



# รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) หรือ สวพส. จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเพื่อรองรับงานขยายผลความสำเร็จของโครงการหลวงให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง โดยเริ่มจากพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการจากสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นกองพัฒนาเกษตรที่สูง ในวันที่ 15 มิถุนายน 2535 ต่อมาได้รับการยกฐานะเป็นสำนักพัฒนาเกษตรที่สูง เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2545 และในวันที่ 14 ตุลาคม 2548 ได้รับการประกาศในพระราชกิจจานุเบกษาจัดตั้งเป็นสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ในลักษณะองค์การมหาชน และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สถาบันได้มีการกิจกรรมตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2551 อนุมัติหลักการให้สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) เป็นผู้บริหารจัดการในการใช้ประโยชน์สวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 โดยการบริหารจัดการโครงการสวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 และคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2552 อนุมัติเรื่องการโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ และงบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปเป็นของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) โดยกรมวิชาการเกษตรได้ส่งมอบพื้นที่และภารกิจบริหารจัดการสวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549 ให้เป็นของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ต่อมาในวันที่ 10 ธันวาคม 2552 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานชื่อจากเดิม “สวนเฉลิมพระเกียรติฯ ราชพฤกษ์ 2549” ให้ใช้ชื่อใหม่ว่า “อุทยานหลวงราชพฤกษ์” เมื่อวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2553 โดยสำนักราชเลขาธิการแจ้งชื่อภาษาอังกฤษว่า “Royal Park Rajapruek”

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- 1) ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง
- 2) สนับสนุนการวิจัย รวบรวมและเก็บรักษาพันธุ์กรรมใหม่ เสริมสร้างและรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนรักษาคุณค่าของความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง
- 3) ส่งเสริมและประสานความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวง ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานของรัฐและสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง และภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศในการศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและการถ่ายทอดข้อมูลและเทคโนโลยีบนพื้นที่เหมาะสมสู่ชุมชน
- 4) จัดให้มีการศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างครบวงจร เช่น ด้านการผลิต การตลาด มาตรฐานผลิตภัณฑ์การขนส่งสินค้า ตลอดจนเป็นศูนย์ประสานงาน และส่งเสริมการดำเนินการดังกล่าว
- 5) ร่วมมือและแลกเปลี่ยนการพัฒนาทางวิชาการด้านการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงในระดับนานาชาติ

6) ให้บริการด้านการให้คำปรึกษาและการให้บริการในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่สูงที่ได้จากการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนา

7) สนับสนุนและดำเนินการให้มีการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของสินค้าโครงการหลวงและสินค้าในโครงการของสถาบันจากหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งดำเนินการให้มีการจดทะเบียนสิทธิบัตรเครื่องหมายการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ ในประเทศและต่างประเทศ

8) จัดแสดงนิทรรศการด้านการเกษตร ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และด้านอื่น ๆ ดำเนินการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวและพักผ่อนทางด้านการเกษตรและวัฒนธรรม รวมทั้งเป็นศูนย์เรียนรู้ทางการเกษตรและการอนุรักษ์พันธุ์พืช อันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของสถาบัน

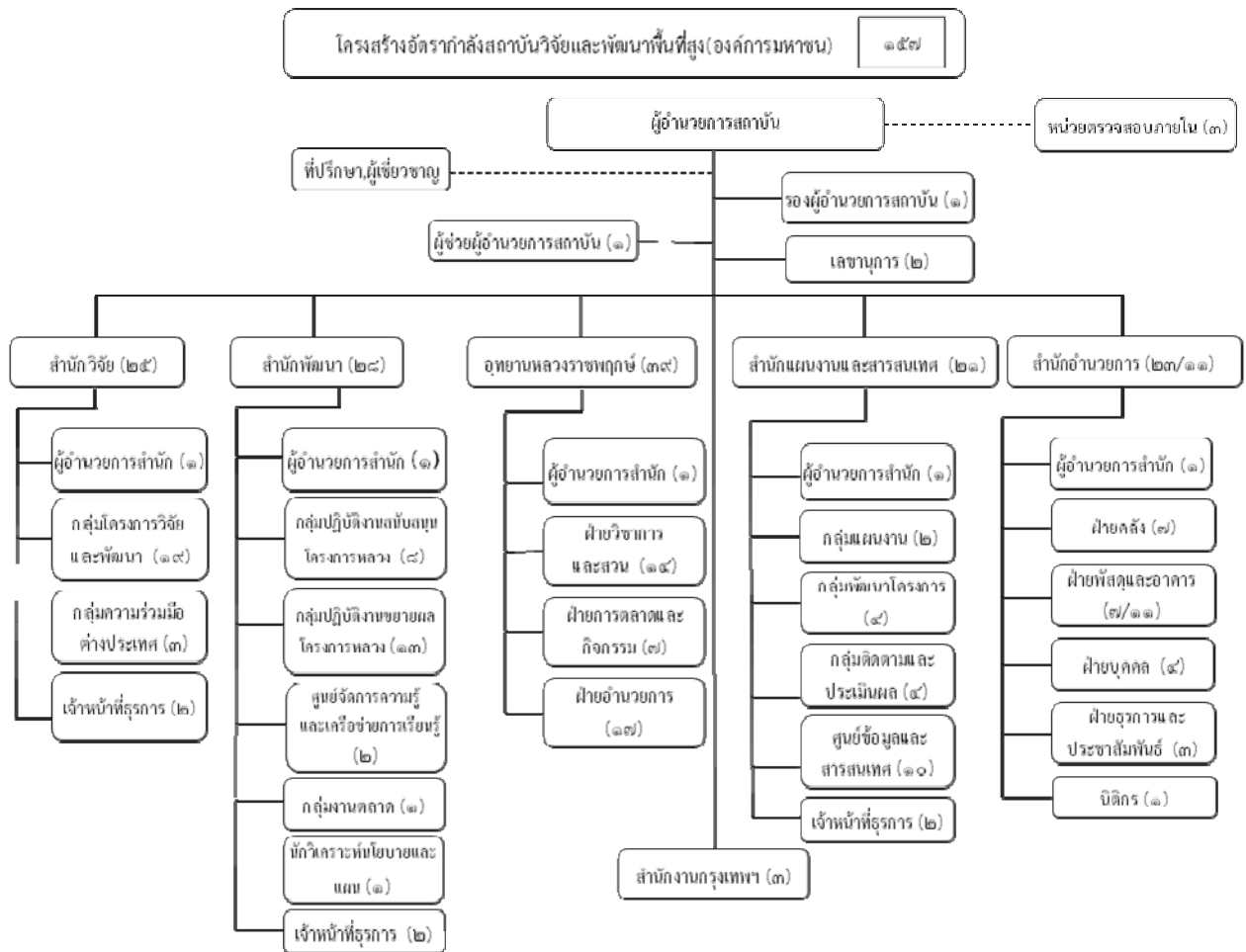
1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1.4 ผู้อำนวยการ : ดร.ศิริพงศ์ หังสพฤกษ์

