



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน  
สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

เนื่องจากการดำเนินกิจการของรัฐทางด้านการศึกษา วิจัย พัฒนา การปฏิบัติการและบริการ ด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมและเทคโนโลยีนิวเคลียร์จะต้องกระทำโดยใช้ความรู้และเทคโนโลยีระดับสูงเพื่อให้การบริการด้านการศึกษา วิจัย และพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นพื้นฐาน และการประยุกต์ใช้ รวมทั้งการให้บริการ ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ขึ้น มีภารกิจหลักในการวิจัย พัฒนา ให้บริการและเผยแพร่ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์

### 1.2 การวัตถุประสงค์จัดตั้ง

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2549 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- 1) วิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้
- 2) ให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี
- 3) ให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม สนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์
- 4) วิจัยการใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี

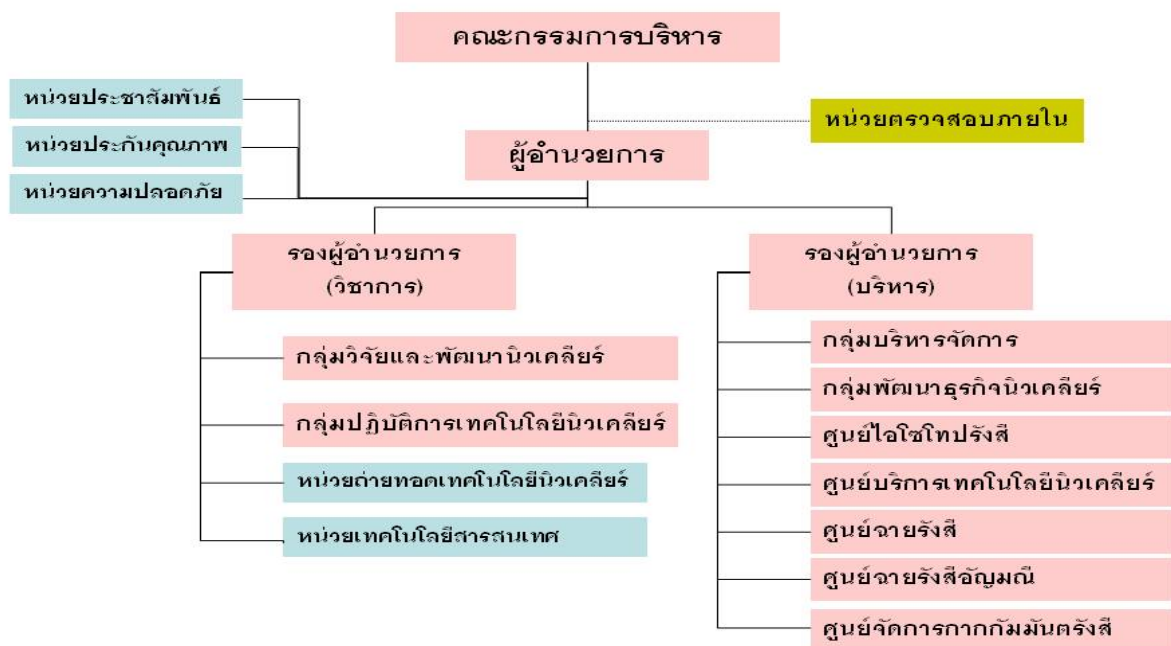
### 1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1.4 ผู้อำนวยการ : นายสมพร จงค์คำ

### 1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวีระพงษ์ แพสุวรรณ	ประธานกรรมการ
2. นายประสาธ สืบคำ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
3. นายชินท์ ธรรมนันท์กุล	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
4. นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
5. พลตรีอภิชาติ นพเมือง	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
6. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
7. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
8. ปลัดกระทรวงสาธารณสุข	กรรมการ
9. ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ
10. เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ	กรรมการและเลขานุการ

### 1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)



อัตรากำลัง เจ้าหน้าที่รวม 206 อัตรา

## 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่เป็นเลิศในการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

### พันธกิจ

- 1) วิจัยพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ เพื่อสนับสนุนการให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์ใหม่ ๆ และเพื่อสร้างองค์ความรู้ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
- 2) ให้บริการด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และด้านความปลอดภัยทางรังสี ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 3) บริหารจัดการการเดินเครื่องปฏิกรณ์ปรมาณูวิจัยและอุปกรณ์นิวเคลียร์ เพื่อการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์
- 4) พัฒนาเครือข่ายการวิจัยและพัฒนา และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในและต่างประเทศ
- 5) ถ่ายทอดเทคโนโลยีและให้คำปรึกษาแนะนำการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เผยแพร่และสร้างความเข้าใจเพื่อให้เกิดการยอมรับและประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ในการพัฒนาประเทศ
- 6) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการให้บริการและการวิจัยพัฒนา

### ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1) สร้างเสริมการวิจัย พัฒนานวัตกรรมและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ โดยมุ่งแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และเร่งด่วนของประเทศ รวมทั้งรองรับปัญหาของประเทศในอนาคต
- 2) จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ พัฒนาระบบบริหาร และกฎระเบียบให้ทันสมัยเพื่อให้บริการที่มีประสิทธิภาพ มาตรฐานสากล ตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคม
- 3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ความรู้ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต ส่งเสริมการบริการประชาชน การพัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และประชาสัมพันธ์การใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน
- 4) ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ให้มีประสิทธิภาพ และได้ผลเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างผลผลิต บริการ และรองรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี

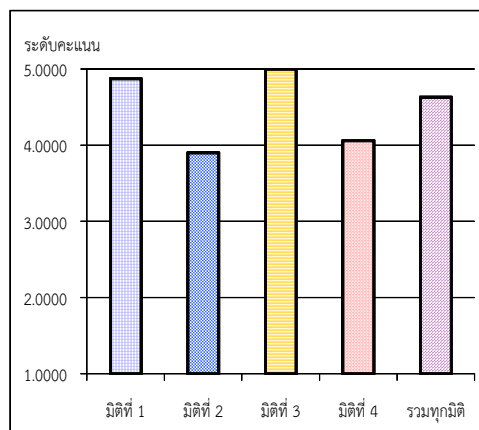
## 2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.6323 คะแนน อยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมายมาก โดยมิติที่ได้คะแนนสูงสุดได้แก่ มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 5.0000

รองมาคือ มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.8727 ลำดับถัดมาคือ มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ได้คะแนน 4.0600 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 3.9027 ตามลำดับ

## 2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	55%	4.8727
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	3.9027
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	15%	5.0000
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	20%	4.0600
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>100%</b>	<b>4.6323</b>

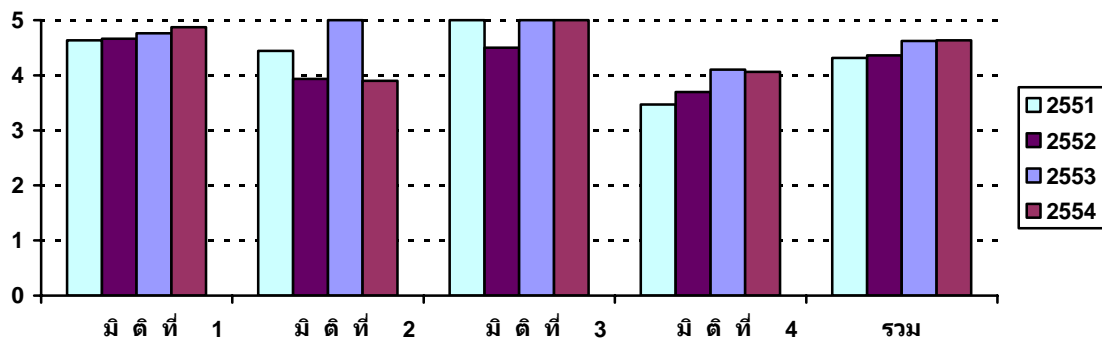


ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก	
<b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>		55								4.8727	
1.1	จำนวนโครงการวิจัยแบบบูรณาการหรือ Solution Based Research (โครงการ)	โครงการ	6	6	7	8	9	10	10.00	5.0000	0.3000
1.2	จำนวนคะแนนรวมของบทความ/ผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งระดับประเทศและนานาชาติ	คะแนน	8	186	193	200	207	214	247.00	5.0000	0.4000
1.3	จำนวนสถานประกอบการ / ชุมชน / สถานศึกษาที่นำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ไปใช้งานหรือใช้ประโยชน์	แห่ง	8	28	31	34	37	40	40.00	5.0000	0.4000
1.4	ประเภท / ชนิดของงานบริการทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสีที่เพิ่มขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	ประเภท	10	3	4	5	6	7	7.00	5.0000	0.5000
1.5	ร้อยละของผู้เข้าฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ที่สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	8	65	70	75	80	85	98.60	5.0000	0.4000
1.6	จำนวนประชาชนและกลุ่มเป้าหมายที่มีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์และโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เพิ่มขึ้น	คน	8	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,532.00	5.0000	0.4000
1.7	จำนวนมาตรการ/โครงการความร่วมมือระหว่างประเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ด้านความปลอดภัย การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสีที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติและประเมินผลในภาพรวม	โครงการ	7	4	5	6	7	8	7.00	4.0000	0.2800
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		10								3.9027	
2.1	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	10	70	75	80	85	90	84.51	3.9027	0.3903
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		15								5.0000	
3.1	ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	ร้อยละ	6	91	92	93	94	95	96.50	5.0000	0.3000
3.2	ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001: 2008	ร้อยละ	9	1	2	3	4	5	5.00	5.0000	0.4500
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร</b>		20								4.0600	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	ระดับ	20	1	2	3	4	5	4.06	4.0600	0.8120
<b>น้ำหนักรวม</b>		100								<b>ค่าคะแนนที่ได้</b>	<b>4.6323</b>

## 2.2 ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2554

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2551	4.6319	4.4400	5.0000	3.4698	4.3108
2552	4.6631	3.9344	4.5000	3.6973	4.3581
2553	4.7600	5.0000	5.0000	4.1050	4.6218
2554	4.8727	3.9027	5.0000	4.0600	4.6323



## 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.8727

#### ด้านการวิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้

สถาบันฯ ได้วิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้ ทั้งด้านการแพทย์และสาธารณสุข การเกษตร อุตสาหกรรม และสิ่งแวดล้อม โดยมีผลงานวิจัยแบบบูรณาการหรือ Solution Based Research รวม 10 โครงการในปีงบประมาณนี้ และมีจำนวนสถานประกอบการ / ชุมชน / สถานศึกษาที่นำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ไปใช้งานหรือใช้ประโยชน์ มากกว่า 40 แห่ง มีจำนวนเรื่องของผลงานวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ที่สถานประกอบการหรือสถานศึกษา นำไปใช้งานหรือใช้ประโยชน์ มากกว่า 120 เรื่อง

สถาบันฯ มีผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์เผยแพร่ดังนี้ วารสารวิชาการนานาชาติที่มี Citation index จำนวน 6 เรื่อง Proceeding/Report นานาชาติ 40 เรื่อง วารสารวิชาการระดับประเทศที่มี Citation index จำนวน 6 เรื่อง วารสารวิชาการระดับประเทศ จำนวน 6 เรื่อง Proceeding ระดับประเทศ 21 เรื่อง

#### ด้านการให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี

สถาบันฯ ให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี ดังนี้

- ด้านไอโซโทปรังสี/เภสัชรังสี เพื่อใช้ในการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคแก่ประชาชน ไม่น้อยกว่าปีละ 30,000 ราย สามารถทดแทนการนำเข้า และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ไม่น้อยกว่าปีละ 75 ล้านบาท
- การฉายรังสีผลิตภัณฑ์เกษตรและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการฉายรังสีผลไม้ 6 ชนิด เพื่อการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ประกอบด้วย มะม่วง สับปะรด ลำไย ลิ้นจี่ มังคุด เงาะ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ไม่น้อยกว่าปีละ 200 ล้านบาท
- การฉายรังสีอัญมณี เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อัญมณีและสนับสนุนการส่งออกสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจไม่น้อยกว่าปีละ 360 ล้านบาท
- การบริการเทคนิคเชิงนิวเคลียร์ โดยการวิเคราะห์ ทดสอบ และสอบเทียบ ตัวอย่างสินค้าส่งออก การตรวจสอบโดยไม่ทำลาย การตรวจวิเคราะห์ธาตุ การตรวจวิเคราะห์หอกลิ้น การประเมินรังสีประจำตัวบุคคล การตรวจอุปกรณ์ถ่ายภาพ การตรวจรังสีในสิ่งแวดล้อม สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ไม่น้อยกว่าปีละ 50,000 ล้านบาท
- การจัดการกากกัมมันตรังสี ซึ่งสามารถลดความเสียหายต่อสภาพแวดล้อมได้คิดเป็นมูลค่าไม่น้อยกว่าปีละ 13 ล้านบาท

ข้อมูลจากรายงานฉบับสมบูรณ์การประเมินมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจากโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยมีบริการทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสีเพิ่มขึ้น 7 งานบริการ ได้แก่ งานบริการทดลองฉายรังสี, บริการฝากเก็บรักษาอัญมณีหรือวัสดุอื่น, การประเมินค่าปริมาณรังสีจากเครื่องวัดรังสีประจำตัวบุคคล, การวัดรังสีในตัวอย่างสินค้านำเข้าหรือตัวอย่างสินค้าส่งออก และออกหนังสือรับรอง (รังสีปีตา และรังสีแกมมา) เป็นต้น

ด้านการให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม และสนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์ นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ สถาบันฯ ให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม และสนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์ นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ โดยมีผู้เข้าฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ที่สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานมากกว่า 1,463 คน มีประชาชนและกลุ่มเป้าหมายที่มีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์และโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ติดตั้ง 5,532 คน โดยผู้เข้าฝึกอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานได้คิดเป็นร้อยละ 98.60 จากจำนวนผู้เข้าอบรมทั้งหมด

ด้านการวิจัยและใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี สถาบันฯ วิจัยและใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี โดยมีจำนวนมาตรการ/โครงการความร่วมมือระหว่าง

ประเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสีที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติและประเมินผลในภาพรวม 7 โครงการ และได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์โดยการจัดตั้งระบบผลิตยาฉีดปราศจากเชื้อ เพื่อการให้บริการสารไอโซโทปรังสี/เภสัชรังสีได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมความต้องการของประชาชนมากขึ้น ได้จัดตั้งระบบการฉายรังสีอัญมณีเพื่อการส่งออกด้วยเครื่องเร่งอนุภาค เพื่อสนับสนุนการส่งออกอัญมณีฉายรังสี

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.9027

สทท. ได้มอบหมายบริษัท ทริสคอร์ปอเรชั่น ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดย สทท. ได้เลือกประเมินผลใน 5 ด้านโดยแบ่งระดับความพึงพอใจตั้งมากไปน้อยเทียบเป็นระดับ 1-5 พบว่าด้านกระบวนการได้ผลประเมิน 4.1864 ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกได้ผลประเมิน 4.2112 ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการได้ผลประเมิน 4.3308 ด้านประโยชน์ผลที่ได้รับจากการให้บริการได้ผลประเมิน 4.3818 ด้านคุณภาพการให้บริการได้ผลประเมิน 4.4791 และเมื่อพิจารณาผลการสำรวจในภาพรวม ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ สทท. ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจคิดเป็นร้อยละ 84.51

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 15) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

สทท. เบิกจ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 460,836,400 บาท จากเงินงบดำเนินงานที่ สทท. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทั้งหมด 477,550,700 บาท ซึ่งการเบิกจ่ายของ สทท. ถือว่าดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่กำหนดคือ ร้อยละ 93 สำหรับการเบิกจ่ายงบประมาณ)

ในด้านการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพ สถาบันฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นไปตามความต้องการ ความคาดหวังของผู้รับบริการ โดยดำเนินโครงการจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 โดยได้รับการตรวจสอบจากหน่วยรับรอง บริษัท บูโรเวอร์ริทัส ซึ่งสถาบันสามารถผ่านการประเมินได้รับการรับรองจากบริษัทผู้ตรวจประเมิน

### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 20) ค่าคะแนนที่ได้ 4.0600

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

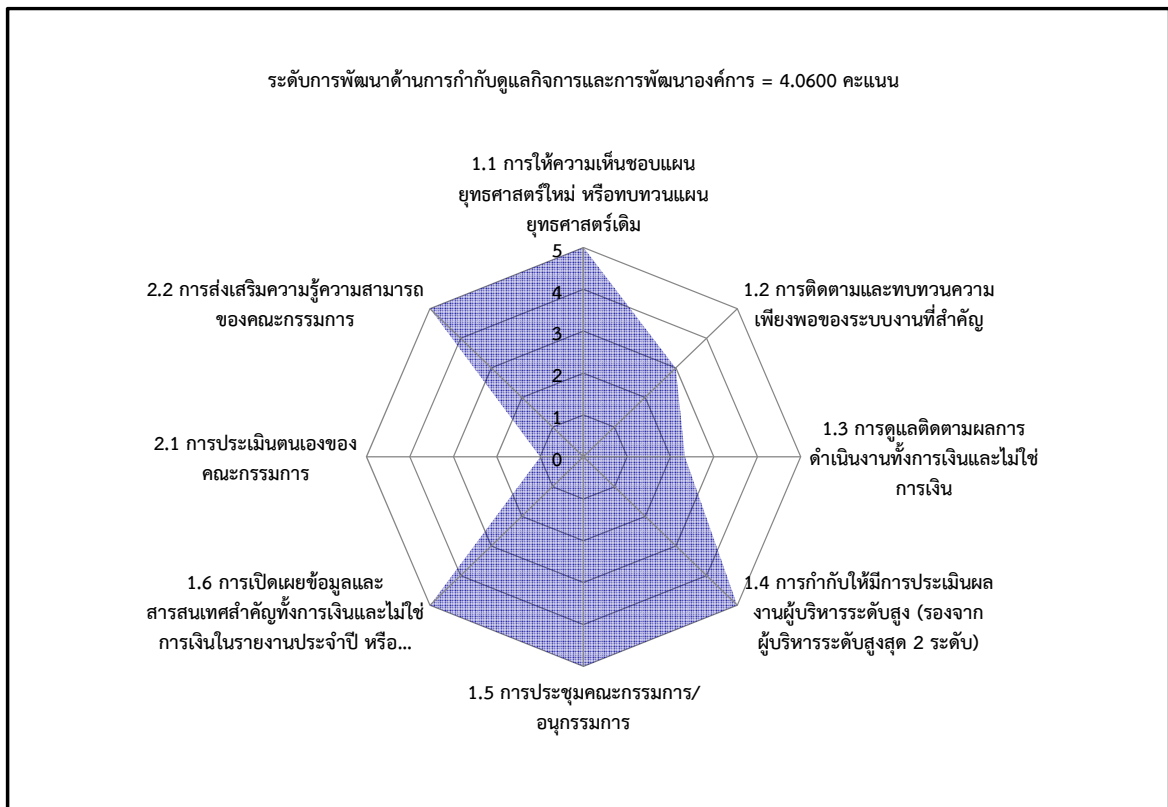
การประเมินในขั้นนี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล



ผลการประเมินตัวชี้วัดนี้ในเชิงปริมาณ พ.ศ. 2554 จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้

ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	80	
1.1	การให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม	20	5.0000
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	15	3.0000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน	10	2.6000
1.4	การกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ)	10	5.0000
1.5	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำคัญทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน ในรายงานประจำปี หรือ website	15	5.0000
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	10	1.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



## 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารมีการพิจารณากำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย โดยการประชุมพิจารณาเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ดำเนินการได้แล้วเสร็จก่อนสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 อย่างน้อย 1 เดือน(พิจารณาวันที่ 4 สิงหาคม 2553)

- ในการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ สทท. ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ เช่น เรื่อง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และมีการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล 2 ครั้งคือ ไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปีงบประมาณ พ.ศ.2554

- คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน อย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส และมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ คณะกรรมการบริหารมีการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับขององค์กร

- คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญแก่การเข้าประชุม โดยมีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมเกินร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งหมด จำนวน 12 ครั้งจากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้งคิดเป็นร้อยละ 100

- องค์กรมหาชนมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์กรมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างถูกต้องเชื่อถือได้ในรายงานประจำปีงบประมาณ โดยมีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของตัวเลขที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ตลอดจนระบุแนวทางแก้ไข

- องค์กรมหาชนมีการเปิดเผยงบการเงิน โดยประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และในรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 และเว็บไซต์ขององค์กรมหาชนมีการเผยแพร่ประวัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย อายุ วุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน และตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน พร้อมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการและอนุกรรมการ ได้ครบทุกคณะ และมีการเปิดเผยพันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน และกลยุทธ์ขององค์กรมหาชน

