/ หลักสูตร	5	6	7	8	9	10	10	5.0000	0.2500
1.8 ระดับความสำเร็จเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของโครงการสารสนเทศที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย	ระดับ	5	1	2	3	4	5	4.40	4.4000	0.2200
1.9 ระดับความสำเร็จของการจัดทำและดำเนินการตามแผนบริหารจัดการให้เกิดความมั่นคงทางการเงิน	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.1500
มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ		10							3.5200	
2.1 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการ	%	10	65	70	75	80	85	77.60	3.5200	0.3520
มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		10							3.9550	
3.1 ร้อยละของโครงการวิจัยที่สามารถเบิกจ่ายเงินโครงการงวดที่ 1 ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	2	76	82	88	94	100	80.65	1.7750	0.0355
3.2 ร้อยละของเงินที่จ่ายเทียบกับเงินทุนที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติ	ร้อยละ	8	80	85	90	95	100	97.50	4.5000	0.3600
มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร		25							3.8480	
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาองค์กร	ระดับ	20	1	2	3	4	5	3.5600	3.5600	0.7120
4.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาขีดสมรรถนะบุคลากร	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
น้ำหนักรวม		100							ค่าคะแนนที่ได้	3.9395

เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 - 2554

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	4.4706	4.7760	5.0000	3.7325	4.4697
2549	4.4835	4.8091	5.0000	3.8201	4.4676
2550	3.8091	4.2960	5.0000	4.8182	4.2030
2551	4.0338	4.3350	3.6000	4.5521	4.1831
2552	4.8250	4.3619	4.5000	4.6517	4.6973
2553	4.1417	4.0800	2.5567	4.2171	3.9959
2554	4.0545	3.5200	3.9550	3.8480	3.9395



3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.0545

พันธกิจด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเกษตรเชิงพาณิชย์

สวก. ได้ให้การสนับสนุนโครงการวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์ที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่า เพิ่มผลิตภาพ และเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันสินค้าเกษตรแก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษารวมเป็นจำนวนเงิน 111,832,862 บาท จากจำนวนทุนวิจัยตามแผนงานสนับสนุนโครงการวิจัยที่ตั้งไว้ในปีงบประมาณ 2554 จำนวนเงิน 200,000,000 บาท

สวก. ได้ดำเนินการศึกษาผลกระทบจากการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยจำนวน 8 ได้แก่ 1) โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาการผลิตผลใหม่เชิงอุตสาหกรรมและพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ 2) โครงการการพัฒนากระบวนการผลิตปุ๋ยชีวภาพและปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพในเชิงธุรกิจ 3) โครงการปรับปรุงคุณภาพ พต.1 พต.2 และ พต.3 เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร 4) โครงการวิจัยคัดเลือกและพัฒนาจุลินทรีย์เพิ่มความอุดมสมบูรณ์และป้องกันโรคพืชในดินเพื่อเพิ่มผลผลิตพืช 5) โครงการการพัฒนาชีวภัณฑ์ไส้เดือนฝอยกำจัดปลวกในเชิงพาณิชย์ 6) โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพและความงามจากผลมังคุด 7) โครงการการผลิตข้าวมอลต์หนึ่งวิตามินปีสูงทางการค้า 8) โครงการการพัฒนาการผลิต Bioactive Fractions ที่มีฤทธิ์ด้านการละลายไขมัน ฤทธิ์ต้านอนุมูลอิสระและฤทธิ์ต้านการสลายเซลล์ข้อเข่าจากสารสกัดหยาบของลำไย ซึ่งการประเมินผลกระทบทั้งหมด 8 พบว่าโครงการทั้งหมดได้ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคเกษตร หรือภาคอุตสาหกรรม

สำหรับการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยในเชิงพาณิชย์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 สวก. ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัยในรูปรายได้ที่เป็นตัวเงินตามแผนงานการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยจำนวน 5,500,981 บาท และรายได้จากโครงการที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากแผนงานที่กำหนดไว้ 4,086,020 บาท รวมเป็นเงินรายได้ทั้งหมด 9,587,001 บาท

สวก. ได้ดำเนินการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาในปีงบประมาณ 2554 รวม 22 รายการ โดยแยกประเภทเป็นสิทธิบัตรไทย จำนวน 6 รายการ สิทธิบัตรต่างประเทศ จำนวน 3 รายการ อนุสิทธิบัตรไทย จำนวน 1 รายการ ลิขสิทธิ์ จำนวน 11 รายการ และความลับทางการค้า 1 รายการ