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. หม่อมเจ้าภีศเดช รัชนี	ประธานที่ปรึกษาพิเศษ
2. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ที่ปรึกษาพิเศษจากสถาบันการศึกษา
3. อธิการบดีมหาวิทยาลัยแม่โจ้	ที่ปรึกษาพิเศษจากสถาบันการศึกษา
4. รองศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วิริยจารี	ที่ปรึกษาพิเศษจากสถาบันการศึกษา
5. นายปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
6. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
7. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
8. ปลัดกระทรวงมหาดไทย	กรรมการ
9. เลขาธิการมูลนิธิโครงการหลวง	กรรมการ
10. เลขาธิการ กปร.	กรรมการ
11. ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกลีสิทธิ์	กรรมการ
12. พลเอกนิพนธ์ ภาณุรัตน์	กรรมการ
13. รศ.ดร. วิโรจ อิมพิทักษ์	กรรมการ
14. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง	กรรมการและเลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)



อัตรากำลัง 157 คน

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“มุ่งดำเนินงานวิจัยและพัฒนาเพื่อสนับสนุนงานโครงการหลวง และขยายผลงานโครงการหลวง เพื่อให้เกิดการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนรวมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้พืชสวน ความหลากหลายทางชีวภาพ และแหล่งท่องเที่ยวการเกษตรที่มีคุณภาพระดับนานาชาติ”

พันธกิจ

- 1) ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง
- 2) สนับสนุนการวิจัย รวบรวม รักษาและพัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นรวมทั้งรักษาคุณค่าและสร้างประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง
- 3) ส่งเสริมและประสานความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิจัยพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้และพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนเพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งภายใต้ปรัชญา

ของเศรษฐกิจพอเพียงและสอดคล้องกับแนวทางของโครงการหลวง รวมทั้งการสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการฟื้นฟูและรักษาสิ่งแวดล้อม

4) จัดให้มีการศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างครบวงจรตลอดจนเป็นศูนย์ประสานงานและส่งเสริมการดำเนินการดังกล่าว

5) เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งภายในและต่างประเทศ

6) พัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้พืชสวน ความหลากหลายทางชีวภาพ และแหล่งท่องเที่ยวทางการเกษตรและวัฒนธรรมที่มีคุณภาพ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1) การวิจัยและพัฒนา
- 2) การถ่ายทอดความรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- 3) การเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
- 4) การบริหารจัดการอุทยานหลวงราชพฤกษ์

## 2. สรุปผลในภาพรวม

การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) หรือ สวพส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีความครบถ้วนตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง และเป็นตัวชี้วัดที่ใช้ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดผลผลิต ผลลัพธ์

การปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.9736 ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงานมาก โดยเฉพาะผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ในมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและในมิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีมาก สูงกว่าเป้าหมายมาก ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000 ทั้ง 3 มิติ สำหรับผลการปฏิบัติงาน ในระดับรองลงมาคือมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติงานซึ่งเป็นไปตามพันธกิจและยุทธศาสตร์ของ สวพส. ค่าคะแนนที่ได้ 4.9560 ซึ่งผลการปฏิบัติงานดังกล่าวอยู่ในระดับดีมาก สูงกว่าเป้าหมายมากเช่นกัน กล่าวโดยสรุปผลการปฏิบัติงานของ สวพส. ทุกมิติอยู่ในระดับดีมาก สูงกว่าเป้าหมายมาก

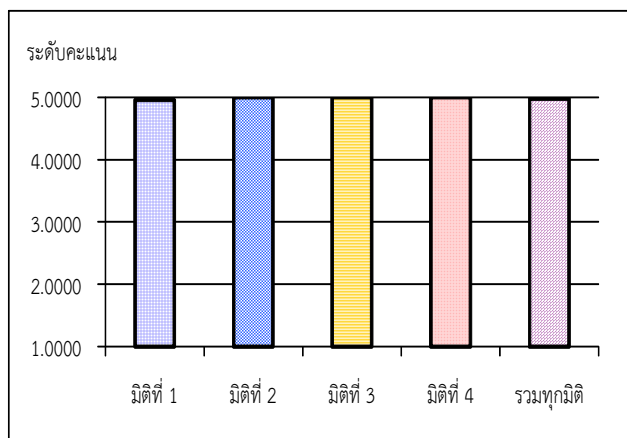
สวพส. มีผลการดำเนินงานในระดับสูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงานทุกตัวชี้วัด โดยสรุป คือ

- การดำเนินงานตามโครงการวิจัยของ สวพส. มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายมาก โดยทุกโครงการมีความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เฉลี่ยร้อยละ 100
- มีการดำเนินงานความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานในต่างประเทศจำนวน 5 ยุทธศาสตร์ / แผนปฏิบัติงาน
- มีชาวต่างประเทศที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้จากโครงการหลวงและนำไปปฏิบัติ เป็นร้อยละ 85.96
- มีชุมชนที่มีการนำรูปแบบการตลาดชุมชนซึ่งเกิดจากการสังเคราะห์จากโครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบตลาดของชุมชนบนพื้นที่สูงไปปฏิบัติ จำนวน 10 ชุมชน

- เกษตรกรสามารถนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้ ร้อยละ 81.47
- มีจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน GAP ต่อจำนวนพื้นที่ที่ได้รับการตรวจจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานการผลิตพืชอินทรีย์จากกรมวิชาการเกษตร รวมทั้งจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ระดับนานาชาติ (มกท.) เป็น ร้อยละ 100
- มีผลิตภัณฑ์จากความหลากหลายทางชีวภาพที่มีการยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์
- มีนักท่องเที่ยวที่เข้าเยี่ยมชมอุทยานหลวงราชพฤกษ์ จำนวน 671,848 คน
- ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ที่เป็นเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ตามแนวทางโครงการหลวง ร้อยละ 87.67 และที่เป็นผู้รับบริการจากอุทยานหลวงราชพฤกษ์ ร้อยละ 85.36

## 2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

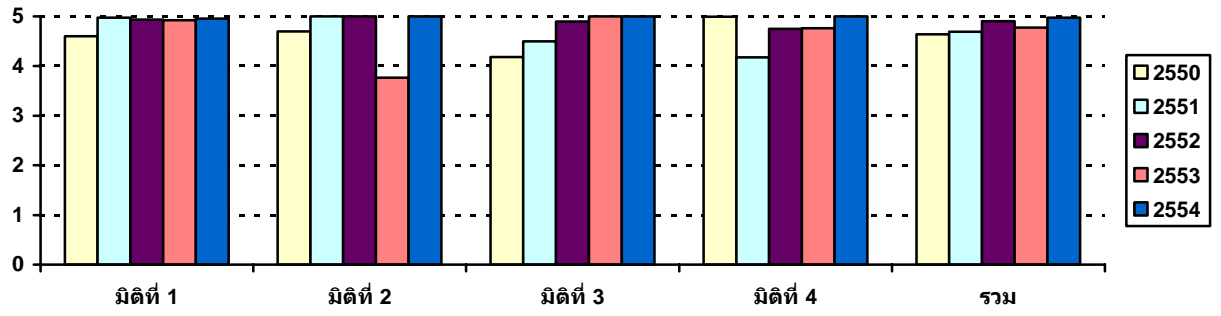
ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพ	60%	4.9560
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	5.0000
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	10%	5.0000
มิติที่ 4 การพัฒนาองค์กร	20%	5.0000
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>100%</b>	<b>4.9736</b>



