



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน  
สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร  
(องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

ทรัพยากรน้ำและการเกษตร เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงชีวิตของประชาชนและการพัฒนาประเทศ แต่ปัจจุบันประเทศไทยยังประสบปัญหาภาวะภัยแล้ง น้ำท่วม น้ำเน่าเสีย รวมทั้งปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำในด้านอื่นๆ ส่งผลให้เกิดความเสียหายในด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านการเกษตร ในการจัดการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จำเป็นต้องมีระบบข้อมูลที่ดีและเพียงพอในการบริหารจัดการ

สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร เป็นสถาบันวิจัยและพัฒนาในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตรโดยเฉพาะ เพื่อนำเอาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการรวบรวมข้อมูลและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร เกิดเป็นระบบสนับสนุนการตัดสินใจดำเนินงานหรือกำหนดแผนงานทรัพยากรน้ำและการเกษตรของประเทศให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ความรู้แก่ชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำและการเกษตรอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะในเรื่องเร่งด่วน อาทิ ภัยแล้ง และน้ำท่วม ได้อย่างทันเหตุการณ์

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ดังนี้

- 1) วิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีรวมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 2) นำเสนอผลการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้องค์การต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 3) ส่งเสริมความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศในการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 4) บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เป็นผลการวิจัยและพัฒนาของสถาบันให้ประชาชนและชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยสะดวกและเกิดประสิทธิผล

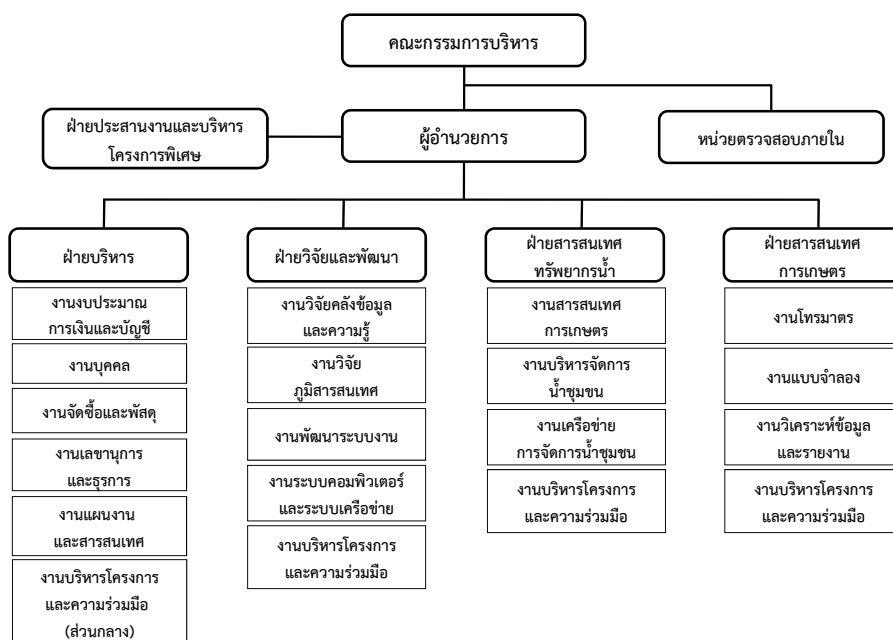
### 1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1.4 ผู้อำนวยการ : ดร.รอยล จิตรดอน

### 1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
3. เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	กรรมการ
4. อธิบดีกรมชลประทาน	กรรมการ
5. ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์	กรรมการ
6. นายสามารถ โชคคณาพิทักษ์	กรรมการ
7. พลเอกสุรินทร์ พิกุลทอง	กรรมการ
8. นายศิวัชร ทรธรานนท์	กรรมการ
9. ดร.อุณหิศ กาญจนกุญชร	กรรมการ
10. ดร.กฤษณพงศ์ กีรติกร	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

### 1.1 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)



**อัตรากำลัง** รวม 63 คน (ผู้อำนวยการ 1 คน เจ้าหน้าที่ 55 คน ลูกจ้าง 7 คน)

## 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่สร้างองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรน้ำและการเกษตร เพื่อรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงของธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น และขยายผลการดำเนินงาน โดยการสร้างและพัฒนาเครือข่าย”

### พันธกิจ

- 1) วิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 2) รวบรวม ผลิต และให้บริการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 3) สร้างต้นแบบการประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 4) พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการงานวิจัยและสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 5) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตรทั้งในประเทศและ