สวก. ได้ดำเนินการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาในปีงบประมาณ 2552 รวม 22 รายการ โดยแยกประเภทเป็นสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรที่ยื่นในประเทศไทย จำนวน 8 รายการ สิทธิบัตรต่างประเทศ จำนวน 2 รายการ ลิขสิทธิ์ จำนวน 9 รายการ และความลับทางการค้า 3 รายการ

นอกจากนี้ สวก. ได้นำผลงานวิจัย เทคโนโลยี และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาที่ดำเนินการเสร็จสิ้นตามสัญญา ไปขยายผลเพื่อสร้างสิทธิประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ต่อสาธารณะ และสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานการขยายผลเพื่อสร้างสิทธิประโยชน์และใช้ประโยชน์ต่อสาธารณะได้ร้อยละ 83.33 หรือสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานเสร็จสิ้น 10 โครงการจากทั้งหมด 12 โครงการ

พันธกิจด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ได้ให้การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรในภาคการเกษตร ทั้งบุคลากรภาครัฐ เกษตรกรรุ่นใหม่ โดยการให้ทุนการศึกษาต่อ รวม 41 ทุน ได้แก่ ทุนระดับปริญญาตรีแก่บุตรหลานเกษตรกร จำนวน 9 ทุน ทุนระดับปริญญาตรีแก่นักเรียนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน จำนวน 4 ทุน ทุนระดับปริญญาตรี-โท-เอก ระดับปริญญาโท-เอก และระดับปริญญาเอก รวมทั้งสิ้น 23 ทุน และทุนปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา รวมทั้งสิ้น 5 ทุน ประกอบด้วย ต่างประเทศ จำนวน 2 ทุน และในประเทศ จำนวน 3 ทุน

พันธกิจด้านการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ

สวก. ได้ดำเนินการตามแผนการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะบุคลากรวิจัยการเกษตร ตามแผนงาน/กิจกรรม ได้แก่ การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การจัดทำแผนฉุกเฉินด้วยเทคนิคชีวโมเลกุล การฝึกอบรมเรื่องการจัดทำข้อเสนอโครงการวิจัยและการบริหารชุดโครงการ การฝึกอบรมหลักสูตรสถิติเพื่องานวิจัย การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรหลักการปรับปรุงพันธุ์พืช การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การเขียนผลงานวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ การฝึกอบรม เรื่อง Phylogenetic Tree Reconstruction การฝึกอบรม Social Network Implementation and Network Security Awareness การฝึกอบรมวิทยาการหลังการเก็บเกี่ยว การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการถ่ายยีนเข้าสู่พืช และการฝึกอบรม การปลูกพืชโดยไม่ใช้ดิน

พันธกิจด้านการเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ได้ดำเนินการตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (พ.ศ.2552-2554) โดยสามารถพัฒนาเครือข่ายห้องสมุดและสารสนเทศงานวิจัยการเกษตรที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานและฐานข้อมูลอื่นเพิ่มขึ้น 5 ฐานข้อมูล ได้แก่ ห้องสมุดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ห้องสมุดออนไลน์ สวก. ฐานข้อมูลงานวิจัยอ้อย ฐานข้อมูล

วิทยานิพนธ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และฐานข้อมูลงานวิจัยข้าวของสถาบันวิจัยข้าวนานาชาติ (IRRI) นอกจากนี้ สวก. ได้จัดทำฐานข้อมูลเชิงลึกเชิงลึก 3 ฐานข้อมูล ได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง และยางพารา มีการให้บริการเว็บไซต์ เครือข่ายออนไลน์ของสำนักงานและมีการปรับปรุงข้อมูลข่าวสารให้เป็นปัจจุบันอย่างน้อย 4 ครั้งต่อเดือน และได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำระบบบริหารจัดการงานภายใน (Back Office)

ในการจัดทำและดำเนินการตามแผนบริหารจัดการให้เกิดความมั่นคงทางการเงิน สวก. ได้จัดทำแผนบริหารจัดการให้เกิดความมั่นคงทางการเงินทั้งระยะยาว (3-5 ปี) และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2554 รวมทั้งสามารถดำเนินการที่สำคัญประกอบด้วย การดำเนินการตามแผนบริหารจัดการดอกเบี้ยเงินฝาก การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย การกำหนดโครงการสนับสนุน การให้ตัวแทนจากภาคเอกชน มีความรู้และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับความต้องการของตลาด การสร้างเครือข่ายการวิจัยกับภาคเอกชน และ การประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ของโครงการวิจัยที่เสร็จสิ้นทุกโครงการ