**หมายเหตุ :** สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง ได้รับการคัดเลือกให้เป็น best practice ในมิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และมิติที่ 4 ตัวชี้วัด ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ ในภาพรวม

## 2.2 เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548-2554

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	องค์การมหาชนยังไม่ได้เข้าสู่ระบบประเมินผลฯ				
2549	องค์การมหาชนยังไม่ได้เข้าสู่ระบบประเมินผลฯ				
2550	4.6041	4.7000	4.1827	4.9907	4.6411
2551	4.9756	5.0000	4.5000	4.1749	4.6902
2552	4.9375	5.0000	4.9000	4.7485	4.9022
2553	4.9198	3.7660	5.0000	4.7608	4.7727
2554	4.9560	5.0000	5.0000	5.0000	4.9736



ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ										
สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง										
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554										
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>		60							4,9560	
1.1 ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินงานตามโครงการวิจัยของ สวพส.	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.2500
1.2 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการการศึกษาเชิงลึกและบันทึกภูมิปัญญาด้านการยอมรับธรรมชาติของชนเผ่ากะเหรี่ยงปะหล่อง และไทลื้อในพื้นที่โครงการหลวง	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.2500
1.3 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการวิจัยการฟื้นฟูแหล่งอาหารและความหลากหลายทางชีวภาพของชุมชน	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.2500
1.4 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการวิจัยและพัฒนาการฟื้นฟูการปลูกพืชสมุนไพรและยาพื้นบ้านบนพื้นที่สูง	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.2500
1.5 จำนวนยุทธศาสตร์ / แผนปฏิบัติงาน/ ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานในต่างประเทศ	ยุทธศาสตร์ / แผนปฏิบัติงาน/ ความร่วมมือ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
1.6 ร้อยละของชาวต่างประเทศที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้จากโครงการหลวงและนำไปปฏิบัติ	ร้อยละ	5	40	50	60	70	80	85.96	5.0000	0.2500
1.7 จำนวนชุมชนที่มีการนำรูปแบบการตลาดชุมชนซึ่งเกิดจากการสังเคราะห์จากโครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบตลาดของชุมชนบนพื้นที่สูงไปปฏิบัติ	ชุมชน	5	6	7	8	9	10	10	5.0000	0.2500
1.8 ร้อยละของเกษตรกรที่ผ่านการอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมิน										
1.8.1 ศูนย์การเรียนรู้โครงการหลวง (กลุ่มเป้าหมายได้แก่ เกษตรกรโครงการขยายผลโครงการหลวง)	ร้อยละ	3	60	70	80	90	100	91.19	4.1192	0.1236
1.8.2 โครงการขยายผลโครงการหลวง (การเรียนรู้โดยวิธีการฝึกอบรม)	ร้อยละ	3	65	70	75	80	85	86.12	5.0000	0.1500
1.9 ร้อยละของเกษตรกรสามารถนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้	ร้อยละ	4	60	65	70	75	80	81.47	5.0000	0.2000
1.10 ร้อยละของจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน GAP ต่อจำนวนพื้นที่ที่ได้รับการตรวจจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	ร้อยละ	2	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.1000
1.11 ร้อยละของจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานการผลิตพืชอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร	ร้อยละ	2	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.1000
1.12 ร้อยละของจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ระดับนานาชาติ (มกท.)	ร้อยละ	2	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.1000
1.13 จำนวนผลิตภัณฑ์จากความหลากหลายทางชีวภาพที่มีการยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา	ผลิตภัณฑ์	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2000
1.14 จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้าเยี่ยมชมอุทยานหลวงราชพฤกษ์	คน	5	270,000	290,000	310,000	330,000	350,000	671,848	5.0000	0.2500

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก	
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>			10						5.0000		
2.1	ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ										
2.1.1	เกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ตามแนวทางโครงการหลวง	ร้อยละ	5	65	70	75	80	85	87.67	5.0000	0.2500
2.1.2	ผู้รับบริการจากอุทยานหลวงราชพฤกษ์	ร้อยละ	5	65	70	75	80	85	85.36	5.0000	0.2500
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>			10						5.0000		
3.1	ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตได้สำเร็จ	ร้อยละ	10	10	15	20	25	30	100	5.0000	0.5000
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>			20						5.0000		
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	ระดับ	20	1	2	3	4	5	5	5.0000	1.0000
		<b>น้ำหนักรวม</b>	100							<b>ค่าคะแนนที่ได้</b>	4.9736

### 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

#### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 60) ค่าคะแนนที่ได้ 4.9560

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) หรือ สวพส. มีการกำหนดตัวชี้วัดที่แสดงผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของ สวพส. มีความครบถ้วนตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง และเป็นตัวชี้วัดที่ใช้ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีผลการดำเนินงานโดยสรุปตามพันธกิจ ดังนี้

**3.1.1 พันธกิจด้านการศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างครบวงจรตลอดจนเป็นศูนย์ประสานงานและส่งเสริมการดำเนินการ สวพส.** มีผลการดำเนินงานในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน ได้แก่

การดำเนินงานตามโครงการวิจัยของ สวพส. จำนวน 2 โครงการ มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายมาก ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000 โดยโครงการดังกล่าวมีความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เฉลี่ยร้อยละ 100 ซึ่งประกอบด้วยโครงการ ดังต่อไปนี้

- 1) โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มคุณภาพผลผลิตพืชภายใต้โรงเรือน
- 2) โครงการวิจัยและพัฒนาการปลูกเฮมพ์และการแปรรูป

ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 โดย สวพส. มีการติดตามงานในพื้นที่และให้คำแนะนำแก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่องโดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานในพื้นที่ทั้งจากเจ้าหน้าที่และเกษตรกร ผู้นำชุมชน รวมทั้งนักวิจัยและเจ้าหน้าที่จากสถาบันต่าง ๆ เช่น มหาวิทยาลัยสวทช. (MTEC) และมูลนิธิโครงการหลวง เป็นต้น ภายใต้การกำกับดูแลโดยบุคลากรของ สวพส. อย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดโครงการ(TOR) และสัญญาจ้างวิจัยรวมทั้งแผนปฏิบัติงาน เนื่องจากแต่ละโครงการมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย พื้นที่ดำเนินการและเทคโนโลยีที่มีความยุ่งยากที่แตกต่างกัน

**3.1.2 พันธกิจด้านการสนับสนุนการวิจัย รวบรวม รักษาและพัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งรักษาคุณค่าและสร้างประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง สวพส.** มีผลการปฏิบัติงาน



อยู่ในระดับดีมากครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000 ซึ่งประกอบด้วย การดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1) การดำเนินการตามโครงการการศึกษาเชิงลึกและบันทึกภูมิปัญญาด้านการย้อมสีธรรมชาติ ของชนเผ่ากะเหรี่ยง ปะหล่อง และไทลื้อ ในพื้นที่โครงการหลวง โดย สวพส. ได้จัดจ้างมหาวิทยาลัยพายัพดำเนินการศึกษา และมีผลงานที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 โดยมีการศึกษาเอกสาร สิ่งพิมพ์ และงานวิจัยเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หัตถกรรม กระบวนการผลิต การตลาด การพัฒนางานหัตถกรรม ฯลฯ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย และได้ศึกษาการบริหารจัดการของกลุ่มของสตรี จำนวน 4 ชนเผ่า คือชนเผ่าลัวะ กะเหรี่ยง ปะหล่อง และไทลื้อ มีการศึกษาพัฒนาต่อยอดงานหัตถกรรมด้านการย้อมสีธรรมชาติที่มีการทดสอบให้ได้คุณภาพ แล้ว และถ่ายทอดแก่สตรีและเยาวชน ผลการดำเนินงานคือได้วิธีการย้อมสีธรรมชาติที่มีคุณภาพ และกลุ่มสามารถ ย้อมฝ้ายด้วยสีธรรมชาติที่มีคุณภาพและเกิดความชำนาญ จำนวน 4 ครั้ง มีผู้ได้รับการถ่ายทอดการย้อมสีธรรมชาติ จำนวน 210 คน กลุ่มสตรีชนเผ่า จากนั้นได้มีการทดสอบการย้อมสีและปรับปรุงรูปแบบผลิตภัณฑ์ ความสำเร็จของ โครงการคือความสำเร็จในการต่อยอดกลุ่มผู้ผลิตต้นแบบให้เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านหัตถกรรม คือ

- ชุมชนลัวะ บ้านดง ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงแม่ลาน้อย อ.แม่ลาน้อย จ.แม่ฮ่องสอน มีความพร้อมในเรื่องของสถานที่ และวิทยากรท้องถิ่นซึ่งมีความสามารถที่จะเป็นผู้ถ่ายทอดได้

- ชุมชนปะหล่อง บ้านปางแดงใน โครงการขยายผลโครงการหลวงปางแดงใน อ.เชียงดาว จ.เชียงใหม่ เป็นพื้นที่ที่มีความพร้อมที่จะเป็นกลุ่มต้นแบบ ทั้งสถานที่ อุปกรณ์ และบุคลากรที่มีความชำนาญค่อนข้างสูง เนื่องจากได้มีการพัฒนาทั้งด้านการผลิตและการบริหารจัดการ และสามารถรองรับผู้เข้ามาเรียนรู้ได้

- ชนเผ่ากะเหรี่ยง ศูนย์ ฯ พระบาทห้วยต้ม กลุ่มทอผ้ากะเหรี่ยงโบราณสามารถเป็นกลุ่มต้นแบบได้ในระดับดีมาก ทั้งในเรื่องการบริหารจัดการ การผลิต การตลาด วิทยากรท้องถิ่น สามารถวิเคราะห์ปัญหา และหาทางแก้ไขด้วยตนเองได้ เช่น แจ้างปัญหาและขอรับความช่วยเหลือจากหน่วยราชการ หรือองค์กรต่าง ๆ หาสินค้าจากแหล่งผลิตสินค้าอื่นมาเสริมเพื่อรักษาตลาด แสวงหาความรู้และทักษะเพิ่มเติม นอกจากนี้กลุ่มยังได้ ผู้นำที่เข้มแข็ง สมาชิกกลุ่มมีความสามัคคีและเข้าใจการทำงาน มีสถานที่จำหน่ายสินค้าและมีพื้นที่ในบริเวณที่จำหน่ายสินค้าสำหรับสมาชิกมาร่วมกันทอผ้า ซึ่งเมื่อมีผู้มาเยี่ยมชม มาเรียนรู้ หรือซื้อสินค้าจะสามารถเห็น ขบวนการผลิตได้

- ชาวไทลื้อ หมู่บ้านใหม่หมอกจ๋าม ศูนย์ ฯ ใหม่หมอกจ๋ามเป็นกลุ่มต้นแบบได้ในระดับดี สามารถบริหารและจัดการสมาชิก จัดการการผลิต และจัดการการตลาดได้ด้วยตัวเอง และมีความพร้อมเรื่อง วิทยากรท้องถิ่น

2) การดำเนินการตามโครงการวิจัยการฟื้นฟูแหล่งอาหารและความหลากหลายทางชีวภาพของ ชุมชน เป็นโครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ที่มีผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการรวบรวมชนิดพืชที่มีใน ธรรมชาติพืชท้องถิ่นของชุมชน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 สวพส. เป็นผู้ดำเนินการเองและมีผลงานที่ดีกว่า เป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 โดยมีการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “องค์ความรู้และภูมิ ปัญญาการใช้ประโยชน์จากพืชผักสมุนไพรท้องถิ่นบนพื้นที่สูง” และสำรวจพืชที่พบการใช้ประโยชน์บริเวณป่ารอบ ชุมชน ร่วมกับชุมชนใน 3 พื้นที่ มีการสังเคราะห์ข้อมูลการใช้ประโยชน์จากพืชท้องถิ่นตั้งแต่ปี 2550 - 2553 และ ตรวจสอบความถูกต้องของการใช้ประโยชน์ ชื่อวิทยาศาสตร์ จำนวน 8 ชนเผ่า ได้แก่ ชนเผ่าม้ง กะเหรี่ยง เย้า ปะหล่อง ไทใหญ่ ลัวะ อาข่า และคนพื้นเมืองภาคเหนือ เบื้องต้นมีข้อมูลการใช้ประโยชน์จากพืชท้องถิ่น รวม 4,605 รายการ สามารถรวบรวมข้อมูลผู้รู้หรือปราชญ์ชุมชน สำหรับจัดทำทำเนียบผู้รู้ จำนวน 145 คน สังเคราะห์ข้อมูลและคัดเลือก ชุมชนใน 4 พื้นที่ที่มีโอกาส และศึกษาแนวทางเพื่อ “ยกร่าง” คำขอทรัพย์สินทางปัญญาของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย

และได้ดำเนินการปลูกพืชเพื่อฟื้นฟูแหล่งอาหารและความหลากหลายทางชีวภาพระดับครัวเรือนและพื้นที่ป่ารอบชุมชน 25 พื้นที่

3) การดำเนินการตามโครงการวิจัยและพัฒนาการฟื้นฟูการปลูกพืชสมุนไพรและยาพื้นบ้านบนพื้นที่สูง เป็นโครงการที่ สวพส. เป็นผู้ดำเนินการเองและมีผลงานที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 โดยมีการศึกษาและสำรวจ วิเคราะห์สถานการณ์พืชสมุนไพรสำคัญในชุมชน การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สมุนไพรพื้นบ้านภายในและนอก ชุมชน จำนวน 4 พื้นที่ โดยแต่ละพื้นที่มีพืชสมุนไพร สถานการณ์พืชสมุนไพรสำคัญในชุมชน รวมทั้งการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สมุนไพรพื้นบ้านภายในและนอกชุมชนที่แตกต่างกัน ซึ่งผลสำเร็จ คือ ได้สนับสนุนชุมชนทำการฟื้นฟูการปลูกพืชสมุนไพรสำคัญในชุมชน ใน 4 พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่โครงการขยายผลโครงการหลวงโป่งคำ (บ้านโป่งคำและบ้านศรีบุญเรือง) โครงการขยายผลโครงการหลวงปางกล้วย ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงห้วยส้มป่อย (บ้านหินเหล็กไฟและบ้านห้วยมะนาว) ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงวัดจันทร์ (บ้านกัวโป่ง) โดยพืชสมุนไพรโดยส่วนใหญ่ที่ปลูกเป็นพืชสมุนไพรที่ชุมชนใช้กันมากเป็นประจำ และเป็นพืชสมุนไพรที่สำคัญ ซึ่งชุมชนได้ทำการปลูกพืชสมุนไพรในพื้นที่ส่วนรวมของชุมชน เพื่อเป็นแหล่งอนุรักษ์ของชุมชน เพื่อการศึกษาเรียนรู้ รวมทั้งเพื่อการใช้ประโยชน์ร่วมกัน โดยได้ทำการปลูกพืชสมุนไพรจำนวน 44 ชนิด รวม 1,355 ต้น และชุมชนในพื้นที่ดังกล่าว ได้รวมกลุ่มเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพรพื้นบ้านไว้จำหน่ายและใช้ในชุมชน

**3.1.3 พันธกิจด้านส่งเสริมและประสานความร่วมมือกับมูลนิธิโครงการหลวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้และพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนเพื่อให้ชุมชนมีความเข้มแข็งภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสอดคล้องกับแนวทางของโครงการหลวง รวมทั้งการสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการฟื้นฟูและรักษาสิ่งแวดล้อม สวพส. มีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีมากครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้**

1) การส่งเสริม สนับสนุนให้ชุมชนมีการนำรูปแบบการตลาดชุมชน ซึ่งเกิดจากการสังเคราะห์จากโครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการพัฒนาระบบตลาดของชุมชนบนพื้นที่สูงไปปฏิบัติ เป็นการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบตลาดชุมชนบนพื้นที่สูง ที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 โดย สวพส. มีการประชุมกลุ่มเกษตรกรในการนำรูปแบบการตลาดไปใช้ในการพัฒนาตลาดของชุมชน และร่วมวางแผนการผลิต การตลาดร่วมกับชุมชน และ ติดตามการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมของกลุ่ม ในวางแผนการผลิต การตลาด การควบคุมคุณภาพ การจัดการหลังเก็บเกี่ยวก่อนจำหน่ายสู่ตลาด ผลสำเร็จมีจำนวน 10 ชุมชน ซึ่งเป็นผลงานที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 ดังรายละเอียด ดังนี้

พื้นที่	รูปแบบตลาดที่ชุมชนมีการนำไปปฏิบัติ	ชนิดพืช	จำนวนสมาชิก (ราย)
1.โครงการขยายผลโครงการหลวงแม่สามแลบ ต.แม่สามแลบ อ.สบเมย จ. แม่ฮ่องสอน	ตลาดชุมชน (จำหน่ายในชุมชน)	พืชผัก	8 ราย
2.โครงการขยายผลโครงการหลวงป่าแป๋ ต.สบเปิง อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่	ตลาดชุมชน (จำหน่ายในชุมชน)	พืชผัก	8 ราย
3.โครงการขยายผลโครงการหลวงดอยปู่ย ต.สุเทพ อ.เมือง จ. เชียงใหม่	ตลาดภายนอก (ผู้รับซื้อท้องถิ่น/ตัวเมือง)	พืชผัก	10 ราย
4.โครงการขยายผลโครงการหลวงคลองลาน ต.หินดาด อ. คลองลาน จ. กำแพงเพชร	ตลาดภายนอก (ผู้รับซื้อท้องถิ่น/ตัวเมือง)	พืชผัก	6 ราย

5.โครงการขยายผลโครงการหลวงห้วยเขย่ง ต.ห้วยเขย่ง อ. ทองผาภูมิ จ. กาญจนบุรี	ตลาดภายนอก (ผู้รับซื้อท้องถิ่น/ตัวเมือง)	พืชผัก	9 ราย
6.โครงการขยายผลโครงการหลวงวาวี ต.วาวี อ.แม่สรวย จ.เชียงราย	ตลาดภายนอก (ผู้รับซื้อท้องถิ่น/ตัวเมือง)	พืชผัก	10 ราย
7.โครงการขยายผลโครงการหลวงสบเมย ต.สบเมย อ. สบเมย จ.แม่ฮ่องสอน	ตลาดชุมชน (จำหน่ายในชุมชน)	พืชผัก	9 ราย
8.โครงการขยายผลโครงการหลวงแม่มะลอ ต.แม่เงา อ. แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่	ตลาดภายนอก (บริษัทเอกชน)	พืชผัก	7 ราย
9.โครงการขยายผลโครงการหลวงแม่สลอง ต.แม่สลอง อ. แม่ฟ้าหลวง จ.เชียงราย	ตลาดภายนอก (ผู้รับซื้อท้องถิ่น/ ตัวเมือง)/ตลาดโครงการหลวง	พืชผัก	6 ราย
10.โครงการขยายผลโครงการหลวงปากกล้วย ต.แม่สอย อ.จอมทอง จ.เชียงใหม่	ตลาดภายนอก (ผู้รับซื้อท้องถิ่น/ ตัวเมือง)	พืชผัก	6 ราย

2) สำหรับความสำเร็จในการถ่ายทอดองค์ความรู้และพัฒนากระบวนการเรียนรู้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมาย ปรากฏว่ามีเกษตรกรในพื้นที่ศูนย์การเรียนรู้โครงการหลวง (การเรียนรู้โดยการศึกษาดูงาน) ที่ผ่านการอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 91.19 (ผู้ร่วมอบรมจำนวน 386 คน ผู้ผ่านการอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 352 คน) ค่าคะแนนที่ได้เป็น 4.1200 และเกษตรกรในพื้นที่ขยายผลโครงการหลวง (การเรียนรู้โดยวิธีการฝึกอบรม) ที่ผ่านการอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมินร้อยละ 86.12 (ผู้ร่วมอบรมจำนวน 663 คน ผู้ผ่านการอบรมและผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 571คน) ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 นอกจากนี้ สวพส. ได้ติดตามประเมินผลเกษตรกรของโครงการขยายผลโครงการหลวงที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์โดยเทียบกับเกษตรกรที่ผ่านเกณฑ์ประเมินผลแล้ว ปรากฏว่ามีร้อยละ 81.47 (เกษตรกรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 923 คน เกษตรกรที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์จำนวน 752 คน) ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000

สวพส. มีผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการได้รับการรับรองมาตรฐาน คือ มีจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน GAP ต่อจำนวนพื้นที่ที่ได้รับการตรวจจากกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร้อยละ 100 และมีจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานการผลิตพืชอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร ร้อยละ 100 รวมทั้งมีจำนวนพื้นที่ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ระดับนานาชาติ (มกท.) ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังมีจำนวนผลิตภัณฑ์จากความหลากหลายทางชีวภาพที่มีการยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 ทุกตัวชี้วัด

**3.1.4 พันธกิจด้านการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือและแลกเปลี่ยนการวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงทั้งภายในและต่างประเทศ** สวพส. มีผลการดำเนินงานในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงานทุกตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติงาน/ความร่วมมือทางวิชาการที่ สวพส. ทำร่วมกับหน่วยงานในต่างประเทศ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของ สวพส. โดยได้ดำเนินโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานในต่างประเทศ จำนวน 5 หน่วยงานซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 ดังรายละเอียดดังนี้

- สภาการแลกเปลี่ยนด้านการเกษตรประเทศญี่ปุ่น (The Japan Agricultural Exchange Council: JAEC)
- สมาพันธ์เกษตรอินทรีย์ประเทศออสเตรเลีย (Organic Federation of Australia)

- สำนักงานยาเสพติดและอาชญากรรมแห่งสหประชาชาติประจำ สปป.ลาว (United Nations Office on Drugs and Crime, Lao PDR: UNODC)
- กองทุนสิ่งแวดล้อมโลก (Global Environmental Facility: GEF)
- โครงการความร่วมมือไทย-โคลอมเบียกับ Presidential Office against Illicit Crops (PCI)

นอกจากนี้ มีชาวต่างประเทศที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้โครงการหลวง จำนวน 114 คน และมีที่นำความรู้ไปปฏิบัติ จำนวน 98 คน คิดเป็นร้อยละของชาวต่างประเทศที่นำความรู้ไปปฏิบัติ ร้อยละ 86 ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 ทั้งนี้ ชาวต่างประเทศ เป็นเจ้าหน้าที่และเกษตรกรของ สปป.ลาว ทั้งหมด ที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้โครงการหลวง โดยตรงจากเจ้าหน้าที่ของมูลนิธิโครงการหลวงและสถาบัน รวมทั้งจากเจ้าหน้าที่และเกษตรกรของ สปป.ลาว และเป็นผู้ขยายองค์ความรู้ต่อไป โดยมีวิธีการถ่ายทอดความรู้ เป็น 3 ลักษณะคือ (1) การฝึกอบรมโดยตรงในประเทศไทย คือผู้เชี่ยวชาญโครงการหลวงและสถาบัน ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่และเกษตรกรของ สปป.ลาว ณ ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง /สถานีเกษตรหลวง ในจังหวัดเชียงใหม่ และการฝึกอบรมในพื้นที่ชุมชนของ สปป.ลาว (2) การติดตามเยี่ยมเยียนให้คำแนะนำการนำองค์ความรู้ไปปฏิบัติในพื้นที่แปลงเพาะปลูกของเกษตรกรใน สปป. ลาวเป็นประจำ และ (3) การฝึกอบรมเกษตรกรโดยเจ้าหน้าที่และเกษตรกรของลาวที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้โดยตรงจากผู้เชี่ยวชาญโครงการหลวงและสถาบัน สำหรับรูปแบบการนำความรู้ไปปฏิบัติ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- ในระดับเจ้าหน้าที่ของ สปป. ลาว ได้นำความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดทั้งในลักษณะการฝึกอบรมอย่างเต็มรูปแบบ และการปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ของมูลนิธิโครงการหลวงและสถาบันในการติดตามให้คำแนะนำเกษตรกร ไปขยายผลต่อโดยการจัดการฝึกอบรมเกษตรกรรายใหม่ในหมู่บ้านเดียวกันและต่างหมู่บ้านภายในแขวงอุดมไซ
- เกษตรกรได้นำความรู้ไปปฏิบัติในแปลงเพาะปลูกของตนเอง ประกอบด้วย การเพาะปลูกพืชผักในและนอกโรงเรือน การเพาะกล้าผักที่มีความประณีต การปรับปรุงสวนไม้ผลเดิมโดยการเปลี่ยนยอดไม้ผลพันธุ์ดี การทำปุ๋ยหมัก และการรวมกลุ่มการผลิตในการเพาะปลูกพืชผัก

**3.1.5 พันธกิจด้านพัฒนาอุทยานหลวงราชพฤกษ์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้พืชสวน ความหลากหลายทางชีวภาพ และแหล่งท่องเที่ยวทางการเกษตรและวัฒนธรรมที่มีคุณภาพ** โดยมีนักท่องเที่ยวที่เข้าเยี่ยมชมอุทยานหลวงราชพฤกษ์ จำนวน 617,848 คน ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

สวพส. ได้ให้ มหาวิทยาลัยพายัพ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการของ สวพส. ที่มีต่องานบริการ (รายละเอียดในรายงานโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการของสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554) ซึ่งสรุปผลได้ ดังนี้

1) เกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ตามแนวทางโครงการหลวง โดยสำรวจจากกลุ่มตัวอย่างผู้รับบริการจาก 12 โครงการ รวมกลุ่มตัวอย่าง 933 ราย อยู่ในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง 13 แห่ง พื้นที่ขยายผลโครงการหลวง 15 แห่ง และพื้นที่โครงการถ่ายทอดความรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 5 แห่ง รวม 33 แห่ง ซึ่งผลการสำรวจในภาพรวม ปรากฏว่าผู้รับบริการของ สวพส. มีความพึงพอใจต่องานบริการ/โครงการ 12 โครงการ เฉลี่ยเป็นร้อยละ 87.67 ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 อยู่ในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน โดยมีความพึงพอใจด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่มากที่สุด (ร้อยละ 90.27) รองลงมาเป็น

ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก (ร้อยละ 86.47) และด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ (ร้อยละ 86.29) ทั้งนี้ มีผลการสำรวจความพึงพอใจที่มีต่องานบริการ/โครงการ 12 โครงการ ดังนี้

โครงการ	ผลการสำรวจความพึงพอใจ(ร้อยละ)
1. การพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนรู้เทคโนโลยีการปลูกพืชผักและสมุนไพรบนพื้นที่สูง	89.29
2. การพัฒนาเครือข่ายเยาวชนในพื้นที่สูง	88.99
3. โครงการป้าชาวบ้านในพระราชูปถัมภ์ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	88.98
4. การพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนรู้เทคโนโลยีการปลูกชาและกาแฟอาราบิก้าในพื้นที่โครงการหลวง	88.44
5. โครงการวิจัยการฟื้นฟูแหล่งอาหารและความหลากหลายทางชีวภาพของชุมชน	88.31
6. การฟื้นฟูภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อการพัฒนางานหัตถกรรมในพื้นที่โครงการหลวง	88.06
7. การส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพผลผลิตตามมาตรฐานอาหารปลอดภัย	87.56
8. การรณรงค์เพื่อลดการใช้สารเคมีบนพื้นที่สูง	87.40
9. การพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนรู้เทคโนโลยีการปลูกไม้ผลในพื้นที่โครงการหลวง	87.31
10. การพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนรู้เทคโนโลยีการปลูกผักอินทรีย์ในพื้นที่โครงการหลวง	86.58
11. โครงการฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดินและจัดการธาตุอาหารพืชในพื้นที่ขยายผลโครงการหลวง	85.81
12. การสนับสนุนและรณรงค์การปลูกหญ้าแฝกเพื่อการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน	85.35
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>87.67</b>

อย่างไรก็ดี สวพส. ควรใช้ประโยชน์จากผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว โดยเฉพาะความเห็นที่เป็นข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่างในแต่ละโครงการ เพื่อใช้ในการปรับปรุงการให้บริการของ สวพส. ให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้นต่อไป เช่น ควรมีรูปแบบการนำเสนอที่เน้นรูปภาพหรือผลผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อสาธิตให้เกษตรกรเข้าใจและเห็นเป็นรูปธรรม ควรมีการจัดกิจกรรม/อบรมให้ความรู้เกษตรกรอย่างต่อเนื่องหรือส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกรศึกษา ดูงานในพื้นที่ที่ประสบความสำเร็จเพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นเป็นรูปธรรมและนำไปประยุกต์ในชุมชน เป็นต้น

2) ผลการสำรวจความพึงพอใจจากผู้รับบริการโดยตรงจากอุทยานหลวงราชพฤกษ์ จังหวัดเชียงใหม่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จากผู้รับบริการ จำนวน 637 ราย มีระดับความพึงพอใจในการให้บริการในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 85.36 ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 อยู่ในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน โดยมีระดับความพึงพอใจในการให้บริการ มากที่สุดในประเด็นด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 89.93 รองลงมาเป็นด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 84.99 และ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก คิดเป็นร้อยละ 82.16

โดยมีรายละเอียดสรุป ดังนี้

งานบริการ/โครงการ	ความพึงพอใจ (ร้อยละ)	ผลการสำรวจความพึงพอใจตามประเด็น (ร้อยละ)		
		กระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ	เจ้าหน้าที่/บุคลากร	สิ่งอำนวยความสะดวก

งานบริการ/โครงการ	ความพึงพอใจ (ร้อยละ)	ผลการสำรวจความพึงพอใจตามประเด็น (ร้อยละ)		
		กระบวนการ/ ขั้นตอนการ ให้บริการ	เจ้าหน้าที่/ บุคลากร	สิ่งอำนวยความสะดวก
1. ประชาชนผู้สนใจที่เข้าชมอุทยานหลวงราชพฤกษ์ 431 ราย	81.81	79.96	83.04	81.70
2. ผู้แทนหน่วยงานที่ร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงาน 10 ราย	87.33	88.80	94.80	78.40
3. ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตร 196 ราย	87.18	86.20	88.96	86.38
<b>รวมเฉลี่ย(ร้อยละ)</b>	<b>85.36</b>	<b>84.99</b>	<b>89.93</b>	<b>82.16</b>

สวพส. ควรใช้ประโยชน์จากผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว โดยเฉพาะความเห็นที่เป็นข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่าง เช่น ควรมีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นจากผู้รับบริการเช่น กล้องรับความคิดเห็นหรือแบบสอบถาม จุดบริการน้ำดื่ม อาหาร ศาลาที่พักที่มีร่มเพื่อพักร้อนหรือหลบฝนมีไม่เพียงพอ เจ้าหน้าที่ให้บริการภายในบริเวณมีไม่ทั่วถึง ไม่มีสถานที่จอดรถของผู้สูงอายุที่ใกล้กับสถานที่จัดงาน และการเดินขบวนท่ามกลางอากาศร้อนและค่อนข้างไกลเกินไปสำหรับผู้สูงอายุ ควรให้ชุมชนรอบพื้นที่อุทยานหลวงราชพฤกษ์มีส่วนร่วมในการจัดงานครั้งต่อไป รวมทั้งปรับปรุงในด้านการประสานงาน และการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอก เป็นต้น

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

สวพส. มีผลการดำเนินงานเกี่ยวกับจำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตได้สำเร็จ คิดเป็นร้อยละ 30 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000 โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

- คัดเลือกโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และ 2553 จำนวน 16 โครงการ ซึ่งโครงการที่เลือกมาดำเนินการจะเป็นโครงการจากยุทธศาสตร์การวิจัยและการพัฒนา จำนวน 7 โครงการ ยุทธศาสตร์การถ่ายทอดความรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน จำนวน 7 โครงการ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ จำนวน 1 โครงการ และการบริหารอุทยานหลวงราชพฤกษ์ 2549 จำนวน 1 แผนงาน
- จัดเก็บข้อมูลในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยของปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 โดยดำเนินการเก็บข้อมูลระหว่างเดือนตุลาคม 2552 – มิถุนายน 2553 โดยเก็บข้อมูลเพิ่มเติมอีก 3 โครงการ
- จัดเก็บข้อมูลในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยของปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดยดำเนินการเก็บข้อมูลระหว่างเดือนตุลาคม 2553 – มิถุนายน 2554
- จัดทำคู่มืออัตราส่วนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
- การเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยของแต่ละขั้นตอนระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 และ 2553 จำนวน 16 โครงการ
- วิเคราะห์สาเหตุความแตกต่างของอัตราส่วนต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตแต่ละปี แต่ละโครงการ เพื่อหาค่ามาตรฐานที่เหมาะสม วิธีการเพิ่มประสิทธิภาพแต่ละขั้นตอน
- นำอัตราส่วนต้นทุน/หน่วยที่มีมาตรฐานและปรับปรุงประสิทธิภาพแล้วมากำหนดและใช้ในการจัดทำแผนงาน/โครงการในปีต่อไป