ต่างประเทศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

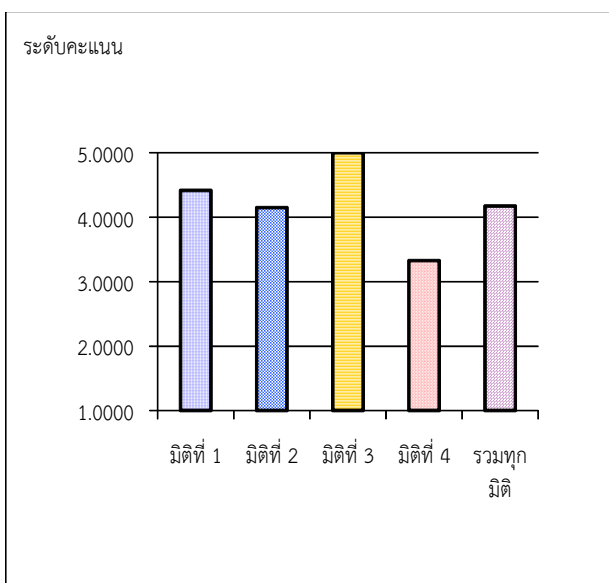
- 1) การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 2) การวิจัย พัฒนาเทคโนโลยี และฐานความรู้ ด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 3) การสร้างความเชื่อมั่นในงานวิจัยและเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้น
- 4) การสร้างแม่ข่ายการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 5) การสร้างเครือข่าย งานวิจัยและพัฒนา ด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร
- 6) การถ่ายทอดเทคโนโลยี และนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้กับชุมชน

## 2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองปฏิบัติงานของสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สทอภ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.1752 โดยผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนนมากที่สุดคือ 5.0000 รองลงมาคือมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.4148 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 4.1500 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรคือ 3.328 ตามลำดับ

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	55%	4.4148
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	4.1500
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	20%	5.0000
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	25%	3.3280
รวมทุกมิติ	100%	4.1752



ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ											
สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน)											
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554											
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก	
<b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>			55							4.4148	
1.1	จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนา ที่นำไปประยุกต์ใช้ในภาคการผลิต บริการ และชุมชน	เรื่อง	6	16	17	18	19	20	20.00	5.0000	0.3000
1.2	จำนวนบริการข้อมูลและวิเคราะห์ด้านสารสนเทศ ทรัพยากรน้ำและการเกษตร	เรื่อง	5	110	115	120	125	130	343.00	5.0000	0.2500
1.3	อัตราความถูกต้องของบริการข้อความสั้น (SMS) แจ้งเตือนปริมาณน้ำฝน ปริมาณน้ำในเขื่อน และพายุ	ร้อยละ	5	70	75	80	85	90	98.93	5.0000	0.2500
1.4	จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถนำไปยื่นขอจดสิทธิบัตร	เรื่อง	2	-	-	1	-	2	1.00	3.0000	0.0600
1.5	จำนวนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรสาธารณกุศล สถาบันการศึกษา และชุมชน ที่ใช้	ราย	7	10	11	12	13	14	25.00	5.0000	0.3500
1.6	จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ	เรื่อง	5	1	2	3	4	5	7.00	5.0000	0.2500
1.7	ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมความร่วมมือ										
1.7.1	จำนวนโครงการความร่วมมือในประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม	โครงการ	4	1	-	2	-	3	2.00	3.0000	0.1200
1.7.2	จำนวนโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม	โครงการ	4	2	-	3	-	4	5.00	5.0000	0.2000
1.8	ร้อยละของผู้รับบริการฝึกอบรมหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	3	70	75	80	85	90	89.70	4.9400	0.1482
1.9	จำนวนกิจกรรมที่นำผลงานไปถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน	กิจกรรม	4	44	47	50	53	56	53.00	4.0000	0.1600
1.10	จำนวนแม่ข่ายด้านการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน ที่มีศักยภาพและสามารถขยายผล	ชุมชน	4	3	4	5	6	7	5.00	3.0000	0.1200
1.11	ร้อยละของจำนวนชุมชนภายใต้โครงการจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้ง น้ำท่วม ในพื้นที่นอกเขตชลประทาน โดยชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่ง ที่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ร้อยละ	6	70	75	80	85	90	83.33	3.6660	0.2200
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>			10							4.1500	
2.1	ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ	10	70	75	80	85	90	85.75	4.1500	0.4150
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>			10							5.0000	
3.1	ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายเงินงบประมาณในภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	ร้อยละ	10	91	92	93	94	95	99.50	5.0000	0.5000
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>			25							3.3280	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	ระดับ	20	1	2	3	4	5	3.16	3.1600	0.6320
4.2	ระดับความสำเร็จของการถ่ายทอดกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล (หัวหน้ากลุ่มงานขึ้นไป)	ระดับ	5	1	2	3	4	5	4.00	4.0000	0.2000
		น้ำหนักรวม	100							ค่าคะแนนที่ได้	4.1752