## 2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- สทท. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ การบรรยายพิเศษเรื่อง การบริหารและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารองค์กรมหาชน เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ที่โรงแรมสยามซิตี้ ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ โดยวิทยากรพิเศษ นายศิริพงศ์ อัทธัญญา และสัมมนาพิเศษเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงภาระหน้าที่ของ สทท. ให้แก่คณะกรรมการบริหารได้รับทราบและทำความเข้าใจ ในการสัมมนาพิเศษเรื่อง อดีต ปัจจุบันและอนาคตของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ซึ่งผลจากการสัมมนาได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนทำความเข้าใจ เกี่ยวกับทิศทางการพัฒนา สทท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

#### 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

1) เป็นศูนย์ข้อมูลวิจัยพัฒนานิวเคลียร์และมีศูนย์บริการที่มีงานบริการทั้งในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชนมากมายหลายสาขา โดยอาศัยประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ซึ่งมีส่วนช่วยทั้งในด้านของงานวิชาการและด้านต้นทุนการผลิต ด้วยงานบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล โดยมีเครื่องมืออุปกรณ์ด้านนิวเคลียร์พร้อมสำหรับการรองรับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

2) สทท. สามารถดำเนินงานตามพันธกิจหลักได้สำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้สำหรับตัวชี้วัดในมิติที่ 1 เป็นส่วนใหญ่ เช่น โครงการวิจัยแบบบูรณาการ, การวิจัยด้านวิทยาศาสตร์พร้อมจัดทำบทความเผยแพร่ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ การถ่ายทอดเทคโนโลยีนิวเคลียร์ให้กับชุมชน สถานศึกษา รวมถึงภาคธุรกิจนำไปต่อยอดและใช้ประโยชน์ เป็นต้น

3) ผู้บริหาร และบุคลากรของ สทท. ได้ให้ความสำคัญของการดำเนินการตามตัวชี้วัด มีส่วนร่วมในการติดตามผลอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของ สทท.

#### 5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

1) ควรปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูล และการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยเฉพาะการรายงานผลในรายตัวชี้วัด สทท. ยังขาดการระบุผลปัจจัยสนับสนุน หรือปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงานแต่ละตัวชี้วัด

2) ควรพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจ ที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ขององค์การมหาชน เนื่องจาก สทท. เป็นองค์การมหาชนที่มีงานบริการที่เป็นประโยชน์ต่อภาครัฐและภาคเอกชนจากการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีนิวเคลียร์ในหลายสาขา สามารถแบ่งแยกได้เป็นหลายงานบริการ และในอนาคต สทท. สามารถพัฒนาต่อยอดงานบริการได้อีกมากมาย ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาบริการมีความเหมาะสม มีทิศทางที่เป็นไปในแนวทางเดียวกับการพัฒนาองค์การ สทท. ควรพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจที่ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์การมหาชน

3) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานควรให้ความสำคัญในเรื่องอัตราการใช้งาน (Utilization Rate) ของเครื่องมือและอุปกรณ์หลักต่าง ๆ เพื่อเสริมกับ และ/หรือ ทดแทนตัวชี้วัด “จำนวนสถานประกอบการ/ชุมชน/สถานศึกษา ที่นำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ไปใช้งานหรือใช้ประโยชน์”

4) สทท. ควรพิจารณาให้ความสำคัญกับการบริหารโครงการ โดยเฉพาะโครงการความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ในประเด็นของผลสำเร็จของโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้จะต้องพิจารณาถึงความสำเร็จของโครงการแล้ว ยังควรพิจารณาถึงโอกาสที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก รวมถึง พิจารณาปรับปรุงความสัมพันธ์ในกรณีโครงการความร่วมมือที่ไม่ประสบความสำเร็จ

5) ควรพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะขององค์การมหาชน ทั้งในด้านสมรรถนะองค์การ สมรรถนะการบริหาร และสมรรถนะงานประจำ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาความรู้บุคลากรให้มีความสอดคล้อง

กับยุทธศาสตร์องค์กร อีกทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการจัด Succession Plan และกำหนด Successor สำหรับตำแหน่งงานที่มีความสำคัญอีกด้วย

6) ในการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการบริหาร สท. ควรให้ความสำคัญกับการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน แก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแล อย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส และควรเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญในรายงานประจำปีให้ครบถ้วน อาทิ ประวัติคณะกรรมการ การเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการ หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นต้น

.....