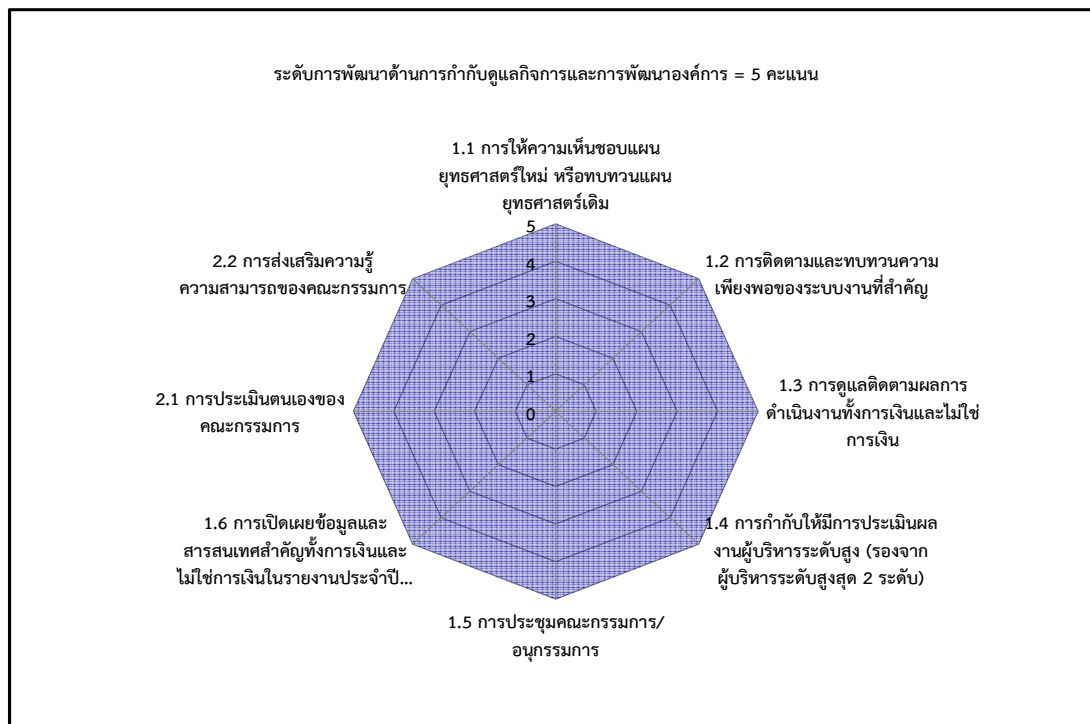
### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 20) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์การสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น โดยให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการดำเนินงานของ สวพส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 อยู่ที่ค่าคะแนน 5.0000 จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก แปลงเป็น 100	ผลการประเมิน คะแนนเต็ม = 5
1.	<b>บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การมหาชน</b>	80	5.0000
1.1	คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่ หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม ภายในเวลาที่กำหนด	20	5.0000
1.2	บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การมหาชนที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส		
1.2.1	มีการรายงานผลการควบคุมภายใน	3	5.0000
1.2.2	มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน	3	5.0000
1.2.3	มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง	3	5.0000
1.2.4	มีการรายงานผลการบริหารจัดการสารสนเทศ	3	5.0000
1.2.5	มีการรายงานผลการบริหารทรัพยากรบุคคล	3	5.0000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างสม่ำเสมอ		
1.3.1	คุณภาพของรายงานด้านการเงิน	4	5.0000
1.3.2	คุณภาพของรายงานด้านภารกิจหลัก	4	5.0000
1.3.3	การส่งรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและด้านภารกิจหลักแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชน	2	5.0000
1.4	คณะกรรมการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารรองจากผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับ	10	5.0000
1.5	การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์การมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างถูกต้องเชื่อถือได้ในรายงานประจำปีงบประมาณหรือเว็บไซต์ขององค์การมหาชน		
1.6.1	มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ด้านการเงินและไม่ใช้ด้านการเงิน (ด้านภารกิจหลัก)	2	5.0000
1.6.2	การเปิดเผยงบการเงิน	2	5.0000
1.6.3	การเปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ	2	5.0000
1.6.4	การเปิดเผยการเข้าประชุมของคณะกรรมการ	2	5.0000
1.6.5	การเปิดเผยโครงสร้างคณะกรรมการและอนุกรรมการ	2	5.0000
1.6.6	การเปิดเผยพันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน และกลยุทธ์	2	5.0000

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก แปลงเป็น 100	ผลการประเมิน คะแนนเต็ม = 5
1.6.7	การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญขององค์กรในเว็บไซต์ขององค์การมหาชน	3	5.0000
2.	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	5.0000
2.1	มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองแก่คณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเป็นทางการ โดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับผลประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่	10	5.0000
2.2	มีการจัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



1) คณะกรรมการบริหาร สวพส. ให้ความสำคัญกับการควบคุมดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานทั่วไปโดยมีการประชุมทุกเดือน และมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหลายคณะดำเนินการในรายละเอียดตามหน้าที่ความรับผิดชอบและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร สวพส. เพื่อให้ สวพส. สามารถปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด “ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ” มีความเข้าใจภารกิจของ สวพส. และเกณฑ์การประเมินผลตัวชี้วัด สามารถประเมินผลตนเองได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ สวพส. มีผลการทำงานครบถ้วน ทุกประเด็นการประเมินผลย่อย มีข้อมูล เอกสาร หลักฐานพร้อมสำหรับการตรวจประเมิน ค่าคะแนนที่ได้เป็น 5.0000

3) เว็บไซต์ของ สวพส. มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างครบถ้วนแก่สาธารณะ สะท้อนให้เห็นความรับผิดชอบ และความโปร่งใสที่คณะกรรมการบริหาร สวพส. มีต่อสังคม ตัวอย่างข้อมูลในเว็บไซต์ เช่น งบการเงิน ประวัติของคณะกรรมการบริหาร สวพส. การเข้าประชุม โครงสร้างของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่สำคัญ พันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน กลยุทธ์ เป้าหมายประจำปี ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ข้อมูลการปฏิบัติงานตามนโยบายรัฐ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนข้อบังคับและระเบียบ ฯลฯ



#### 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดี ขององค์การมหาชน

- 1) คณะกรรมการบริหาร สวพส. และคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริหารแต่งตั้ง มีการประชุมที่มีประสิทธิภาพมาก และมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของ สวพส. ทำให้การปฏิบัติงานของ สวพส. บรรลุวัตถุประสงค์การจัดตั้ง และบรรลุเป้าหมายตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สวพส. ในระดับดีมาก
- 2) เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานของ สวพส. มีความมุ่งมั่นในการทำงานโดยมีการติดตามงานในพื้นที่ที่ส่วนใหญ่อยู่ห่างไกลและเดินทางยากลำบากเสี่ยงต่ออันตรายมาก ช่วยประสานนักวิจัยและเจ้าหน้าที่จากสถาบันต่าง ๆ เช่น มูลนิธิโครงการหลวง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมหาวิทยาลัยพายัพ เป็นต้น เพื่อให้คำแนะนำแก่เกษตรกรอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานในพื้นที่ทั้งจากเจ้าหน้าที่และเกษตรกรผู้นำชุมชน
- 3) มีอุทยานหลวงราชพฤกษ์ เป็นแหล่งเรียนรู้และเป็นสถานที่จัดอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกรและผู้สนใจตามหลักสูตรที่ สวพส. จัดทำ นอกจากนี้ยังเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สร้างรายได้ให้กับ สวพส.
- 4) ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญกับการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน มีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบมีระเบียบ การจัดทำข้อมูลหลักฐานมีความครบถ้วนถูกต้องดี โดยจัดส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. เป็น e - files ทำให้สามารถค้นหาได้สะดวก นอกจากนี้การจัดทำรายละเอียดการประเมินผลมีความครบถ้วนทุกตัวชี้วัดและครบทุกหัวข้อในแบบประเมินผล 12 เดือน

#### 5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

- 1) การกำหนดตัวชี้วัดในมิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติงาน ควรเลือกเฉพาะตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ที่สำคัญ ๆ ที่แสดงถึงผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติงานหรือส่งผลกระทบต่อโดยตรงในการผลักดันยุทธศาสตร์ของ สวพส. ซึ่งจะเป็นผลให้การกำหนดตัวชี้วัดในมิติที่ 1 มีจำนวนที่ไม่มากเกินไป
- 2) ภารกิจหลักของ สวพส. จะเป็นการส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยและพัฒนางานโครงการหลวง รวมทั้งสนับสนุนการวิจัย รวบรวม รักษาและพัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นรวมทั้งรักษาคุณค่าและสร้างประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพบนพื้นที่สูง ซึ่งต้องมีการจัดจ้างที่ปรึกษาและนักวิจัยเพื่อช่วยดำเนินงานในโครงการสำคัญต่าง ๆ ให้สำเร็จตามแผนปฏิบัติการของ สวพส. จึงควรปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการและระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนให้การบริหารจัดการโครงการวิจัยดังกล่าวมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการยิ่งขึ้น