### 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

#### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.4148

##### ด้านการศึกษา วิจัย และบริการข้อมูลทางวิชาการ

- สสนก. ได้ศึกษา วิจัย พัฒนาผลงานทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากผลงานวิจัยที่ผ่านมา มีหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนนำผลงานดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ 20 เรื่อง 25 หน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 เช่น ผลงานวิจัยระบบบัญชีข้อมูลและคลังข้อมูลน้ำและคลังข้อมูลสภาพอากาศประเทศไทย ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยและวาตภัย โดยศูนย์อาสาประชาชนฟื้นฟูภัยพิบัติ, โครงการวิจัยชุมชน ช่อมแซมตาดคอนกรีต ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ ชุมชนของ ชุมชนบ้านหนองบึงไก่อ ต.นาบ่อคำ อ.เมือง จ.กำแพงเพชร, ผลงานวิจัยแบบจำลองอากาศ ถูกนำไปใช้ประโยชน์เป็นข้อมูลสำหรับติดตามสภาวะอากาศ เพื่อใช้ตรวจสอบติดตามสถานการณ์และเฝ้าระวังแจ้งเตือนภัย โดยกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นต้น

- ผลงานวิจัยและพัฒนาของ สสนก. ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพื่อรักษาสิทธิในผลงานวิจัย สสนก. ได้เสนอขอจดสิทธิบัตรในงานวิจัย “สถานีโทรมาตรตรวจวัดระดับน้ำด้วยเรดาร์สำหรับติดตั้งบริเวณราวสะพาน” เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554 นอกจากนี้ผลงานวิจัยของ สสนก. ได้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผ่านวารสารวิชาการทั้งในประเทศ และต่างประเทศจำนวน 7 เรื่อง ได้แก่

(1) ระบบประมวลผลภาพแผนที่ฝนสะสมโดยการประมาณค่าจากข้อมูลโทรมาตร (วารสารการประชุมวิชาการเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ฉบับเดือน ธ.ค.)

(2) ผลกระทบจากภาวะโลกร้อนที่มีต่อสภาพทางชลศาสตร์และความเค็มบริเวณปากแม่น้ำคลอง (วารสารการประชุมวิชาการวิศวกรรมโยธาแห่งชาติครั้งที่ 16)

(3) ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อสัญญาณท้องน้ำ กรณีศึกษาแม่น้ำปิงด้านท้ายเขื่อนภูมิพล (วารสารการประชุมวิชาการวิศวกรรมโยธาแห่งชาติครั้งที่ 16)

(4) การติดตามการเปลี่ยนแปลงฤดูกาลและการเกิดพายุด้วยค่าความแตกต่างอันดับหนึ่งของอุณหภูมิผิวน้ำทะเล (วารสาร Thailand Research Symposium 2011)

(5) Improving an Internet GIS Application Performance (2010 2<sup>nd</sup> International Conference on Information and Multimedia Technology, December 2010 Hong Kong)

(6) Climate Change Technology Needs Assessment for Thailand: Technology Needs for Water Resource Management (10<sup>th</sup> CAS-TWAS-WMO FORUM International Training on Regional Climate Change and Its Impact Assessment Beijing Friendship Hotel)

(7) Thailand Short Range Weather Forecasts by WRF Model (10<sup>th</sup> CAS-TWAS-WMO FORUM International Training on Regional Climate Change and Its Impact Assessment , Beijing Friendship Hotel)

- สสนก. มีการให้บริการข้อมูลและวิเคราะห์ด้านสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตรในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 จำนวน 343 รายการ เช่น รายงานคาดการณ์ฝนและสรุปสถานการณ์น้ำรายสัปดาห์ บริการข้อมูลให้แก่กรมชลประทาน, ข้อมูลพื้นที่ที่เกิดอุทกภัย 5 จังหวัดภาคตะวันออก (สมุทรปราการ ปราจีนบุรี

สระแก้ว นครนายก ฉะเชิงเทรา) บริการข้อมูลแก่กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ ค่ายพรหมโยธี จังหวัดปราจีนบุรี, แผนที่ภาพถ่ายจากดาวเทียมระบุตำแหน่งและสถานที่สำคัญในชุมชน บริการข้อมูลให้แก่ชุมชนแม่ข่ายการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน 20 แห่ง เป็นต้น

ด้านการส่งเสริมความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศในการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร สสนก. ได้ดำเนินการส่งเสริมความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ความร่วมมือในประเทศ มีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรสาธารณกุศล และสถาบันการศึกษา มีโครงการความร่วมมือ 2 โครงการ โดยมีเครือข่ายดังนี้

(1) เครือข่ายด้านวิจัยและพัฒนา เช่น กรมชลประทาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บมจ.ปตท. บมจ.แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส ฯลฯ

(2) เครือข่ายข้อมูลทรัพยากรน้ำ สนับสนุนข้อมูลด้านทรัพยากรน้ำสำหรับระบบเครือข่ายเพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำแห่งประเทศไทย (www.thaiwater.net) ได้แก่ กรมชลประทาน กรมอุตุนิยมวิทยา กรมอุทกศาสตร์ กองทัพเรือ สำนักฝนหลวงและการบินเกษตร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และกรุงเทพมหานคร

(3) เครือข่ายงานด้านชุมชน ร่วมดำเนินการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการจัดการน้ำชุมชน เช่น สำนักงาน กปร. กรมชลประทาน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน มูลนิธิสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ มูลนิธิโคคา-โคลา ประเทศไทย เป็นต้น

- ความร่วมมือต่างประเทศ มีโครงการร่วมมือสำคัญ 5 โครงการ ได้แก่

(1) โครงการ EUAsiaGrid เพื่อร่วมพัฒนาและใช้ Grid Technology บน Application ต่างๆในเอเชียและยุโรป (การประชุม international symposium on grids & clouds ประเทศไต้หวัน)

(2) โครงการ Network of Community Water Resource Management : Village that Learns and Earns for Water Shortage Areas Phase V เพื่อพัฒนาโครงสร้างน้ำ และพัฒนาแผนการผลิต เพื่อเพิ่มรายได้และความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

(3) โครงการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัย อู่ฮั่น

(4) ลงนามข้อตกลงในการแลกเปลี่ยนระหว่างเครือข่าย งานวิจัยและแบบจำลองด้านการบริหารจัดการน้ำกับ The Institute of Atmospheric Physics

(5) ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมในการทำวิจัยร่วมกับ Insititute of Geographic Sciences and Natural Resources Research

นอกจากนี้ สสนก. ยังได้ดำเนินการเครือข่ายจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน โดย สสนก. ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 ร่วมกับชุมชน และองค์การบริหารส่วนตำบล โดย สสนก. ถ่ายทอดการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ เช่น ข้อมูลอากาศและน้ำ แผนที่ ภาพถ่ายจากดาวเทียม GPS เพื่อพัฒนาโครงสร้างน้ำสำหรับการเกษตร และอุปโภค-บริโภค ช่วยแก้ปัญหาหน้าท่วม ภัยแล้ง และพัฒนาการบริหาร

จัดการทรัพยากรน้ำชุมชน เริ่มจากการใช้แผนที่ ข้อมูล และใช้แนวพระราชดำริต่างๆ ในด้านการจัดการน้ำ ดำเนินการร่วมกับชุมชนพัฒนาการจัดการทรัพยากรน้ำของชุมชน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา มีโครงการสร้างแม่ข่ายการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ดำเนินการในพื้นที่ 20 ชุมชน และโครงการจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง น้ำท่วม ในพื้นที่นอกเขตชลประทาน โดยชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่ง ดำเนินการในพื้นที่ 87 ชุมชน ชุมชนเหล่านี้จะเป็นต้นแบบในการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำชุมชน เพื่อขยายผลสำเร็จไปยังชุมชนข้างเคียงต่อไป

ด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยี สสนก. ได้ให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการน้ำแก่ชุมชน รวมทั้งสิ้น 29 หลักสูตรจำนวน 778 คน โดย สสนก. และมีกิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ชุมชน 53 โครงการ เช่น โครงการงานวิจัยเกษตรอินทรีย์ โครงการเกษตรภูมิปัญญาท้องถิ่น โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลฝายชะลอน้ำ โครงการพัฒนาความรู้ด้านการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าว เป็นต้น

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.1500

สสนก. ได้มอบหมายศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการ งานบริการเทคโนโลยี งานบริการข้อมูล ซึ่งสอดคล้องตามวัตถุประสงค์จัดตั้งด้านการนำเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาเพื่อให้องค์การต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร และงานบริการจัดการชุมชน(CSR) ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เป็นผลการวิจัยและพัฒนาของสถาบันฯ ให้ประชาชนและชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยสะดวกและเกิดประสิทธิผล

ในการศึกษาเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สถาบันฯ คณะผู้ศึกษาได้ลงพื้นที่เพื่อสำรวจผลกระทบและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการซึ่งเป็นชุมชนผู้ที่ได้ประโยชน์จากการดำเนินงานของสถาบันฯ จำนวนสามพื้นที่โดยมีที่มาในการคัดเลือกพื้นที่ดังนี้

1. บ้านห้วยปลาหลด หมู่ที่ 8 ตำบลด่านแม่ละเมา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ได้รับความพึงพอใจโดยรวมในระดับคะแนนเท่ากับ 91 คะแนน ทั้งนี้ในภาพรวมกลุ่มตัวอย่างกว่าร้อยละ 95 มีความพึงพอใจในการดำเนินงานของสถาบันฯ และไม่มีตัวอย่างใดที่ระบุว่าไม่มีความพึงพอใจ

2. บ้านผาชัน หมู่ที่ 7 ตำบลสาโรง อำเภอโพธิ์ไทร จังหวัดอุบลราชธานี การดำเนินงานด้านต่างๆ ตลอดจนการให้บริการของสถาบันฯ ได้สร้างความพึงพอใจโดยรวมแก่กลุ่มตัวอย่างคิดเป็น 91 คะแนน โดยในภาพรวมพบว่ากลุ่มตัวอย่างร้อยละ 64 มีความพึงพอใจอย่างยิ่งในการดำเนินงานของสถาบันฯ โดยกลุ่มตัวอย่างที่เหลือมีความพอใจในระดับปานกลาง ไม่มีตัวอย่างใดที่ระบุว่าไม่มีความพึงพอใจเลย

เมื่อพิจารณาผลการสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมของ 2 กลุ่มเป้าหมายพบว่าผู้รับบริการเทคโนโลยีและงานบริการข้อมูล มีความพึงพอใจอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 85 ส่วนผู้รับบริการจัดการชุมชน(CSR) มีความพึงพอใจอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 91 ผลสำรวจความพึงพอใจเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 85.75

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

3.3.1 สสนก. เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม จำนวน 109,306,061.099 บาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายที่ สสนก. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทั้งหมด 109,860,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.5 ถือว่าเบิกจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่กำหนดคือ ร้อยละ 93)



### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 25) ค่าคะแนนที่ได้ 3.3280

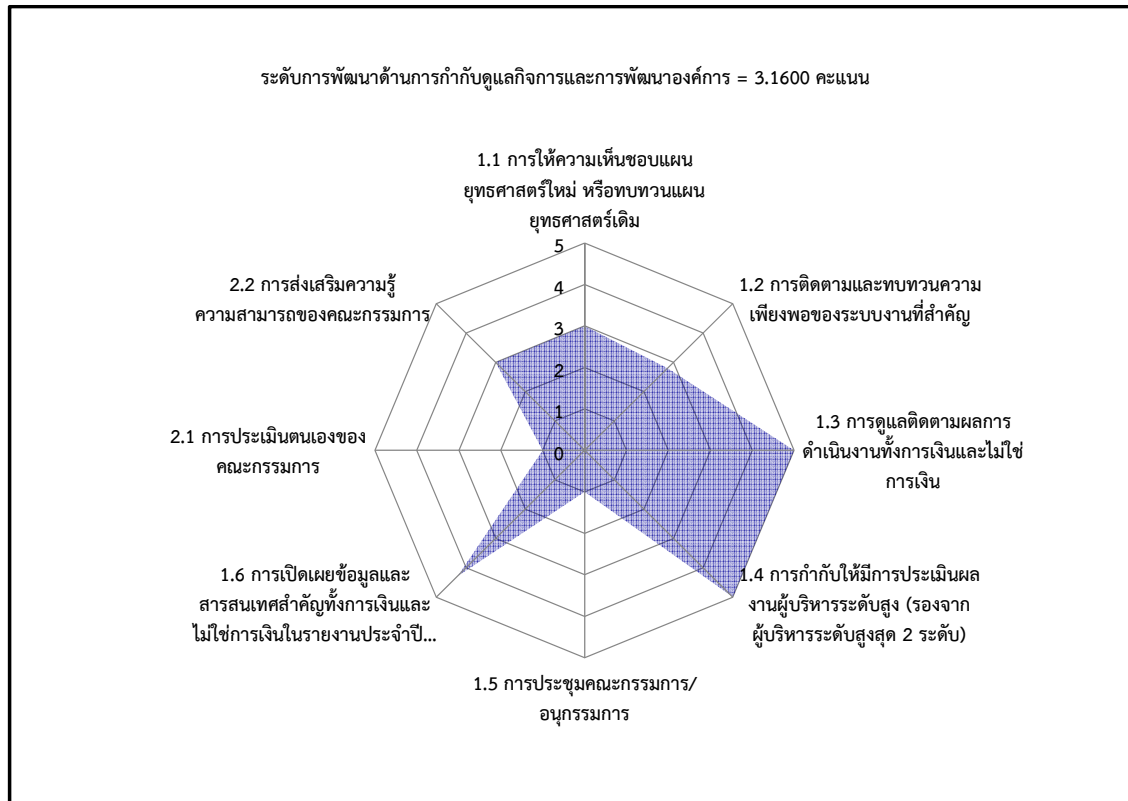
#### 3.4.1 การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 20) ค่าคะแนนที่ได้ 3.1600

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อมมิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในขั้นนี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	80	
1.1	การให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม	20	3.0000
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	15	2.8000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน	10	5.0000
1.4	การกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ)	10	5.0000
1.5	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	1.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำคัญทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน ในรายงานประจำปี หรือ website	15	4.2667
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	10	1.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	3.0000



#### 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารได้พิจารณา และมีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ขององค์การมหาชนในเดือน มกราคม 2553 โดยพิจารณาความสอดคล้องแผนยุทธศาสตร์กับวัตถุประสงค์ที่ตั้งขององค์การมหาชน โดยพิจารณาในรายละเอียดของยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย วิสัยทัศน์ ภารกิจ/พันธกิจ วัตถุประสงค์/นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมาย ต่อมาในเดือน พฤศจิกายน 2553 มีการปรับปรุงกิจกรรมในแผนงบประมาณ 2554 แต่ไม่ได้มีประเด็นการจัดให้มีกระบวนการพิจารณากำหนดแผนการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2554 อย่างชัดเจน

- ในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ องค์การมหาชน ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ เช่น เรื่อง การตรวจสอบภายใน การบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารได้ครบทุกไตรมาส แต่ในประเด็นด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารสารสนเทศ มีการติดตามผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารเพียง 2 ครั้งในปีงบประมาณ 2554

- คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน อย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส และมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสั่งเกต/ข้อเสนอแนะ คณะกรรมการบริหารมีการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับขององค์กร

- ประเด็นการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร มีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมเกินร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งหมด จำนวน 4 ครั้งจากการประชุมทั้งหมด 8 ครั้งคิดเป็นร้อยละ 50

- องค์กรมหาชนมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์กรมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน(ด้านภารกิจหลัก)อย่างถูกต้องเชื่อถือได้ในรายงานประจำปีงบประมาณ โดยมีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของตัวเลขที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรคการดำเนินงาน ตลอดจนระบุแนวทางแก้ไข

- องค์กรมหาชนมีการเปิดเผยงบการเงิน โดยประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และในรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 และเว็บไซต์ขององค์กรมหาชนมีการเผยแพร่ประวัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย อายุ วุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน และตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน พร้อมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการและอนุกรรมการ ได้ครบทุกคณะ และมีการเปิดเผยพันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน และกลยุทธ์ขององค์กรมหาชน

## 2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 สสนก. ยังมิได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเป็นทางการโดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติร่วมกัน

องค์กรมหาชน จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ คณะกรรมการเข้าร่วมคณะติดตามผลการดำเนินงานโครงการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้ง น้ำท่วม ในพื้นที่นอกเขตชลประทานชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่ง และประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร ครั้งที่ 3/2554 เป็นต้น

3.4.2 การถ่ายทอดกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล (น้ำหนักร้อยละ 5) คะแนนที่ได้ 3.0000  
สสนก. ได้ดำเนินการกำหนดแผนงานระดับฝ่ายและกลุ่มงาน โดยมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ระดับองค์กร กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายประจำปีในระดับกลุ่มงานและระดับฝ่ายได้ครบถ้วน โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้อำนวยการฝ่าย และมีระบบรายงานและติดตามผลการดำเนินงานผ่านอินทราเน็ต

## 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์กรมหาชน

1) สสนก. ได้ดำเนินการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการจัดการน้ำให้แก่สังคม เช่น โครงการจัดทำระบบภูมิสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 75 จังหวัด โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเสี่ยงภัยน้ำท่วมน้ำแล้ง 25 กลุ่มน้ำ และโครงการจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้งน้ำท่วมในพื้นที่นอกเขตชลประทานโดยชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่งโดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการได้อย่างดี

2) สสนก. ได้ดำเนินการวิจัยค้นคว้า ได้ผลงานที่เผยแพร่ให้แก่ภาคการผลิต บริการ และชุมชนสามารถนำไปประยุกต์ใช้งาน โดยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ

พ.ศ.2553 (จาก 10 ผลงานวิจัยเป็น 20 ผลงานวิจัย) เช่น ระบบบัญชีข้อมูลและคลังข้อมูลน้ำ และคลังข้อมูลสภาพอากาศประเทศ ซึ่งศูนย์อาสาประชาชนฟื้นฟูภัยพิบัติ (ศอบ.) เป็นต้น อีกทั้งในด้านการวิจัยเพื่อให้ผลงานวิจัยที่เป็นสิทธิบัตรของ สสนก. ด้วยการพัฒนาสถานีโทรมาตรวัดระดับน้ำ ให้มีประสิทธิภาพในการทำงานในสภาพแวดล้อมที่เป็นสิ่งก่อสร้างประเภทสะพาน โดยประดิษฐ์สถานีโทรมาตรวัดระดับน้ำด้วยเรดาร์สำหรับติดตั้งบริเวณราวสะพาน และได้ดำเนินการยื่นขอจดสิทธิบัตร เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2554

3) ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคณะกรรมการบริหารของ สสนก. ให้ความร่วมมือ สนับสนุน ติดตาม รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และให้ความสำคัญในการทำความเข้าใจกับระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

4) รูปแบบการจัดเตรียมหลักฐานประกอบรายงานการประเมินตนเองของ สสนก. สามารถเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์กรมหาชนแห่งอื่นได้ เนื่องจากมีการจัดเตรียมหลักฐานที่มีความละเอียด เป็นระเบียบ

## 5. ข้อเสนอเพื่อการปรับปรุง

1) ควรมีการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด วิธีการวัด เพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดที่สะท้อนกับภารกิจของ สสนก. และวัดผลได้อย่างแท้จริง โดยเน้นสร้างความท้าทายในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น โดยตัวชี้วัดที่อยู่ในเกณฑ์ควรทบทวนได้แก่ ตัวชี้วัดร้อยละของผู้รับบริการฝึกอบรมหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ซึ่งมีการประเมินผลงานจากแบบสอบถามของผู้เข้ารับการอบรมที่อาจยังไม่สะท้อนประสิทธิผลของการฝึกอบรมได้ดีเท่าที่ควร

2) ควรปรับปรุงการรายงานผลการดำเนินงานในบางตัวชี้วัด ได้แก่ ตัวชี้วัดร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ โดยแจกแจงรายละเอียดผลการสำรวจความพึงพอใจแยกงานบริการและการคำนวณค่าเฉลี่ยความพึงพอใจให้มีความชัดเจน

3) ควรเพิ่มตัวชี้วัดการพัฒนาสารสนเทศ เพื่อประเมินผลการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศเพื่อการดำเนินการภายใน อาจกำหนดเป็นแผนแม่บทสารสนเทศ สสนก. โดยระบุ แนวทางพัฒนาระบบและอุปกรณ์เครือข่ายให้มีความเหมาะสม รองรับการดำเนินงานของ สสนก. เช่น การพัฒนาระบบ ERP, การพัฒนาอุปกรณ์ระบบเครือข่าย, การพัฒนาระบบความปลอดภัย เป็นต้น