



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ สพภ. เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ โดยการนำทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่นมาประยุกต์กับวิทยาการใหม่ๆ ในการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการอนุรักษ์อย่างมีดุลยภาพ เพื่อให้เกิดระบบการสร้างงาน สร้างรายได้แก่ท้องถิ่น และกระตุ้นให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ในกลุ่มธุรกิจจากทรัพยากรชีวภาพ ตลอดจนส่งเสริมและประสานงานระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่การวางแผนการจัดการอย่างเป็นรูปธรรม และส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2550 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2550 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- 1) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ
- 2) ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น
- 3) รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินข้อมูล รวมทั้งความต้องการด้านการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ เพื่อเสนอแนะนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพต่อคณะรัฐมนตรี
- 4) เก็บรวบรวมและจัดทำบัญชีรายการพืช สัตว์ และจุลินทรีย์ที่มีแหล่งกำเนิดหรือพบได้ในประเทศรวมทั้งภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น เพื่อประโยชน์ในการเป็นฐานข้อมูลและดูแลการใช้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่นไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ
- 7) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการเผยแพร่องค์ความรู้และการให้บริการการเข้าถึงและใช้ประโยชน์เกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น
- 8) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการเพื่อให้มีการจดทะเบียนคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่นตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนป้องกันและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิประโยชน์ของประเทศในเรื่องดังกล่าว

9) เป็นศูนย์กลางติดตามและประสานการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพให้มีความเชื่อมโยงกันและสอดคล้องกับนโยบายที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

10) ปฏิบัติงานหรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะรัฐมนตรีหรือคณะกรรมการที่คณะรัฐมนตรีกำหนดให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพมอบหมาย

1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.4 ผู้อำนวยการ : นายอภิวัฒน์ เศรษฐรักษ์

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2553– 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายปิติพงศ์ พึ่งบุญ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
3. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
4. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
5. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร. วิสุทธิ์ ใบไม้	กรรมการ
6. นายสุรชัย ศศิสุวรรณ	กรรมการ
7. นายแพทย์อำนาจ กาจันะ	กรรมการ
8. ศาสตราจารย์ ดร.สนิท อักษรแก้ว	กรรมการ
9. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ	กรรมการและเลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)



อัตรากำลัง : ผู้อำนวยการ 1 คน รองผู้อำนวยการ 2 คน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ 1 คน เจ้าหน้าที่ 30 คน รวม 34 คน

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“มุ่งผลักดันการเสริมสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน เพื่อความมั่นคงของชุมชนท้องถิ่นและการพัฒนาประเทศ”

พันธกิจ

- 1) สำรวจ ศึกษาวิจัย จัดทำฐานข้อมูล ภูมิปัญญา องค์ความรู้ และพัฒนากลไกเครื่องมือ มาตรการ มาตรฐานเพื่ออนุรักษ์ และดูแลจัดการการเข้าถึง การแบ่งปันผลประโยชน์จากทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพ
- 2) เสนอแนะนโยบายและมาตรการ รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน และเป็นศูนย์กลางประสานและ ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์

- 1) การสร้างขีดความสามารถของชุมชนและท้องถิ่น
- 2) การจัดการองค์ความรู้ ศึกษาวิจัยและพัฒนา
- 3) การส่งเสริมและแก้ไขปัญหาธุรกิจ
- 4) การมีส่วนร่วม
- 5) การบริหารจัดการ

2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.6391 ซึ่งอยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมาย โดยเฉพาะมิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ ที่ได้คะแนน 4.6840 และมิติที่ 1 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจและยุทธศาสตร์ของ สพภ. ที่ได้คะแนน 4.6391 สำหรับมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.2500 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 3.2880 เนื่องจาก

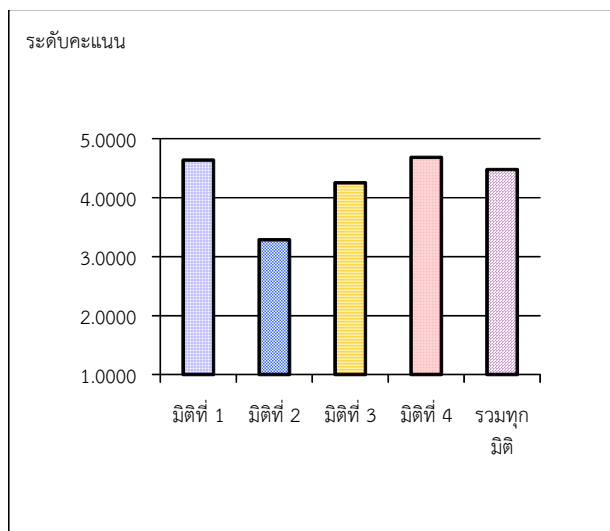
➤ สพภ. ได้สนับสนุนการจัดทำแผนงานโครงการของชุมชนที่เป็นการพัฒนาการใช้ประโยชน์จาก ทรัพยากรชีวภาพตามแผนจัดการทรัพยากรชีวภาพชุมชน เพื่อการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มี อยู่ในชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผน และนำเสนอแผนงานโครงการเข้าสู่แหล่ง สนับสนุนงบประมาณ

➤ สพภ. ดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ด้านต่างๆที่มีความสำคัญซึ่งอยู่ในตัวบุคคล โดยนำมา จัดทำเป็นฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางต่างๆ ซึ่งตัวอย่างขององค์ความรู้ อาทิ ผ้าไทย กล้วย เฟิร์น เป็นต้น

➤ สพท. ดำเนินการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจจากทรัพยากรชีวภาพ อาทิ กวาง ชะมด เป็นต้น โดยการจัดอบรม สัมมนา ถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจด้านเทคนิคการเพาะเลี้ยง ด้านกฎหมาย การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์และเว็บไซต์ เป็นต้น

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	55%	4.6391
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	3.2880
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	4.2500
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	25%	4.6848
รวมทุกมิติ	100%	4.4763

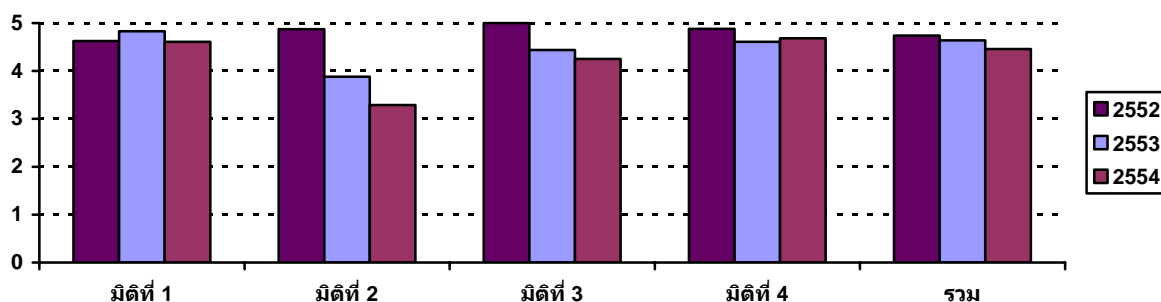


ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ
สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก	
มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน		55							4.6391		
1.1	การส่งเสริมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรชีวภาพระดับชุมชนและท้องถิ่น										
	1.1.1 การส่งเสริมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรชีวภาพระดับชุมชนและท้องถิ่น กรณีชุมชนเดิม (35 ชุมชน)	ระดับ	5	1	2	3	4	5	3.33	3.3300	0.1665
	1.1.2 การส่งเสริมจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรชีวภาพระดับชุมชนและท้องถิ่น กรณีชุมชนใหม่ (25 ชุมชน)	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
1.2	การพัฒนาระบบและเครือข่ายฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพระดับประเทศ	ระดับ	7	1	2	3	4	5	4.5	4.5000	0.3150
1.3	การพัฒนาสร้างเครือข่ายสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
1.4	จัดทำสารานุกรมภูมิปัญญาท้องถิ่นไทย เรื่องผ้าไทย	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
1.5	จัดทำบัญชีรายการทรัพย์สินชีวภาพ (กล้วยและเฟิร์น)	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
1.6	การส่งเสริมพัฒนาธุรกิจจากทรัพยากรชีวภาพ (กว้าง)	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2000
1.7	การส่งเสริมพัฒนาธุรกิจจากทรัพยากรชีวภาพ (เข้มงวด)	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.1500
1.8	การส่งเสริมและแก้ไขปัญหาทรัพยากรการท่องเที่ยวเชิงนิเวศชุมชน	ระดับ	2	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.1000
1.9	การส่งเสริมและแก้ไขปัญหาทรัพยากรใช้สมุนไพรในการเลี้ยงสัตว์ (สัตว์ปีก)	ระดับ	3	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.1200
1.10	การจัดทำมาตรการคุ้มครองสิทธิการใช้ประโยชน์ทรัพยากรชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น	ระดับ	6	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3000
1.1	การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์										
	1.11.1 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์(งานวิจัยเดิม ปี 2553)	ระดับ	2.5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.1250
	1.11.2 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์(งานวิจัยใหม่ ปี 2554)	ระดับ	2.5	1	2	3	4	5	3	3.0000	0.0750
มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ		10							3.2880		
2.1	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ	10	70	75	80	85	90	81.44	3.2880	0.3288
มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		10							4.2500		
3.1	ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	10	1	2	3	4	5	4.25	4.2500	0.4250
มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร		25							4.6840		
4.1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	ระดับ	20	1	2	3	4	5	4.6050	4.6050	0.9210
4.2	การเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
น้ำหนักรวม		100							ค่าคะแนนที่ได้	4.4763	

2.2 เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552-2554

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2552	4.6250	4.8743	5.0000	4.8810	4.7386
2553	4.8282	3.8820	4.4375	4.6104	4.6401
2554	4.6391	3.2880	4.2500	4.6840	4.4763



3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.6391

ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สพภ. ส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ที่มีความครอบคลุมวัตถุประสงค์การจัดตั้งและพันธกิจ ดังนี้

ด้านการส่งเสริมสนับสนุน และดำเนินการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ สพภ.ได้สนับสนุนการจัดทำแผนงานโครงการของชุมชนที่เป็นการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพตามแผนจัดการทรัพยากรชีวภาพชุมชน และนำเสนอแผนงานโครงการเข้าสู่แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีจำนวนชุมชนที่เสนอแผนงานโครงการเข้ามาโดยจำแนกได้เป็น ชุมชนเดิม (ชุมชนที่ สพภ. ได้เข้าไปส่งเสริมสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552) จำนวน 35 ชุมชน และชุมชนใหม่ (ชุมชนที่ สพภ. ได้เข้าไปส่งเสริมสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554) จำนวน 25 ชุมชน

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่นไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ สพภ. ได้ศึกษาและทดลองเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลสารานุกรมภูมิปัญญาท้องถิ่นไทย เรื่องข้าวและ ระบบฐานข้อมูลบัญชีรายการทรัพยากรชีวภาพไทย เรื่องกล้วยไม้ไทย นอกจากนี้ สพภ. ได้วิเคราะห์ และบันทึกข้อมูลเชิงเศรษฐกิจทรัพยากรชีวภาพ (หมายถึง ข้อมูลด้านวัตถุดิบ การผลิต การตลาด การจัดจำหน่าย) จำนวน 8 กลุ่มธุรกิจ อาทิ ธุรกิจสปา การเพาะเลี้ยงสัตว์ป่า พืชป่า ยาพื้นบ้านและแพทย์แผนไทย สมุนไพร อาหารเสริมและผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ เป็นต้น

ด้านการส่งเสริมสนับสนุน และดำเนินการเผยแพร่องค์ความรู้และการให้บริการ การเข้าถึงและใช้ประโยชน์เกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่น สพภ. ดำเนินการจัดทำสารานุกรมภูมิปัญญาท้องถิ่นไทย เรื่อง ผ้าไทย จำนวน 6 หมวด รวมทั้ง การจัดทำบัญชีรายการทรัพยากรชีวภาพ

ชีวภาพเรื่อง กล้วย แบ่งเป็น กล้วยพันธุ์ป่า 42 ชนิด กล้วยพันธุ์ปลูก จำนวน 121 ชนิด และเฟินแบ่งเป็นเฟินพันธุ์ป่า 200 ชนิด เฟินพันธุ์ปลูก 100 ชนิด โดยมีการรวบรวมองค์ความรู้ที่อยู่ในตัวบุคคลซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีความรู้ในสาขานั้นๆ และมีแนวทางการตรวจสอบความถูกต้องก่อนนำไปเผยแพร่สู่สาธารณะโดยให้ผู้สนใจเข้าไปสืบค้นผ่านทางเว็บไซต์

ด้านการส่งเสริมสนับสนุน และดำเนินการเพื่อให้มีการจดทะเบียนคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่นตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนป้องกันและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิประโยชน์ของประเทศในเรื่องดังกล่าว สพก. ได้รวบรวมและคัดแยกเอกสารกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาโดยตรง ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี อนุสัญญาและข้อตกลงระหว่างประเทศ ผลงานวิจัย เป็นต้น จากนั้น สพก. ได้วิเคราะห์ข้อมูล ประชุมรับฟังความคิดเห็น และได้นำเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการขึ้นทะเบียนและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านทรัพยากรชีวภาพเสนอ รมต.กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และได้มีการถ่ายทอดหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.2880

สพก. ได้มอบหมายภาควิชาการเงินและบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวน 4 โครงการ ผลการสำรวจปรากฏว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ สพก. ในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 81.44 โดยผลการสำรวจแต่ละโครงการสรุปได้ตามตารางดังนี้

โครงการที่สำรวจ	น้ำหนัก	คะแนนเฉลี่ย	ร้อยละ
โครงการส่งเสริมการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรชีวภาพระดับชุมชนและท้องถิ่น	3	4.1689	83.38
โครงการส่งเสริมและแก้ไขปัญหาหารายธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงนิเวศชุมชน	2	4.0542	81.08
โครงการพัฒนาระบบและเครือข่ายฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพระดับประเทศผ่านเว็บไซต์	2	3.8627	77.25
โครงการมหกรรมทรัพยากรชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น	3	4.1266	82.53
คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		4.0720	81.44

ทั้งนี้ สพก. ควรศึกษาและใช้ประโยชน์จากผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว โดยเฉพาะความเห็นที่เป็นข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่างในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของ สพก. ต่อไป

3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.2500

สพก. ได้จัดทำฐานข้อมูลและบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 (รอบ 12 เดือน) และปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 (รอบ 9 เดือนแรก) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด และได้รายงานผลให้สำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง และสำนักงาน ก.พ.ร. รับทราบ มีการเปรียบเทียบผลการ

คำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2553 (รอบ 9 เดือน) และปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 (รอบ 9 เดือนแรก) พร้อมทั้งวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและจัดทำรายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตได้แล้วเสร็จ สพท. ได้ดำเนินงานตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ได้แล้วเสร็จใน 2 แผนหลักคือ นโยบายลดค่าใช้จ่ายการเดินทางไปปฏิบัติงานของโครงการส่งเสริมการจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรชีวภาพระดับชุมชนท้องถิ่น และนโยบายด้านการลดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และมีการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ซึ่งมีเป้าหมายที่ชัดเจน

3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 25) ค่าคะแนนที่ได้ 4.6840

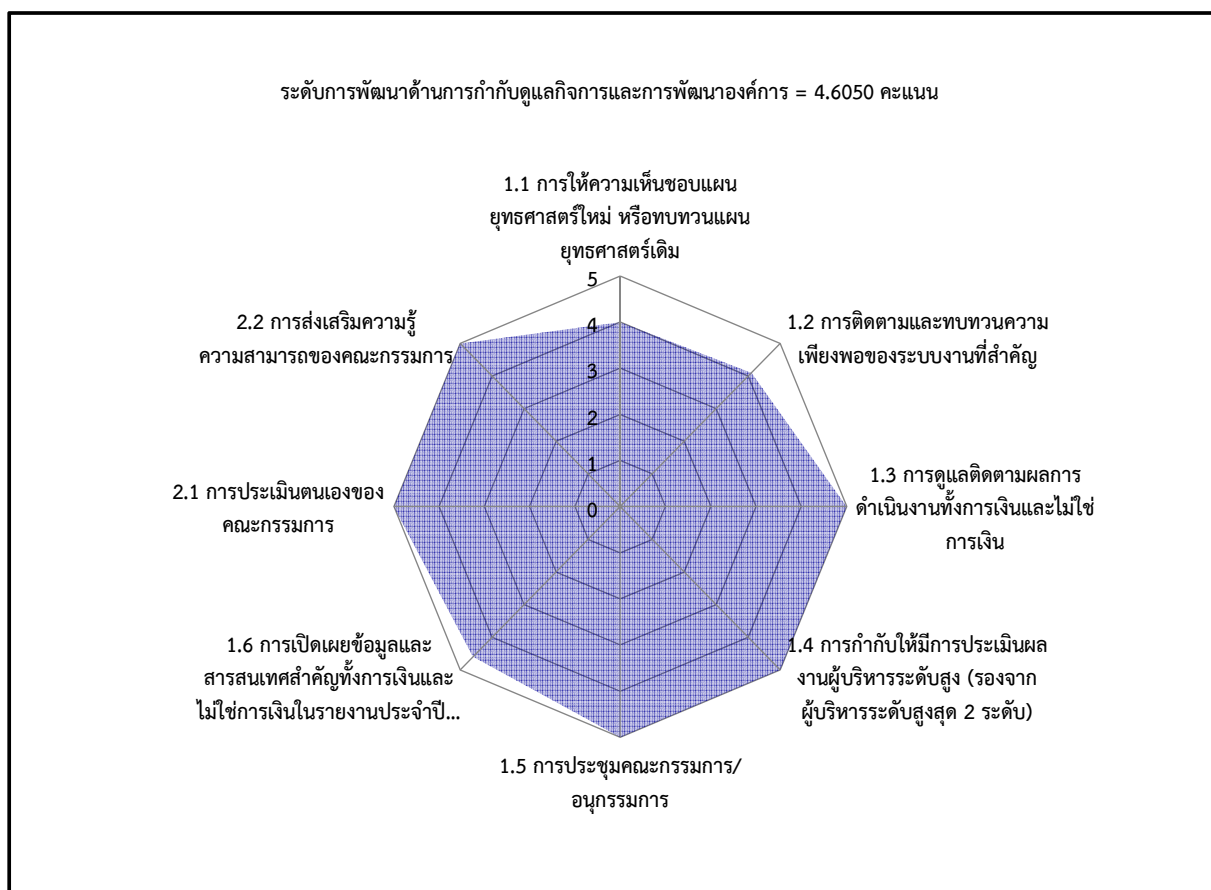
การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการประเมินตัวชี้วัดนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีค่าคะแนนที่ได้ 4.6050 โดยจำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์กรมหาชน	80	
1.1	คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิมภายในเวลาที่กำหนด	20	4.0000
1.2	บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรมหาชนที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส	15	4.1000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างสม่ำเสมอ	10	5.0000
1.4	คณะกรรมการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับ)	10	5.0000
1.5	การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์กรมหาชนในรายงานประจำปีงบประมาณ หรือเว็บไซต์ขององค์กรมหาชน	15	4.6000

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
	ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่าง ถูกต้องเชื่อถือได้		
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองแก่คณะกรรมการในที่ ประชุมอย่างเป็นทางการโดยคณะกรรมการร่วมแสดงความ ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติ	10	5.0000
2.2	มีการจัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของ คณะกรรมการ	10	5.0000
		100	4.6050



1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ครบถ้วนใน 5 ประเด็นที่กำหนดไว้
- คณะกรรมการมีการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การมหาชนที่สำคัญ ได้แก่ การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการสารสนเทศอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริหารมีส่วนร่วมในการเข้าประชุมในระดับสูง ซึ่งจากการประชุมจำนวนทั้งหมด 12 ครั้งในปีงบประมาณ 2554 การประชุมทุกครั้งมีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการและนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์
- สพก. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ และมีรายงานสรุปผลจากการเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ

ด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร

สพก. ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากรปี 2553 และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรปี 2554 และมีการประเมินสมรรถนะบุคลากรเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2553 กับปี 2554 ผลการประเมินปรากฏว่าบุคลากรที่ได้รับการประเมินจำนวน 31 คนมีขีดสมรรถนะที่ดีขึ้นหรือเหมาะสมกับตำแหน่ง

4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

- 1) คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง ให้ความร่วมมือ สนับสนุน ติดตาม เร่งรัด ดำเนินการ ให้คำแนะนำถึงแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงานของ สพก. รวมทั้งให้ความสำคัญกับระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตามกรอบของ ก.พ.ร. เป็นอย่างดี
- 2) สพก. ดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ด้านต่างๆที่มีความสำคัญซึ่งอยู่ในตัวบุคคล ทำให้องค์กรมีความรู้ได้มีการสืบทอดและไม่สูญหายไปกับตัวบุคคล โดยนำมาจัดทำเป็นฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ ซึ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ข้อมูลมีการเผยแพร่สู่สาธารณะ เพิ่มโอกาสในการเข้าถึง การนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการและเชิงพาณิชย์ต่อไป

3) สพท. ดำเนินงานโดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นโดยมีการกำหนดรูปแบบการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการดำเนินงานของโครงการต่างๆ มีความเชื่อมโยงกับวิถีชีวิตของชุมชน

4) สพท. ได้จัดทำมาตรฐานการท่องเที่ยวเชิงนิเวศชุมชนซึ่งชุมชนสามารถนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ซึ่งช่วยส่งเสริมและแก้ไขปัญหารายธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงนิเวศชุมชน และเป็นการรักษาไว้ซึ่งเอกลักษณ์ของแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศชุมชนอย่างยั่งยืนต่อไป

3. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

1) สพท. มีแนวทางในการปรับปรุง พัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้มาตรฐาน อย่างไรก็ตามในการส่งเสริมสนับสนุนชุมชนให้นำผลิตภัณฑ์ไปขอการรับรองมาตรฐานจากหน่วยงานต่างๆ แต่ละหน่วยงานมีขั้นตอนการตรวจรับรองที่ใช้ระยะเวลาแตกต่างกัน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ สพท. ควบคุมไม่ได้ ดังนั้น สพท. ควรพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินงานในปัจจุบันที่องค์กรสามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบูรณาการแผนการทำงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อผลักดันผลการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

2) สพท. ควรมีการจัดลำดับความสำคัญของภารกิจที่จะมุ่งเน้น ควรให้ความสำคัญหรือมุ่งเน้นในวัตถุประสงค์บางข้อเป็นพิเศษ เช่น การส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ โดย ควรเน้นการพัฒนาทรัพยากรชีวภาพที่สำคัญของประเทศที่สามารถต่อยอดจากเศรษฐกิจชุมชนสู่ระดับประเทศ ทั้งนี้ สพท. ควรกำหนดนโยบายในเรื่อง Product Champion แล้วส่งเสริม สนับสนุน รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรไปที่ Product Champion เหล่านั้น มีการกำหนดแผนงาน เป้าหมายการดำเนินงาน รวมทั้งตัวชี้วัด ผลลัพธ์ และระยะเวลาให้ชัดเจน นอกจากนี้ควรให้ความสำคัญกับการส่งเสริม สนับสนุน เพื่อให้มีการจดทะเบียนคุ้มครองความหลากหลาย ทางชีวภาพและภูมิปัญญาของชุมชนและท้องถิ่นตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มากยิ่งขึ้นกว่าเดิม

3) ปัญหาอุปสรรคที่สำคัญประการหนึ่งของ สพท. ในการส่งเสริมพัฒนาธุรกิจจากทรัพยากรชีวภาพคือ ขาดความคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐส่วนใหญ่ยังไม่มีความเข้าใจที่ถูกต้องของกฎ ระเบียบในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น สพท. ควรทำงานเชิงรุกโดยกำหนดแนวทางในการจัดการกับปัญหาอุปสรรคดังกล่าวอย่างเป็นระบบ และติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ แม้ว่าอาจจะต้องใช้ระยะเวลากว่าที่จะเห็นการเปลี่ยนแปลงที่เป็นรูปธรรมชัดเจน

4) สพท. ควรพิจารณากำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการถ่ายทอดความรู้ในแต่ละเรื่อง อาทิ อาจพิจารณาถึงความสามารถนำไปประกอบธุรกิจเชิงพาณิชย์ การคงอยู่ของการประกอบธุรกิจ เป็นต้น