3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.5200

สวก. ได้มอบหมายให้ศูนย์บริการทางวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อคุณภาพการให้บริการของ สวก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดยการสำรวจความพึงพอใจงานบริการ แบ่งเป็น 4 ด้าน คือ การให้ทุนวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์ การสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร การบริการข้อมูลสารสนเทศเพื่อการใช้ประโยชน์ และการบริการฝึกอบรม ศึกษาดูงานในประเทศ ตามประเด็นสำรวจ ได้แก่ ความพึงพอใจต่อกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ความพึงพอใจต่อเจ้าหน้าที่หรือบุคลากรที่ให้บริการ ความพึงพอใจต่อสิ่งอำนวยความสะดวกและความพึงพอใจต่อผลการให้บริการผลการสำรวจซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจทั้งในรอบ 6 เดือนและ 12 เดือน แสดงระดับความสำรวจเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการในระดับพอใจมาก หรือคิดเป็นร้อยละ 77.60

3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.9550

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 สวก. มีโครงการที่สามารถเบิกจ่ายเงินโครงการงวดที่ 1 ได้ภายใน 1 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญาจำนวน 25 โครงการ จากทั้งหมด 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.65 โดยโครงการที่เบิกจ่ายเกิน 30 วัน ได้แก่ โครงการผลิตไฮโดรเจนและมีเทน (ไปโอไฮเทน) (คก 1/2554) โครงการพัฒนาโรงงานต้นแบบเพื่อสกัดสารแทนนินจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร (คก 9/2554) โครงการการวิจัยและพัฒนาสารสกัดและสารออกฤทธิ์จากฟ้าทะลายโจรที่มีฤทธิ์ยับยั้งการทำลายกระดูกอ่อนในโรคข้อเสื่อม (คก14/2554) โครงการการเพิ่มมูลค่าของฟ้าทะลายโจรเพื่อเสริมภูมิคุ้มกันโรคไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์เอ (คก 15/2554) โครงการการผลิตเอนไซม์เคราติเนสในระดับโรงงานต้นแบบ (คก 21/2554) และโครงการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ยา อาหาร และเครื่องสำอางจากสารสกัดมะขามฯ (คก 27/2554) นอกจากนี้ สวก. ได้เบิกจ่ายเงินทุนที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติแล้วทั้งสิ้นรวม 153,150,308.18 บาท จากเงินทุนทั้งหมด จำนวน 159,211,989.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.19

3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 25) ค่าคะแนน 3.8480

ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร

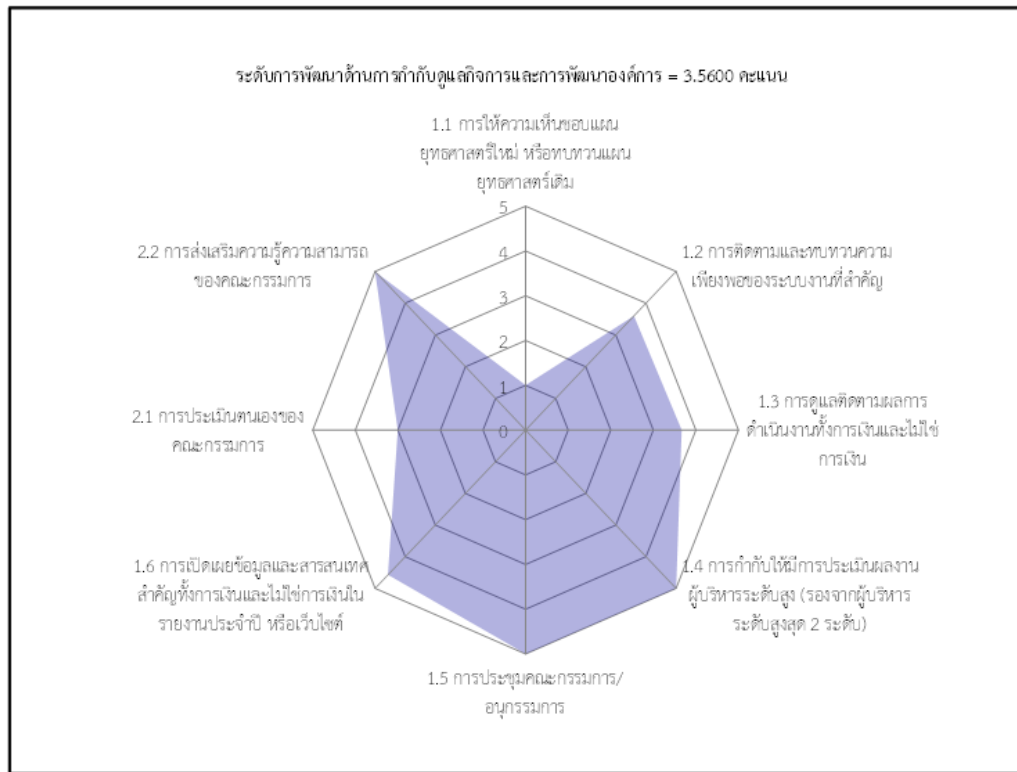
การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี่ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการประเมินตัวชี้วัดนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 อยู่ที่ค่าคะแนน 3.5600 ต่ำกว่าปีที่แล้ว มีผลการประเมิน เท่ากับ 4.0213 คะแนน

จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	80	
1.1	การกำหนดให้มีแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและเป้าหมาย	10	1.0000
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	10	3.6000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว	10	3.4000
1.4	การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดและการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ)	10	5.0000
1.5	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	15	4.5333
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	10	3.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการมีการติดตามและทบทวนความเพียงพอในระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ โดยเฉลี่ยปีละ 3 ครั้ง โดยการดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน มีการวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย

- คณะกรรมการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารรองจากผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับ โดยการกำหนดระเบียบว่าด้วยการเลื่อนเงินเดือนเจ้าหน้าที่ ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน และได้นำผลการประเมินประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือน

- สวก. ได้จัดส่งวาระการประชุมคณะกรรมการบริหาร ก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 8.67 วัน ทำการ ซึ่งร้อยละ 97.73 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการมีกรรมการเข้าประชุมร้อยละ 80 ขึ้นไปของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ประชุมทุกเดือน เพื่อมอบหมายนโยบายและติดตามผลการดำเนินงาน

- รายงานประจำปีของ สวก. มีการเปิดเผยโครงสร้างของคณะกรรมการและอนุกรรมการ ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลัก เบื้องประชุมคณะกรรมการ แผนปฏิบัติงานปัจจุบัน ทิศทางในอนาคต รายละเอียดสำคัญของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และงบแสดงฐานะการเงิน และในเว็บไซต์ของ สวก. มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ ได้แก่ ข้อมูลรายงานประจำปี การจัดซื้อจัดจ้าง แผนงานสำคัญ ข้อมูลผลการปฏิบัติงานทั้งการเงินและไม่ใช้การเงินที่สำคัญ

2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองแก่คณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเป็นทางการในการประชุมครั้งที่ 3/2554 วันที่ 24 มีนาคม 2554

- สวก. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ หลักสูตรอบรม “การกำกับ ดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” จัดโดยสถาบันพระปกเกล้าร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ประจำปี 2554 และได้ติดตามความก้าวหน้าในการศึกษาของนักเรียนทุน สวก. เพื่อรับทราบความก้าวหน้าตลอดจนปัญหาในการศึกษาและความเป็นอยู่ของนักเรียนทุน

ด้านการพัฒนาขีดสมรรถนะบุคลากร

สวก. ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2554 และสามารถดำเนินการพัฒนาบุคลากรได้ตามแผนที่กำหนดไว้ โดยบุคลากรที่มี Gap ในสมรรถนะแต่ละด้านหลังได้รับการพัฒนา มีผลการประเมินขีดสมรรถนะที่ดีขึ้นในอัตราร้อยละ 86.52

4. จุดเด่น/ พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

- 1) สวก. เป็นองค์กร ให้การสนับสนุนทุนวิจัยการเกษตรเชิงพาณิชย์และเป็นทางเลือกแรกของนักวิจัยที่มีความสนใจในการเกษตรเชิงพาณิชย์
- 2) สวก. มีเงินทุนพร้อมสำหรับสนับสนุนงานวิจัย โดยไม่ต้องรอการของบประมาณแผ่นดินเป็นรายปี ส่งผลให้นักวิจัยที่มีความสนใจในการวิจัยเกษตรเชิงพาณิชย์สามารถส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนได้ตลอดปี
- 3) ผู้บริหารของ สวก. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานตามคำรับรองเป็นอย่างดี โดยได้ทำความเข้าใจรายละเอียดตัวชี้วัดและถ่ายทอดเป้าหมาย รวมทั้งได้มอบหมายความรับผิดชอบให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับตัวชี้วัด มีการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

- 1) การประมาณการรายรับจากการดำเนินกิจกรรมของ สวก. (โครงการวิจัย บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา กิจกรรมฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรวิจัยการเกษตร มีความแตกต่างจากรายรับที่เกิดขึ้นจริง เพื่อวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพจึงควรพิจารณาแนวทางในการประมาณการรายรับให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น)
- 2) ควรมีการกำหนดให้มีตัวชี้วัดด้านการบริหารการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้ สวก. สามารถดำเนินการสนับสนุนและจัดสรรงานวิจัยให้มีความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับ
- 3) ในการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร สวก. ควรให้ความสำคัญกับการทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน